



กรมควบคุมโรค  
Department of Disease Control

แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์  
การพัฒนานวัตกรรม วิจัย จัดการความรู้ ด้านการป้องกัน  
ควบคุมโรคและภัยสุขภาพของประเทศไทย พ.ศ. 2566 - 2570

กองนวัตกรรมการวิจัย

แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์การพัฒนานวัตกรรม วิจัย จัดการความรู้ ด้านการป้องกัน  
ควบคุมโรคและภัยสุขภาพของประเทศไทย พ.ศ. 2566 - 2570

ที่ปรึกษา

นายแพทย์จรศักดิ์ แก้วจรัส	รองอธิบดีกรมควบคุมโรค
แพทย์หญิงปิยนิตย์ ธรรมาภรณ์พิลาศ	นายแพทย์ทรงคุณวุฒิ
นายแพทย์ไมท สิงห์คำ	ผู้อำนวยการกองนวัตกรรมและวิจัย
แพทย์หญิงพัชรินทร์ ตันตวิโรทัย	กองนวัตกรรมและวิจัย
ดร.ภญ.นัยนา ประดิษฐ์สิทธิกร	กองนวัตกรรมและวิจัย
นางสาวสุรัสวดี กลิ่นชื่น	กองนวัตกรรมและวิจัย

จัดทำโดย

นายปวีตร คตโคตร	กองนวัตกรรมและวิจัย
นางสาวลักษณนาถ ไชยทอง	กองนวัตกรรมและวิจัย

ISBN (e-Book) 978-616-11-4867-6

พิมพ์ครั้งที่ 1 เมษายน 2565

กองนวัตกรรมและวิจัย (กนว.)  
Division of Innovation and Research (DIR.)  
กรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข  
โทร. 0 2590 3175  
เว็บไซต์ <https://ddc.moph.go.th/dir/>

## คำนำ

รัฐบาลได้กำหนดนโยบายประเทศไทย 4.0 เพื่อผลักดันการปฏิรูปโครงสร้างเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยให้มีเสถียรภาพผ่านการขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม การวิจัย ให้เกิดการพัฒนาไปสู่การสร้างนวัตกรรม รวมไปถึงการปฏิรูปการวิจัยและพัฒนา และการปฏิรูปการศึกษาไปพร้อม ๆ กัน เพื่อให้สามารถแข่งขันและเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ การขับเคลื่อนดังกล่าวจำเป็นต้องอาศัยองค์ความรู้ และการทำงานร่วมกับเครือข่าย ในการสร้างและพัฒนานวัตกรรม วิจัยให้ทันสมัยตลอดเวลา สามารถปรับตัวรองรับผลกระทบที่เกิดขึ้นจากกระแสของการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เพื่อลดความเหลื่อมล้ำในสังคม สร้างคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน

ในการจัดทำ “แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์การพัฒนานวัตกรรม วิจัย จัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพของประเทศไทย พ.ศ. 2566 – 2570” ได้ให้ความสำคัญต่อความสอดคล้องในทุกมิติของยุทธศาสตร์ของประเทศไทยในระดับต่าง ๆ ของยุทธศาสตร์แต่ละระดับ สถานการณ์และปัจจัยที่สำคัญ โดยเฉพาะที่ส่งผลกระทบต่อด้านการพัฒนานวัตกรรม การวิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพของประเทศไทย ทั้งในส่วนของทิศทางและนโยบาย แนวโน้มที่สำคัญในอนาคต โดยพิจารณาถึงโอกาสในการสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐกิจและสังคม รวมถึงความท้าทายในการมุ่งเน้นพัฒนาขีดความสามารถในการรองรับ หรือต่อยอดผลงานวิจัยไปสู่การสร้างนวัตกรรมอย่างเป็นรูปธรรม และเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ เพื่อให้ประชาชนชาวไทยมีสุขภาพดี ลดป่วย ลดตาย และมีความรู้ในการดูแลสุขภาพ ห่างไกลโรคและภัยสุขภาพด้วยเทคโนโลยีและองค์ความรู้ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพในอนาคต

กรมควบคุมโรค โดยกองนวัตกรรมและวิจัย (กนว.) จึงได้ใช้โอกาสนี้จัดทำเอกสารแผนฯ ฉบับนี้ ให้มีเนื้อหาที่ทันสมัยเป็นปัจจุบันรองรับการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งระยะเร่งด่วน ระยะสั้น และระยะยาว โดยอิงจากข้อมูลเชิงประจักษ์ ที่ได้จากการทบทวนวิเคราะห์ ข้อเสนอแนะจากผู้ทรงคุณวุฒิ และข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรม การวิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ โดยมุ่งสู่ภาพอันพึงประสงค์ให้ “ประเทศไทยสามารถใช้ประโยชน์จากการพัฒนานวัตกรรมวิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ ที่มีคุณภาพสอดคล้องกับทิศทางและยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ” ต่อไป

คณะผู้จัดทำ

เมษายน 2565

## สารบัญ

	หน้า
<b>บทที่ 1 บทนำ</b>	1
ที่มา	1
วัตถุประสงค์	1
<b>บทที่ 2 การศึกษาทบทวนวิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐาน</b>	2
สาระสำคัญที่มุ่งเน้นของแผนยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องในระดับต่าง ๆ	2
ผลการประเมินแผนยุทธศาสตร์การวิจัยและพัฒนา ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ ของประเทศไทย พ.ศ. 2560 - 2564	19
กรอบแนวทางการดำเนินงาน	21
การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ	22
<b>บทที่ 3 ขั้นตอนการดำเนินงาน</b>	23
ขั้นตอนในการจัดทำแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์การพัฒนานวัตกรรม วิจัย จัดการความรู้ ด้านการป้องกัน ควบคุมโรคและภัยสุขภาพของประเทศไทย พ.ศ. 2566 – 2570	23
ผลการวิเคราะห์ SWOT Analysis	26
<b>บทที่ 4 แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์การพัฒนานวัตกรรม วิจัย จัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรค     และภัยสุขภาพของประเทศไทย พ.ศ. 2566 – 2570</b>	36
วิสัยทัศน์	36
วัตถุประสงค์ของแผน	36
พันธกิจ	36
เป้าหมายความสำเร็จ	36
ค่านิยมหลัก	37
กลยุทธ์ (Tactic)	37
ประเด็นยุทธศาสตร์	37
<b>บทที่ 5 การแปลงแผนสู่การปฏิบัติ</b>	46
ระยะเร่งด่วน (6 เดือน)	46
ระยะสั้น (1-2 ปี)	46
ระยะยาว (3-5 ปี)	47
<b>ภาคผนวก</b>	61
<b>บรรณานุกรม</b>	69

## สารบัญภาพ

	หน้า
ภาพที่ 1 เป้าหมายความสำเร็จ (Milestone) แผนปฏิบัติการด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ ของประเทศ ระยะ 20 ปี	14
ภาพที่ 2 กระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์	22
ภาพที่ 3 ขั้นตอนการดำเนินงานจัดทำแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์การพัฒนานวัตกรรม วิจัย จัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพของประเทศไทย พ.ศ. 2566 - 2570	24
ภาพที่ 4 กรอบระยะเวลาการดำเนินงาน	25
ภาพที่ 5 ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ในปัจจุบันของนวัตกรรม วิจัย และการจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ	35
ภาพที่ 6 แผนภาพแสดงความสอดคล้องของแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์การพัฒนานวัตกรรม วิจัย จัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพของประเทศไทย พ.ศ. 2566 - 2570	43
ภาพที่ 7 แผนภาพแสดงความสอดคล้องของแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์การพัฒนานวัตกรรม วิจัย จัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพของประเทศไทย พ.ศ. 2566 - 2570 กับแผนยุทธศาสตร์ระดับต่างๆ	44
ภาพที่ 8 แผนภาพแสดงความสอดคล้องของแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์การพัฒนานวัตกรรม วิจัย จัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพของประเทศไทย พ.ศ. 2566 - 2570 กับแผนยุทธศาสตร์ระดับต่างๆ	45

## สารบัญตาราง

หน้า

ตารางที่ 1 ผลการดำเนินงานแผนยุทธศาสตร์การวิจัยและพัฒนา ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพของประเทศไทย พ.ศ. 2560 – 2564	20
ตารางที่ 2 ประเด็นจุดแข็ง 8 ประเด็นแรกที่มีน้ำหนักคะแนนสูงสุด โดยเรียงตามลำดับคะแนน	27
ตารางที่ 3 ประเด็นจุดอ่อน 10 ประเด็นที่มีน้ำหนักคะแนนสูงสุด โดยเรียงตามลำดับคะแนน	28
ตารางที่ 4 ประเด็นโอกาส 10 ประเด็นที่มีน้ำหนักคะแนนสูงสุด โดยเรียงตามลำดับคะแนน	30
ตารางที่ 5 ประเด็นจุดอุปสรรค 8 ประเด็นที่มีน้ำหนักคะแนนสูงสุด โดยเรียงตามลำดับคะแนน	31
ตารางที่ 6 ความท้าทายทางยุทธศาสตร์ (SC) ด้านจุดแข็ง	32
ตารางที่ 7 ความท้าทายทางยุทธศาสตร์ (SC) ด้านจุดอ่อน	33
ตารางที่ 8 ความท้าทายทางยุทธศาสตร์ (SC) ด้านโอกาส	33
ตารางที่ 9 ความท้าทายทางยุทธศาสตร์ (SC) ด้านภัยคุกคาม	34
ตารางที่ 10 ยุทธศาสตร์ที่ 1 ความเป็นผู้ประกอบการความรู้ (Knowledge/Wisdom Entrepreneurship)	48
ตารางที่ 11 ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาระบบนิเวศน์ของความรู้ (Knowledge/Wisdom Ecosystem)	53
ตารางที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 3 ชื่อเสียงและการยอมรับความรู้ (Knowledge/Wisdom Recognition)	57

## บทที่ 1 บทนำ

### ที่มา

จากนโยบายประเทศไทย 4.0 ของรัฐบาล ที่ต้องการขับเคลื่อนประเทศไปสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน อย่างเป็นรูปธรรม สามารถรับมือกับโอกาสและภัยคุกคามในอนาคต โดยให้ความสำคัญในการสร้าง “นวัตกรรม” และการผลักดันการปฏิรูปโครงสร้างเศรษฐกิจและสังคมของประเทศให้มีเสถียรภาพ รวมไปถึงการปฏิรูปการวิจัยและพัฒนา และการปฏิรูปการศึกษาไปพร้อม ๆ กัน เพื่อให้สามารถแข่งขันและเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ การขับเคลื่อนดังกล่าวจำเป็นต้องอาศัยองค์ความรู้ และการทำงานร่วมกับเครือข่าย ในการสร้างและพัฒนา นวัตกรรม วิจัยให้ทันสมัยตลอดเวลา สามารถปรับตัวรองรับผลกระทบที่เกิดขึ้นจากกระแสของการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เพื่อลดความเหลื่อมล้ำในสังคม สร้างคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน

สำหรับภารกิจด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพจำเป็นต้องมีการจัดทำแผนปฏิบัติการที่กำหนด เป้าหมายหรือทิศทาง การพัฒนานวัตกรรมหรือเทคโนโลยีที่ชัดเจน ซึ่งกรมควบคุมโรค เป็นหน่วยงานหลักในการ ดำเนินการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพที่คุกคามต่อสุขภาพของประชาชน มีบทบาทในการพัฒนางาน วิชาการด้านการเฝ้าระวังป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ ทั้งงานวิจัย องค์ความรู้และเทคโนโลยีที่สามารถ นำไปใช้ประโยชน์ในการเฝ้าระวังป้องกันควบคุมโรคได้อย่างรวดเร็วและทันต่อการเปลี่ยนแปลงในยุคปัจจุบัน ทั้งนี้ กรมฯ ได้กำหนดกรอบแนวทางในการขับเคลื่อนงานวิชาการและพัฒนานวัตกรรม วิจัย จัดการความรู้ในระยะ 5 ปี โดยการจัดทำแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์การพัฒนานวัตกรรม วิจัย จัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรค และภัยสุขภาพของประเทศไทย พ.ศ. 2566 - 2570 ที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้แผน ยุทธศาสตร์ชาติ แผนปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี ด้านสาธารณสุข แผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ นโยบายที่เกี่ยวข้อง กับระบบป้องกันควบคุมโรค สมรรถนะที่สำคัญในการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ ที่สอดคล้องกับ สถานการณ์ปัจจุบัน และแนวโน้มที่สำคัญทั้งในส่วนของรูปแบบ และการขับเคลื่อนงานระบบนวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพในระดับชาติและนานาชาติ ซึ่งได้พัฒนาขึ้นจากการมีส่วนร่วมของผู้บริหาร ผู้เชี่ยวชาญ และนักวิชาการจากเครือข่ายภายในและภายนอกกรมฯ และได้เผยแพร่ให้ กลุ่มเป้าหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานวิจัยในระดับต่าง ๆ นำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนานวัตกรรม วิจัย จัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ เพื่อแก้ไขปัญหาในการป้องกันควบคุมโรคและ ภัยสุขภาพของประเทศ

### วัตถุประสงค์

เพื่อใช้เป็นแนวทางในการขับเคลื่อนงานนวัตกรรม วิจัย จัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและ ภัยสุขภาพ ให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดภายในปี 2570

## บทที่ 2 การศึกษาทบทวนวิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐาน

ในการจัดทำ “แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์การพัฒนานวัตกรรม วิจัย จัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพของประเทศไทย พ.ศ. 2566 – 2570” ได้ให้ความสำคัญต่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ของประเทศในระดับต่างๆ ทั้งในส่วนของทิศทางและนโยบาย สาระสำคัญที่มุ่งเน้นของยุทธศาสตร์แต่ละระดับ สถานการณ์และปัจจัยที่สำคัญ โดยเฉพาะที่ส่งผลกระทบต่องานด้านการพัฒนานวัตกรรม การวิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพของประเทศไทย

### สาระสำคัญที่มุ่งเน้นของแผนยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องในระดับต่าง ๆ

กรอบยุทธศาสตร์ของ “แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์การพัฒนานวัตกรรม วิจัย จัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพของประเทศไทย พ.ศ. 2566 – 2570” ได้กำหนดจากสาระสำคัญที่มุ่งเน้นของแผนยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนานวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพในระดับต่างๆ ทั้งระยะยาวและระยะสั้น ประกอบด้วย

- ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580)
- แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ
  - ประเด็นที่ 13 การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาพที่ดี
  - ประเด็นที่ 23 การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม
- (ร่าง) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 13
- แผนการปฏิรูปประเทศด้านสาธารณสุข
- แผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี ที่เกี่ยวข้องกับงานด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ
  - แผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี ด้านสาธารณสุข พ.ศ. 2560 - 2579 ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 2 (พ.ศ. 2561)
  - แผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ (พ.ศ. 2560 - 2579)
  - แผนพัฒนาสุขภาพแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564)
  - แผนยุทธศาสตร์กรมอนามัย
- นโยบายและยุทธศาสตร์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานนวัตกรรมและวิจัย ระดับประเทศ
  - (ร่าง) นโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยของชาติฉบับที่ 9 (พ.ศ. 2560 - 2564)
  - แผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข (สวรส.) (พ.ศ. 2565 - 2569)
  - แผนยุทธศาสตร์สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.)

เพื่อให้แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์การพัฒนานวัตกรรม วิจัย จัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพของประเทศไทย พ.ศ. 2566 - 2570 สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ระดับอื่น ๆ สามารถนำมาเป็นแนวทางเชื่อมโยงการทำงานระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ



## 2.1 ยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง

### 2.1.1 ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580)<sup>1</sup>

กรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) ได้กำหนดวิสัยทัศน์ประเทศไทย “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” หรือเป็นคติพจน์ประจำชาติว่า “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” เพื่อสนองต่อผลประโยชน์แห่งชาติ อันได้แก่ การมีเอกราช อธิปไตย การดำรงอยู่อย่างมั่นคง และยั่งยืนของสถาบันหลักของชาติและประชาชนจากภัยคุกคาม ทุกรูปแบบ การอยู่ร่วมกันในชาติอย่างสันติสุขเป็นปึกแผ่น มีความมั่นคงทางสังคมท่ามกลางพหุสังคมและการมีเกียรติและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ ความเจริญเติบโตของชาติ ความเป็นธรรมและความอยู่ดีมีสุขของประชาชน ความยั่งยืนของฐานทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม ความมั่นคงทางพลังงานและอาหาร ความสามารถในการรักษาผลประโยชน์ของชาติภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาวะแวดล้อมระหว่างประเทศ และการอยู่ร่วมกันอย่างสันติประสานสอดคล้องกันด้านความมั่นคงในประชาคมอาเซียนและประชาคมโลกอย่างมีเกียรติและศักดิ์ศรี

#### ➤ ยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องและมุ่งเน้นด้านการวิจัยและพัฒนา และด้านสุขภาพ ได้แก่

- **ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน** จำเป็นต้องปรับโครงสร้างทางเศรษฐกิจทั้งระบบเพื่อสร้างภูมิคุ้มกันและส่งผลให้เกิดการยกระดับรายได้ และในขณะเดียวกันการพัฒนาดังกล่าวจะต้องส่งผลให้ความเหลื่อมล้ำลดลง ดังนั้น การพัฒนาประเทศในระยะต่อไปจำเป็นต้องพัฒนาเน้นการวิจัย พัฒนานวัตกรรม และนำเทคโนโลยีใหม่มาปรับใช้และต่อยอดภาคการผลิตและบริการในปัจจุบัน เพื่อเพิ่มผลิตภาพและสร้างมูลค่าเพิ่ม ดังนั้น ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันสำหรับประเทศไทยจึงได้มุ่งพัฒนาบนพื้นฐานแนวคิด 3 ประการ ได้แก่ “ต่อยอดอดีต ปรับปัจจุบัน สร้างคุณค่าใหม่ในอนาคต” เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาด ผสมผสานกับยุทธศาสตร์ที่รองรับอนาคตบนพื้นฐานของการต่อยอดอดีตและปรับปัจจุบัน พร้อมทั้งการส่งเสริมและสนับสนุนจากภาครัฐ จะทำให้ประเทศไทยสามารถสร้างฐานรายได้และการจ้างงานใหม่ ขยายโอกาสทางการค้าและการลงทุนในเวทีโลกควบคู่ไปกับการยกระดับรายได้และการกินดีอยู่ดี รวมถึงการเพิ่มขึ้นของคนชั้นกลางในประเทศได้ในคราวเดียวกัน

- **ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์** เน้นทั้งการแก้ไขปัญหาการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในปัจจุบัน และการเสริมสร้างและยกระดับการพัฒนา ที่ให้ความสำคัญที่ครอบคลุมทั้งในส่วนของพัฒนาทุนมนุษย์ และปัจจัยและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องเพื่อสร้างระบบนิเวศที่เอื้อต่อการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อย่างครอบคลุม อาทิ การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต และการปฏิรูประบบเสริมสร้างความรอบรู้และจิตสำนึกทางสุขภาพ เพื่อให้คนไทยมีศักยภาพในการจัดการสุขภาวะที่ดีได้ด้วยตนเอง พร้อมกับการสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ การส่งเสริมบทบาทในการมีส่วนร่วมพัฒนาคน การพัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ที่มีความเชื่อมโยงและบูรณาการข้อมูลด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างกระทรวง/หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

- **ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม** ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคมโดยในด้านบริการสาธารณสุข เน้นการกระจายทรัพยากรและเพิ่ม

<sup>1</sup> สำนักงานเลขาธิการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2561- 2580. ราชกิจจานุเบกษา ฉบับกฤษฎีกา เล่ม 135 ตอนที่ 82ก (13 ตุลาคม 2561): หน้า 1-71. กรุงเทพฯ. 2561.

บุคลากรทางการแพทย์พยาบาล ให้กระจายไปยังพื้นที่ต่าง ๆ เพื่อให้สามารถดูแลประชาชนได้อย่างทั่วถึง การพัฒนาระบบหลักประกันสุขภาพให้ครอบคลุมผู้มีรายได้น้อย ให้ได้รับบริการที่ไม่มีความเหลื่อมล้ำในด้านคุณภาพ รวมทั้งระบบคุ้มครองการรักษาพยาบาลต่อการเจ็บป่วยที่สร้างภาระทางการเงินโดยไม่คาดคิดหรือเกินขีดความสามารถของผู้มีรายได้น้อย สนับสนุนส่งเสริมให้สังคมเข้ามามีส่วนร่วมในการสร้างเสริมสุขภาพ รวมถึงการพัฒนาสถานพยาบาลให้มีคุณภาพและมีสัดส่วนแพทย์ต่อประชากรตามมาตรฐานสากลในทุกพื้นที่ และส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการให้บริการสาธารณสุข ตลอดจนการรองรับสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ โดยเตรียมความพร้อมในทุกมิติ ทั้งมิติเศรษฐกิจ สังคม สุขภาพ และสภาพแวดล้อม โดยเฉพาะการออมและการลงทุนระยะยาวของคนตั้งแต่ก่อนเกษียณอายุ พัฒนาระบบและกลไกเพื่อสนับสนุนการปรับตัวของประชากรให้สามารถปรับเปลี่ยนอาชีพให้เหมาะสมตามช่วงวัย และส่งเสริมการสร้างสรรค์เทคโนโลยีและนวัตกรรมสำหรับการส่งเสริมและฟื้นฟูศักยภาพผู้สูงอายุ ส่งเสริมให้ผู้สูงอายุมีกิจกรรมทำต่อเนื่อง ทั้งในเชิงเศรษฐกิจ สังคม และสุขภาพ

- ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การพัฒนายุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ดำเนินการบนพื้นฐานความเชื่อในการเติบโตร่วมกัน ให้ความสำคัญกับการสร้างสมดุลทั้ง 3 ด้าน คือ เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิต อันจะนำไปสู่ความยั่งยืนเพื่อคนรุ่นต่อไป โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนาด้านสาธารณสุข จะต้องมีการยกระดับความสามารถในการป้องกันโรคอุบัติใหม่และอุบัติซ้ำ สร้างระบบรับมือ ปรับตัว และควบคุมการแพร่ระบาดของโรคเหล่านี้ โดยศึกษาวิจัยสร้างองค์ความรู้ด้านการส่งเสริมสุขภาพและการป้องกันโรคในประชากรทุกกลุ่ม โดยเฉพาะกลุ่มเปราะบาง เพิ่มขีดความสามารถในการติดตาม วิเคราะห์และประเมินแนวโน้มสถานการณ์ปัญหาโรคอุบัติใหม่และอุบัติซ้ำและสร้างความพร้อมของภาคีเครือข่ายในการรับมือกับภาวะฉุกเฉินจากโรคระบาดต่าง ๆ

### 2.1.2 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

#### ➤ ประเด็นที่ 13 การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาพที่ดี<sup>2</sup>

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น (13) การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาพที่ดี การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาพที่ดี มีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างการจัดการสุขภาพในทุกรูปแบบอันจะนำไปสู่การมีศักยภาพในการจัดการสุขภาพที่ดีได้ด้วยตนเอง ควบคู่ไปกับการสนับสนุนให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการสร้างเสริมสุขภาพให้มีทักษะด้านสุขภาพที่เหมาะสม มีความรอบรู้ด้านสุขภาพ และร่วมกันส่งเสริมและพัฒนาระบบบริการสุขภาพที่ทันสมัยส่งผลให้เกิดการกระจายบริการสาธารณสุขอย่างทั่วถึงและมีคุณภาพ และสามารถพัฒนาและสร้างระบบรับมือ ปรับตัวต่อโรคอุบัติใหม่และโรคอุบัติซ้ำที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ โดยมีเป้าหมายระดับประเด็นที่กำหนดให้คนไทยมีสุขภาพที่ดีขึ้นและมีความเป็นอยู่ดีเพิ่มขึ้น

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นที่ 13 การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาพที่ดี ประกอบด้วย 5 เป้าหมายระดับแผนแม่บทย่อย

<sup>2</sup> สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น (13) การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาพที่ดี [อินเทอร์เน็ต] สืบค้นเมื่อ [1 ตุลาคม 2564]. เข้าถึงได้จาก: [http://nscr.nesdc.go.th/nesdc\\_uat/wp-content/uploads/2021/02/NS-13\\_450-471\\_040264-14.53.pdf](http://nscr.nesdc.go.th/nesdc_uat/wp-content/uploads/2021/02/NS-13_450-471_040264-14.53.pdf)

● **แผนแม่บทย่อย การสร้างความรอบรู้ด้านสุขภาวะและการป้องกันและควบคุมปัจจัยเสี่ยงที่คุกคามสุขภาวะ**

กำหนดเป้าหมาย 130101 ให้ประชาชนมีความรอบรู้ด้านสุขภาวะ สามารถดูแลสุขภาพ มีพฤติกรรมสุขภาพที่พึงประสงค์ และสามารถป้องกันและลดโรคที่สามารถป้องกันได้ เกิดเป็นสังคมบ่มเพาะจิตสำนึกการมีสุขภาพดีสูงขึ้น นำไปสู่การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมในระยะยาว โดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรวมทั้งกรมอนามัยในฐานะผู้ประสานงานหลัก จำเป็นต้องบูรณาการการดำเนินงาน เน้นการปรับใช้ภาษาที่ประชาชนเข้าใจได้ง่าย รวมทั้งพัฒนาและกำหนดรูปแบบสื่อประชาสัมพันธ์ที่สอดคล้องกับบริบทและเทคโนโลยีในปัจจุบันให้มากขึ้น อาทิ Social Media และ AI Chatbot ที่เป็นมิตรกับกลุ่มประชากรทุกกลุ่ม ยกกระดับความสามารถของบุคลากร และหน่วยงานในท้องถิ่นในการเผยแพร่ จัดเก็บ และคุ้มครองข้อมูลในชุมชน นอกจากนี้ สนับสนุนให้มีการจัดตั้งศูนย์เฝ้าระวังและตอบโต้ความเสี่ยงเพื่อเพิ่มความรอบรู้ด้านสุขภาพ หรือสาสุขุขัวร์ (Risk Response For Health Literacy Center: RRHL) เพื่อตอบสนองต่อข้อมูลอันเป็นเท็จและสร้างเครือข่ายการรับรู้ข้อมูลทางสุขภาพที่ถูกต้องในวงกว้าง โดยการดำเนินงานของศูนย์ดังกล่าวควรตั้งอยู่บนพื้นฐานของความยืดหยุ่นในการประสานงานร่วมกับภาคีเครือข่าย

● **แผนแม่บทย่อย การใช้ชุมชนเป็นฐานรากในการสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการมีสุขภาวะที่ดี**

กำหนดเป้าหมาย 130201 จำนวนชุมชนสุขภาพดีเพิ่มขึ้น โดยพิจารณาการขยายจำนวนหน่วยบริการปฐมภูมิและเครือข่ายหน่วยบริการปฐมภูมิให้ครอบคลุมทั่วประเทศในฐานะตัวชี้วัดเปรียบเทียบกับอัตราการนอนโรงพยาบาลโดยไม่จำเป็นด้วยภาวะที่ควรควบคุมด้วยบริการผู้ช่วยนอกลดลงการพัฒนา ระบบสุขภาพชุมชน เน้นส่งเสริมการจัดอบรมสุขภาพปฐมภูมิของสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขสำหรับ อสม. และอาสาสมัครสาธารณสุขเรือนจำ (อสรจ.) เพื่อเพิ่มพูนความรู้ด้านสุขภาพ ให้เกิดความเชี่ยวชาญและทำหน้าที่สนับสนุนแพทย์เวชศาสตร์ครอบครัวได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ เน้นการดำเนินการเพื่อบูรณาการประเมินคุณภาพและมาตรฐานของหน่วยบริการปฐมภูมิและเครือข่ายหน่วยบริการปฐมภูมิอย่างเป็นระบบ เพื่อยกระดับคุณภาพของหน่วยบริการสุขภาพปฐมภูมิในพื้นที่ที่มีความแตกต่างน้อยที่สุดตลอดจนเร่งรัดการจัดทำระบบยืนยันตัวตนดิจิทัล (Digital ID) และ Health Information Exchange (HIE) Platform เพื่อจัดการข้อมูลด้านสุขภาพของผู้รับบริการ และการเข้าถึงข้อมูลของแพทย์เวชศาสตร์ครอบครัวรวมทั้งจัดทำระบบข้อมูลการให้บริการสุขภาพปฐมภูมิที่เชื่อมโยงกัน

● **แผนแม่บทย่อย การพัฒนาระบบบริการสุขภาพที่ทันสมัยสนับสนุนการสร้างสุขภาวะที่ดี**

กำหนดเป้าหมาย 130301 ประเทศไทยมีระบบสาธารณสุขที่ได้มาตรฐานที่ประชาชนทุกระดับเข้าถึงได้ดีขึ้น ต้องมีการผลิตบุคลากรทางการแพทย์และจัดหาอุปกรณ์ทางการแพทย์ให้เพียงพอและครอบคลุมทั่วประเทศ โดยกระจายไปยังทุกภูมิภาคให้มากขึ้น และหน่วยงานภาครัฐรวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจำเป็นต้องเร่งรัดให้เกิดการบูรณาการฐานข้อมูลระหว่างหน่วยงานให้มากขึ้นอีกทั้งยังต้องพิจารณาถึงประเด็นเรื่องความปลอดภัยของฐานข้อมูลเป็นวาระเร่งด่วน เนื่องจากปัจจุบันเทคโนโลยีดิจิทัลมีความก้าวหน้าและพัฒนาอยู่ตลอดเวลา ดังนั้น บุคลากรและหน่วยงานที่รับผิดชอบต้องมีองค์ความรู้และตระหนักถึงความสำคัญของความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) โดยมีการวางแผนรับมือและมีแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน

- **แผนแม่บทย่อย การกระจายบริการสาธารณสุขอย่างทั่วถึงและมีคุณภาพ**

กำหนดเป้าหมาย 130401 การเข้าถึงบริการสาธารณสุขมีความเหลื่อมล้ำลดลง โดยหน่วยงานของรัฐและภาคส่วนต่าง ๆ ควรเร่งรัดการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการเตรียมผลิตและความพร้อมด้านบุคลากรทางการแพทย์ทั้งในเรื่องปริมาณและคุณภาพ สามารถกระจายบุคลากรไปยังพื้นที่ห่างไกลได้อย่างทั่วถึง พร้อมสร้างระบบจูงใจที่ดี ประกอบกับการพัฒนาคุณภาพการบริการโดยการนำระบบเทคโนโลยีทางการแพทย์สมัยใหม่มาสนับสนุนการทำงานของบุคลากรทางการแพทย์ อาทิ เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ในการวินิจฉัยโรค การพัฒนาแอปพลิเคชันให้คำปรึกษาทางการแพทย์และสาธารณสุขทางไกล (Telemedicine, Telehealth) เพื่อให้ประชาชนได้รับการบริการอย่างทั่วถึงและแก้ไขปัญหาคาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์

- **แผนแม่บทย่อย การพัฒนาและสร้างระบบรับมือและปรับตัวต่อโรคอุบัติใหม่และโรคอุบัติซ้ำที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ**

กำหนดเป้าหมาย 130501 ประชาชนมีความรอบรู้สุขภาพ เรื่องโรคอุบัติใหม่และอุบัติซ้ำที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศมากขึ้น หน่วยงานภาครัฐต้องมีการดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ได้แก่ (1) การกำหนดแนวทางบูรณาการการดำเนินงานร่วมกันของหน่วยงานภาครัฐเพื่อสร้างเสริมความรอบรู้ของประชาชนในเรื่องโรคอุบัติใหม่และโรคอุบัติซ้ำที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (2) ภาครัฐควรเร่งรัดการดำเนินการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลข่าวสารบนสื่อสังคมออนไลน์ และกำหนดกลยุทธ์ในการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่รวดเร็วและถูกต้องแม่นยำ อาทิ การดึงดูดกลุ่มที่มีอิทธิพลทางสังคม (Social Influencer) ให้เข้ามามีส่วนร่วมในการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าว เพื่อการสื่อสารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และ (3) ควรมีการปรับใช้เทคโนโลยีในการบริหารจัดการข้อมูลกลางของประเทศให้เป็นฐานเดียวกัน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารจัดการภาวะฉุกเฉิน

➤ **ประเด็นที่ 23 การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม<sup>3</sup>**

แผนแม่บทฯ ประเด็น (23) การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม มีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันด้านโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยีและด้านโครงสร้างพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์ของประเทศ รวมทั้งเพิ่มมูลค่าการลงทุนวิจัยและพัฒนานวัตกรรมต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ เพื่อให้การดำเนินการวิจัย และพัฒนานวัตกรรมสามารถตอบโจทย์ความต้องการในการแก้ปัญหาท้าทายเร่งด่วนของประเทศ ยกกระดับภาคการผลิตและบริการ ตลอดจนประสิทธิภาพการบริหารจัดการภาครัฐ รวมทั้งสามารถรักษาและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของประเทศได้อย่างยั่งยืน โดยมี 2 เป้าหมายระดับประเด็น ได้แก่ (1) ความสามารถในการแข่งขันด้านโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยี และด้านโครงสร้างพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์ของประเทศเพิ่มสูงขึ้น และ (2) มูลค่าการลงทุนวิจัยและพัฒนานวัตกรรมต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศเพิ่มขึ้น แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นที่ 23 การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม ที่เกี่ยวข้องประกอบด้วย

- **แผนแม่บทย่อย การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านเศรษฐกิจ**

กำหนดเป้าหมาย 230101 ภาคอุตสาหกรรมการผลิตและบริการสร้างมูลค่าเพิ่มสูงขึ้นจากการวิจัยและนวัตกรรม ส่งผลให้เกิดการขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปัจจุบัน โดยมีปัจจัยขับเคลื่อนที่สำคัญ ประกอบด้วย การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ การส่งเสริมการนำนวัตกรรมไปใช้ในเชิงพาณิชย์ และการพัฒนาโครงสร้าง

<sup>3</sup> สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น (23) การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม [อินเทอร์เน็ต]. สืบค้นเมื่อ [1 ตุลาคม 2564]. เข้าถึงได้จาก: [http://nscr.nesdc.go.th/nesdc\\_uat/wp-content/uploads/2021/02/NS-23\\_648-677.pdf](http://nscr.nesdc.go.th/nesdc_uat/wp-content/uploads/2021/02/NS-23_648-677.pdf)

พื้นฐานและสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการสร้างงานวิจัยและนวัตกรรม การดำเนินการที่ผ่านมาการลงทุนวิจัยและพัฒนาของภาคเอกชนมีมูลค่าสูง แต่ยังไม่ปรากฏสัดส่วนอย่างมีนัยสำคัญของการลงทุนวิจัยและนวัตกรรมในอุตสาหกรรมเป้าหมายในอนาคตอื่น ๆ อาทิ การแพทย์ครบวงจร การบินและโลจิสติกส์ และดิจิทัล ฉะนั้น หน่วยงานภาครัฐโดยเฉพาะหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านเศรษฐกิจ อาทิ กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) กระทรวงแรงงาน (รง.) กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (ดศ.) กระทรวงคมนาคม (คค.) กระทรวงสาธารณสุข (สธ.) กระทรวงอุตสาหกรรม (อก.) และกระทรวงพลังงาน (พณ.) ควรร่วมมือกับผู้ประกอบการในกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมายของประเทศ เพื่อกำหนดแนวทางการวิจัยแบบมุ่งเป้าร่วมกับสถาบันการศึกษา เพื่อพัฒนานวัตกรรมใน การขับเคลื่อนอุตสาหกรรมเป้าหมาย รวมถึงออกแบบหลักสูตรที่สอดคล้องกับความต้องการของอุตสาหกรรม เพื่อเตรียมความพร้อมทักษะแรงงานในอนาคต

**กำหนดเป้าหมาย 230501 จำนวนโครงสร้างพื้นฐานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสมัยใหม่ที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศเพิ่มขึ้น** ในปี 2561 สัดส่วนการลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาในภาคเอกชนต่อภาครัฐโดยเฉพาะด้านการแพทย์และสาธารณสุข เท่ากับ 78:22 ดังนั้น ภาครัฐควรให้ความสำคัญในการลงทุนในการวิจัยและพัฒนามากขึ้น ซึ่งจำเป็นต้องอาศัยการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสมัยใหม่ควบคู่ไปด้วย อาทิ ห้องปฏิบัติการวิจัย ศูนย์ความเป็นเลิศเฉพาะทาง สถาบันวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีระบบสารสนเทศกลางเพื่อเชื่อมโยงฐานข้อมูลด้านการวิจัยและนวัตกรรมในระดับชาติและนานาชาติ ที่เข้าถึงง่ายและนำไปใช้ประโยชน์ได้ดี ซึ่งจะเป็นการสนับสนุนให้เกิดการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมของประเทศในระยะต่อไป

- **แผนแม่บทย่อย การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านสังคม**

**กำหนดเป้าหมาย 230201 คุณภาพชีวิต ศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ และความเสมอภาคทางสังคมได้รับการยกระดับเพิ่มขึ้น** จากผลการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมเชิงสังคม นวัตกรรมทางสังคมเป็นเครื่องมือสำคัญในการขับเคลื่อนประเทศไทยในปัจจุบัน โดยการวิจัยและพัฒนาได้เข้ามามีบทบาทในการยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนทุกกลุ่ม ทั้งด้านสุขภาพ การศึกษา และการเข้าถึงสวัสดิการภาครัฐ รวมไปถึงการเตรียมความพร้อมของสังคมในกระแสความไม่แน่นอนของโลกในยุคดิจิทัล (VUCA World) รวมทั้งการใช้ประโยชน์จากงานวิจัยเพื่อการรับมือการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร การเป็นสังคมสูงวัยโดยสมบูรณ์ การพัฒนาแรงงานทักษะสูงและเฉพาะทางของแรงงาน และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยภาครัฐและสถาบันการศึกษา รวมถึงองค์กรขนาดใหญ่ ควรสร้างกลไกความร่วมมือเพื่อพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมเชิงสังคมในระดับพื้นที่ โดยมุ่งเป้าเพื่อสร้างสังคมที่เข้มแข็งและลดความเหลื่อมล้ำ ในประชากรทุกกลุ่ม ขณะเดียวกันการจัดสรรงบประมาณเพื่อการวิจัยและนวัตกรรมทางสังคมควรให้ความสำคัญกับประเด็นงานวิจัยพัฒนา เพื่อลดความเหลื่อมล้ำทางการศึกษา สุขภาพ และการบริการทางสังคมและสวัสดิการของรัฐ พร้อมทั้งปรับกระบวนการสนับสนุนการวิจัยให้สามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้

- **แผนแม่บทย่อย การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านองค์ความรู้พื้นฐาน**

**กำหนดเป้าหมาย 230401 ประเทศไทยมีขีดความสามารถของเทคโนโลยีฐานทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ เทคโนโลยีชีวภาพ เทคโนโลยีวัสดุ นาโนเทคโนโลยี และเทคโนโลยีดิจิทัล ทดเทียมประเทศที่ก้าวหน้าในเอเชีย** ภาครัฐ ภาคเอกชน และสถาบันการศึกษาคควรบูรณาการความร่วมมืออย่างใกล้ชิด และเตรียมความพร้อมบุคลากรทางการวิจัยในการดูดซับองค์ความรู้จากต่างประเทศและสามารถถ่ายทอดสู่องค์กรอื่น ๆ ผ่านการแลกเปลี่ยนบุคลากรระหว่างกัน นอกจากนี้ ควรส่งเสริมการลงทุนและการถ่ายทอดเทคโนโลยีกับประเทศเพื่อน

บ้านเพิ่มมากขึ้นโดยเฉพาะในสาขาที่ไทยมีความเชี่ยวชาญ ให้สามารถต่อยอดไปสู่องค์ความรู้ที่เป็นเลิศ เพื่อสนับสนุนการพัฒนานวัตกรรมทั้งทางเศรษฐกิจและสังคมให้ประเทศไทยเป็นผู้นำด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมในระดับนานาชาติได้

● **แผนแม่บทย่อย ปัจจัยสนับสนุนในการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม**

**กำหนดเป้าหมาย 230502 สัดส่วนการลงทุนวิจัยและพัฒนาของภาคเอกชนต่อภาครัฐเพิ่มขึ้น** หน่วยงานภาครัฐควรกำหนดรูปแบบการเข้าถึงการใช้ประโยชน์จากการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยและพัฒนาของประเทศ เพื่อกระตุ้นการลงทุนด้านนวัตกรรมในธุรกิจภาคเอกชน โดยเฉพาะการขยายการลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาในอุตสาหกรรมแห่งอนาคต ครอบคลุมทั้งภาคการผลิต ภาคการบริการ และภาคการค้าส่ง/ค้าปลีกมากขึ้น โดยมุ่งเน้นประเด็นการวิจัยที่สำคัญ เช่น ชีววัตถุและวัคซีน สมุนไพร วิทยาการหุ่นยนต์และระบบอัตโนมัติ การขนส่งระบบราง ความปลอดภัยไซเบอร์ เป็นต้น เพื่อให้อุตสาหกรรมในระบบได้รับการยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน อีกทั้งยังสามารถเพิ่มระดับสัดส่วนการลงทุนวิจัยและพัฒนาของภาคเอกชนต่อภาครัฐได้อย่างต่อเนื่อง

**2.1.3 (ร่าง) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 13<sup>4</sup>**

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติซึ่งมีภารกิจในการวางแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ ได้จัดทำ (ร่าง) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 - 2570) ขึ้นเพื่อพลิกโฉมประเทศไทยสู่ เศรษฐกิจสร้างคุณค่า สังคมเดินหน้าอย่างยั่งยืน (Transformation to Hi-Value and Sustainable Thailand) โดยการยกร่างแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 13 นี้ จะใช้เป็นกรอบเพื่อกำหนดแผนระดับปฏิบัติการในช่วง 5 ปีที่สองของยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ซึ่งยังคงน้อมนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นหลักปรัชญานำทางในการขับเคลื่อนและวางแผนการพัฒนาประเทศ ให้เกิดประสิทธิผลในการขับเคลื่อนพลวัตการพัฒนาประเทศในมิติต่าง ๆ ไปสู่เป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติกำหนด และการพัฒนาประเทศที่ควรมุ่งไปในอนาคตให้มีความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ท่ามกลางความท้าทายของการผันแปรปัญหาด้านสุขภาวะของคนทั่วโลกและสถานะโครงสร้างภายในประเทศ

กรอบพัฒนาฯ ฉบับที่ 13 ยังมุ่งเน้นประเด็นการพัฒนาที่มีลำดับความสำคัญสูงในการพลิกโฉมประเทศไทยสู่ Hi-Value and Sustainable Thailand ในองค์ประกอบสำคัญ 4 ประการ ได้แก่ 1) เศรษฐกิจมูลค่าสูงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (High Value-Added Economy) 2) สังคมแห่งโอกาสและความเสมอภาค (High Opportunity Society) 3) วิถีชีวิตที่ยั่งยืน (Eco-Friendly Living) และ 4) ปัจจัยสนับสนุนการพลิกโฉมประเทศไทย (Key Enablers for Thailand's Transformation) โดยภายใต้องค์ประกอบในแต่ละด้าน ได้มีการกำหนด “หมุดหมาย” (Milestones) ในช่วงระยะเวลา 5 ปี ของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 13 โดยรายละเอียดขององค์ประกอบและหมุดหมายที่เกี่ยวข้อง มีดังนี้

<sup>4</sup> สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. (ร่าง) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 พลิกโฉมประเทศไทยสู่ เศรษฐกิจสร้างคุณค่า สังคมเดินหน้าอย่างยั่งยืน [อินเทอร์เน็ต] สืบค้นเมื่อ [1 ตุลาคม 2564]. เข้าถึงได้จาก: <https://www.nesdc.go.th/main.php?filename=plan13>

➤ **องค์ประกอบที่ 1 เศรษฐกิจมูลค่าสูงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (High Value-Added Economy)** บนพื้นฐานของการสร้างมูลค่าเพิ่ม จากการพัฒนา ต่อยอด และใช้ประโยชน์จากองค์ความรู้ความคิดสร้างสรรค์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม พร้อมกับการลดผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อม

● **หมวดหมู่ที่ 4 ไทยเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์และสุขภาพมูลค่าสูง** ประเทศไทยสามารถใช้ประโยชน์จากโอกาสที่มาจากการยอมรับในระดับสากลถึงระบบสาธารณสุขที่มีประสิทธิภาพและสามารถรับมือกับการแพร่ระบาดได้เป็นอย่างดี พร้อมกับความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี กระแสความตระหนักถึงความสำคัญของสุขภาพ และรวมถึงการเข้าสู่สังคมสูงวัยทั่วโลกที่ส่งผลให้เกิดความต้องการสินค้าและบริการทางการแพทย์และการดูแลสุขภาพมีความเฉพาะทางและมีคุณภาพเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งต้องอาศัยการสนับสนุนการลงทุนในงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ให้มีคุณภาพสูงและได้มาตรฐานสากล รวมถึงการต่อยอดองค์ความรู้และใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีเพื่อยกระดับการให้บริการทางการแพทย์และการส่งเสริมสุขภาพขั้นสูงอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งพัฒนาคุณภาพและศักยภาพของระบบสาธารณสุขในภาพรวมให้เพียงพอ

➤ **องค์ประกอบที่ 2 สังคมแห่งโอกาสและความเสมอภาค (High Opportunity Society)** ทุกกลุ่มคนในประเทศมีโอกาสในการเลื่อนสถานะทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเต็มศักยภาพ ประชาชนได้รับความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอ เหมาะสม และประเทศมีความเหลื่อมล้ำลดลงในทุกมิติ ทั้งเชิงธุรกิจ เชิงพื้นที่ เป็นต้น

● **หมวดหมู่ที่ 8 ไทยมีพื้นที่และเมืองหลักของภูมิภาคที่มีความเจริญทางเศรษฐกิจ ทันสมัย และน่าอยู่** ความก้าวหน้าเทคโนโลยีดิจิทัลที่สามารถช่วยให้การกระจายกิจกรรมทางเศรษฐกิจเป็นไปได้ง่ายขึ้น การเสริมสร้างศักยภาพของท้องถิ่นและชุมชนเพื่อรองรับกิจกรรมทางเศรษฐกิจ และการยกระดับคุณภาพของบริการสาธารณะด้านสาธารณสุขและการศึกษาในพื้นที่

➤ **องค์ประกอบที่ 3 วิถีชีวิตที่ยั่งยืน (Eco-Friendly Living)** ไทยสามารถรับมือและมีภูมิคุ้มกันจากสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

● **หมวดหมู่ที่ 10 ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ** ขยะ น้ำเสีย มลพิษ อากาศ และก๊าซเรือนกระจก ได้รับการหมุนเวียนกลับไปใช้ประโยชน์ และมีการปรับปรุงระบบการจัดการ ให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในระดับที่ก่อให้เกิดอันตรายต่อสุขภาพอนามัยและทำลายความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติน้อยลง

➤ **องค์ประกอบที่ 4 ปัจจัยสนับสนุนการพลิกโฉมประเทศ (Key Enablers for Thailand's Transformation)** ปัจจัยขับเคลื่อนที่เอื้อต่อการเปลี่ยนผ่านประเทศไปสู่การเป็น Hi-Value and Sustainable Thailand โดยเฉพาะกลไกการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ทั้งระบบการศึกษา และการยกระดับ การปรับทักษะแรงงาน ที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน รวมไปถึงกลไกการบริหารจัดการภาครัฐ

● **หมวดหมู่ที่ 13 ไทยมีภาครัฐที่มีสมรรถนะสูง** ภาครัฐต้องปรับโครงสร้างและการบริหารงานให้มีความยืดหยุ่นคล่องตัว บูรณาการการทำงานให้มีสมรรถนะสูง โดยอาศัยโอกาสจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีในการปรับปรุงกระบวนการ พัฒนาระบบข้อมูล และอำนวยความสะดวกในการให้บริการสาธารณะ

### 2.1.4 แผนการปฏิรูปประเทศด้านสาธารณสุข<sup>5</sup>

แผนการปฏิรูปประเทศด้านสาธารณสุขมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิตและประเด็นการเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาวะที่ดี โดยมุ่งหวังให้ประชาชนมีความรอบรู้ด้านสุขภาวะสามารถดูแลสุขภาพ มีพฤติกรรมสุขภาพที่พึงประสงค์ และสามารถป้องกันและลดโรคที่สามารถป้องกันได้ โรคอุบัติใหม่และโรคอุบัติซ้ำ เกิดเป็นสังคมเข้มแข็งและสามารถป้องกันและลดโรคที่สามารถป้องกันได้ โรคอุบัติใหม่และโรคอุบัติซ้ำ เกิดเป็นสังคมเข้มแข็งเฉพาะจิตสำนึกการมีสุขภาพดีสูงขึ้น มีระบบสาธารณสุขที่ได้มาตรฐานที่ประชากรทุกระดับเข้าถึงได้ดีขึ้น ลดความเหลื่อมล้ำ โดยมีกิจกรรมปฏิรูป ดังนี้

➤ **กิจกรรมปฏิรูปที่ 1 การปฏิรูปการจัดการภาวะฉุกเฉินด้านสาธารณสุข รวมถึงโรคระบาดระดับชาติ และโรคอุบัติใหม่ เพื่อความมั่นคงแห่งชาติด้านสุขภาพ** ภัยจากการระบาดใหญ่ของโรคติดต่อ โรคติดต่ออันตราย และโรคติดต่ออุบัติใหม่เป็นภัยด้านความมั่นคงที่เกิดขึ้นบ่อยครั้งมากและหากบริหารจัดการไม่ดีสามารถก่อให้เกิดผลกระทบประเทศในด้านต่าง ๆ ได้ อาทิ การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ซึ่งนอกจากจะมีผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชนอย่างกว้างขวางแล้ว ยังเป็นภัยคุกคามที่สำคัญต่อความมั่นคงแห่งชาติ ด้านเศรษฐกิจและด้านสังคมจิตวิทยา และเป็นภัยคุกคามต่อโอกาสในการเจริญก้าวหน้าของประเทศอย่างรุนแรง ฉะนั้นภาครัฐต้องทบทวนและออกแบบโครงสร้างการทำงานความมั่นคงด้านสุขภาพ พัฒนาระบบการเงินและงบประมาณของประเทศ การจัดสรรวงเงินงบประมาณในกรอบของความมั่นคงด้านสุขภาพ ระบบหลักประกันสุขภาพ รวมทั้งการพัฒนาและจัดหาวัคซีน ยา เวชภัณฑ์ และอุปกรณ์ทางการแพทย์และสาธารณสุข และการจัดทำแผนบูรณาการเพื่อการจัดการภาวะฉุกเฉินด้านสาธารณสุขและความมั่นคงด้านสุขภาพของประเทศ

➤ **กิจกรรมปฏิรูปที่ 2 การปฏิรูปเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการสร้างเสริมสุขภาพ ความรอบรู้ด้านสุขภาพ การป้องกันและดูแลรักษาโรคไม่ติดต่อสำหรับประชาชนและผู้ป่วย** ภาครัฐมุ่งเน้นการพัฒนาสถานที่ทำงานทั้งภาครัฐและเอกชน เป็นองค์กรแห่งความรอบรู้ด้านสุขภาพ ระบบหลักประกันสุขภาพ ภาครัฐของประเทศมีชุดสิทธิประโยชน์ที่เน้นรูปแบบบริการ เชิงนวัตกรรมซึ่งรวมถึงมาตรการในการบูรณาการการสร้างเสริมสุขภาพ ความรอบรู้ด้านสุขภาพ การป้องกันโรค ระบบข้อมูลสุขภาพที่มีบูรณาการและมีมาตรฐาน ที่เอื้อต่อการสร้างความรอบรู้และแนวทางการปฏิบัติตนและปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของผู้ป่วยและผู้เสี่ยงโรคไม่ติดต่อ และเชื่อมโยงกับข้อมูลสุขภาพส่วนบุคคล (personal health record) ผ่านการสื่อสารที่ทันสมัย พร้อมกับเทคโนโลยีดิจิทัลและอุปกรณ์ดิจิทัลส่วนบุคคล เพื่อเสริมสร้างความรอบรู้ด้านสุขภาพ การสร้างเสริมสุขภาพ และป้องกันโรครวมทั้งการเข้าถึงบริการรักษาพยาบาล

➤ **กิจกรรมปฏิรูปที่ 3 การปฏิรูประบบบริการสุขภาพผู้สูงอายุด้านการบริหาร การรักษาพยาบาลที่บ้าน/ชุมชน และการดูแลสุขภาพตนเองในระบบสุขภาพปฐมภูมิเชิงนวัตกรรม** การดูแลผู้สูงอายุ ถือเป็นประเด็นสำคัญทั้งในระดับนานาชาติและระดับประเทศ โดยผู้สูงอายุได้รับการส่งเสริมสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี ฉะนั้นภาครัฐควรมีการยกระดับการดูแลผู้สูงอายุด้านสุขภาพ เป็นกิจกรรมหลักสำคัญที่ต้องเร่งปฏิรูป เพื่อรองรับกับจำนวนผู้สูงอายุที่จะเพิ่มขึ้นอย่างมากในอนาคต พัฒนาระบบการจัดการให้มีผู้บริบาลทั้งปริมาณและคุณภาพ

<sup>5</sup> สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. แผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง), ราชกิจจานุเบกษา ฉบับกฤษฎีกา เล่ม 138 ตอนพิเศษ 44 ง (25 กุมภาพันธ์ 2564): หน้า 139-176.



ระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการสนับสนุนการบริหาร และการรักษาพยาบาลผู้สูงอายุที่บ้าน/ชุมชน รวมทั้ง telemedicine, tele pharmacy, telenursing, video call และอุปกรณ์ดิจิทัลส่วนบุคคล เป็นส่วนหนึ่งของระบบสุขภาพปฐมภูมิเชิงนวัตกรรม ระบบข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสารสำหรับผู้สูงอายุ เพื่อสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ ความรอบรู้ด้านสุขภาพ การป้องกันโรค การปรับเปลี่ยนพฤติกรรมและการดูแลตนเองของผู้สูงอายุ ผ่านการสื่อสารที่ทันสมัย การใช้อุปกรณ์ดิจิทัลส่วนบุคคล และอาสาสมัครในท้องถิ่น/ชุมชน พร้อมกับการมีระบบและกลไกการเงินการคลังที่ยั่งยืนควบคู่กันไป

➤ **กิจกรรมปฏิรูปที่ 4 การปฏิรูประบบหลักประกันสุขภาพและกองทุนที่เกี่ยวข้องให้มีความเป็นเอกภาพ บูรณาการ เป็นธรรม ทัวถึง เพียงพอและยั่งยืนด้านการเงินการคลัง** ประเทศมีระบบหลักประกันสุขภาพและกองทุนที่เกี่ยวข้องที่มีการบูรณาการและเป็นเอกภาพ เป็นธรรม ทัวถึง เพียงพอและยั่งยืนด้านการเงินการคลัง อีกทั้งส่งผลให้การดำเนินการตามเป้าหมายของการปฏิรูปด้านการจัดการภาวะฉุกเฉินด้านสาธารณสุขโรคไม่ติดต่อ ผู้สูงอายุและเขตสุขภาพสามารถบรรลุผลสำเร็จเพิ่มขึ้น โดยมุ่งเน้นการบูรณาการ 8 ระบบ ได้แก่ ระบบบริหารการจ่ายค่าบริการ ระบบการบริหารจัดการ ระบบงบประมาณและกิจกรรมสร้างเสริมสุขภาพและป้องกันโรคที่ต่อเนื่อง ระบบการดูแลระยะยาวในชุมชน/ที่บ้าน ระบบข้อมูลการเบิกจ่ายค่าบริการสุขภาพ ระบบประกันสุขภาพคนต่างด้าว การจัดการที่เน้นคุณค่า และการจ่ายชดเชยค่าบริการการแพทย์ฉุกเฉิน เพื่อให้ประชาชนเข้าถึงบริการอย่างทั่วถึงและมีความพึงพอใจเพิ่มขึ้น

➤ **กิจกรรมปฏิรูปที่ 5 การปฏิรูปเขตสุขภาพให้มีระบบบริหารจัดการแบบบูรณาการ คล่องตัว และการร่วมรับผิดชอบด้านสุขภาพระหว่างหน่วยงานและท้องถิ่น** มุ่งเน้นให้ความสำคัญร่วมกันในเรื่องของการปฏิรูปในเรื่องการกระจายอำนาจให้กับเขตพื้นที่โดยเฉพาะในเรื่องของระบบหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้าที่ควรให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมบริหารสถานบริการ จะเป็นการลดอำนาจรัฐ และเพิ่มอำนาจประชาชน กองทุนหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า จึงต้องมีกระจายอำนาจให้เขตพื้นที่ เพื่อให้พื้นที่บริหารโดยมีประชาชนร่วมในการกำหนดทิศทางเพราะแต่ละพื้นที่จะมีปัญหาแตกต่างกันไป ในรูปแบบเขตสุขภาพที่ไม่ใช่เขตสุขภาพของกระทรวงสาธารณสุข แต่เป็นเขตสุขภาพที่มีคณะกรรมการจากภาคประชาชนร่วมบริหารจะเป็นการเพิ่มความเข้มแข็งที่ทำให้เขตสุขภาพ มีระบบบริหารจัดการแบบบูรณาการที่มีประสิทธิภาพ คล่องตัว และเกิดผลสำเร็จในการดำเนินงานในพื้นที่ได้ตามเป้าหมายที่ตั้ง

#### 2.1.5 แผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี ที่เกี่ยวข้องกับงานด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ

➤ **แผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (ด้านสาธารณสุข) พ.ศ. 2560 - 2579 ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 2 (พ.ศ. 2561)<sup>6</sup>** กระทรวงสาธารณสุขได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (ด้านสาธารณสุข) พ.ศ. 2560 - 2579 โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานของหน่วยงานด้านสาธารณสุขในการพัฒนาระบบสุขภาพ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของบริบททางสิ่งแวดล้อม โดยมียุทธศาสตร์ความเป็นเลิศ 4 ด้าน คือ 1) ส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันโรค และคุ้มครองผู้บริโภคเป็นเลิศ (Promotion, Prevention & Protection Excellence) 2) บริการเป็นเลิศ (Service Excellence) 3) บุคลากรเป็นเลิศ (People Excellence) และ 4) บริหารเป็นเลิศ ด้วยธรรมาภิบาล (Governance Excellence) โดยมีรายละเอียดดังนี้

<sup>6</sup> กระทรวงสาธารณสุข. แผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (ด้านสาธารณสุข) พ.ศ. 2560 - 2579 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2 (พ.ศ.2561) [อินเทอร์เน็ต] สืบค้นเมื่อ [1 ตุลาคม 2564]. เข้าถึงได้จาก: [https://bps.moph.go.th/new\\_bps/sites/default/files/strategymoph61\\_v10.pdf](https://bps.moph.go.th/new_bps/sites/default/files/strategymoph61_v10.pdf)

● **ยุทธศาสตร์ที่ 1 ส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันโรค และคุ้มครองผู้บริโภคเป็นเลิศ (Promotion, Prevention & Protection Excellence)** ประกอบด้วยแผนงาน 1) การพัฒนาคุณภาพชีวิตคนไทยทุกกลุ่มวัย 2) การพัฒนาคุณภาพชีวิตระดับอำเภอ 3) การป้องกันควบคุมโรค และลดปัจจัยเสี่ยงด้านสุขภาพ 4) การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ประชาชนได้รับการป้องกัน ดูแลสุขภาพ จากปัจจัยเสี่ยงมลพิษสิ่งแวดล้อม และมีการบริหารจัดการโรงพยาบาลให้ได้มาตรฐานตามเกณฑ์ GREEN & CLEAN Hospital

● **ยุทธศาสตร์ที่ 2 บริการเป็นเลิศ (Service Excellence)** ประกอบด้วยแผนงาน 1) พัฒนาระบบแพทย์ปฐมภูมิ 2) พัฒนาระบบบริการสุขภาพ โรคไม่ติดต่อเรื้อรังและโรคอื่น ๆ ทั้งพัฒนาเครื่องมือและเชื่อมโยงข้อมูลให้เป็นระบบเดียวกัน 3) การพัฒนาระบบบริการแพทย์ฉุกเฉินและระบบส่งต่อ 4) การพัฒนาตามโครงการเฉลิมพระเกียรติและพื้นที่เฉพาะ 5) อุตสาหกรรมทางการแพทย์

● **ยุทธศาสตร์ที่ 3 บุคลากรเป็นเลิศ (People Excellence)** ประกอบด้วยแผนงาน การพัฒนาระบบการบริหารจัดการกำลังคนด้านสุขภาพ โดยมีการบริหารจัดการการผลิตและพัฒนากำลังคนได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความสุขในการทำงาน และ พัฒนาเครือข่ายกำลังคนด้านสุขภาพ

● **ยุทธศาสตร์ที่ 4 บริหารเป็นเลิศด้วยธรรมาภิบาล (Governance Excellence)** มีเป้าหมายเพื่อให้การบริหาร จัดการธรรมาภิบาลระบบสุขภาพมีประสิทธิภาพภายใต้หลักธรรมาภิบาล ประกอบด้วยแผนงาน 1) การพัฒนาระบบธรรมาภิบาลและพัฒนางาน 2) การพัฒนาระบบข้อมูลข่าวสารเทคโนโลยีสารสนเทศสุขภาพ 3) บริหารจัดการด้านการเงินการคลัง 4) ปรับโครงสร้างและกฎหมายสุขภาพ 5) การพัฒนาการวิจัยและนวัตกรรมด้านสุขภาพ

**2.1.6 การพัฒนาการวิจัยและนวัตกรรมด้านสุขภาพ** เป็นแผนงานหนึ่งในยุทธศาสตร์ที่ 4 บริหารเป็นเลิศด้วยธรรมาภิบาล (Governance Excellence) มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาต่อยอดการสร้างนวัตกรรมด้านสุขภาพ นำไปสู่การผลิตและบริการที่ทันสมัย เพื่อให้ประชาชนสามารถเข้าถึงยาและวัคซีนในราคาที่ สามารถซื้อได้ สามารถลดค่าใช้จ่ายในระบบสาธารณสุข และเพื่อคัดเลือก กลั่นกรอง วิเคราะห์รายการตำรับยา แผนไทยกำหนด และประกาศเป็นรายการตำรับยาแผนไทยแห่งชาติ โดยมีมาตรการสำคัญ ได้แก่

- พัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่ให้มีศักยภาพในการวิจัยที่ได้มาตรฐาน และสร้างทีมวิจัยที่เข้มแข็งในพื้นที่
- สร้างช่องทางการสื่อสาร/ถ่ายทอด/เผยแพร่ นโยบาย และผลงานวิจัย
- เสริมสร้างความร่วมมือด้านการวิจัยกับภาคเอกชนที่สอดคล้องกับประเด็นวิจัยสุขภาพ (Matching)
- เชื่อมโยงและขยายเครือข่ายในการดำเนินงานวิจัยที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้
- มีกลไกระดับชาติในการขับเคลื่อนระบบวิจัยทางการแพทย์ การแพทย์แผนไทยและสมุนไพร
- สนับสนุนและพัฒนาผู้ประกอบการในการผลิตหรือทดแทนยาต้นแบบ รวมทั้งการสร้างนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ยาและเครื่องมือแพทย์
- จัดทำ/พัฒนาระบบฐานข้อมูลวิจัย/R2R ระดับประเทศ/ด้านสิทธิบัตร งานวิจัย/การให้คำปรึกษา การขึ้นทะเบียนยาและเครื่องมือแพทย์นวัตกรรมให้มีประสิทธิภาพ

### 2.1.7 แผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ (พ.ศ.2560 - 2579)<sup>7</sup>

กำหนดยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปีด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ โดยอาศัยกรอบสมรรถนะการปฏิบัติตามกฎอนามัยระหว่างประเทศเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDG) ร่างยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ.2560 - 2579) แผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี(ด้านสาธารณสุข) แผนยกระดับความมั่นคงและความเป็นเลิศของประเทศ พ.ศ. 2559 - 2563 แผนปฏิบัติการเฝ้าระวัง ป้องกัน และควบคุมโรคติดต่อหรือโรคระบาดตามพระราชบัญญัติโรคติดต่อ พ.ศ.2558 และแผนยุทธศาสตร์การพัฒนางานด้านกฎอนามัยระหว่างประเทศ พ.ศ. 2548 สำหรับช่วงปี พ.ศ. 2560 - 2564 เป็นกรอบในการพัฒนายุทธศาสตร์ โดยมีวิสัยทัศน์ ให้ประชาชนได้รับการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพระดับมาตรฐานสากล ภายในปี 2579 สามารถฉายภาพในอนาคตให้

- ประชาชนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนา อัตราการเจ็บป่วยลดลง มีความรอบรู้ด้านสุขภาพ เพื่อพัฒนาพฤติกรรมสุขภาพที่เหมาะสม

- Smart Operation ทึ่มควบคุมโรคทุกระดับมีความเป็นมืออาชีพ มีศักยภาพสูง มีนโยบาย มีสถานบริการที่มีคุณภาพ และมีระบบข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และทันต่อเหตุการณ์

- Innovation & Creativity ระบบป้องกันควบคุมโรคสามารถพัฒนาความรู้และนวัตกรรมใหม่ ๆ ระบบป้องกันควบคุมโรคสามารถพัฒนาความรู้และนวัตกรรมใหม่ ๆ รวมไปถึงระบบป้องกันควบคุมโรคขับเคลื่อนงานด้วยเทคโนโลยีนวัตกรรม และความคิดสร้างสรรค์บนพื้นฐานความรู้และวิชาการ

- Collaboration & Unity สามารถสร้างเครือข่ายในการทำงานกับหน่วยงานอื่น ๆ และสามารถพัฒนางาน มีความเป็นเอกภาพในการดำเนินงานด้านการควบคุมโรค

### 2.1.8 ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ ประกอบด้วย 6 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

- **ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนานโยบาย มาตรการ และบริการด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ** ลดความชุกและอุบัติการณ์ของการเจ็บป่วย และการเสียชีวิตจากโรคและภัยสุขภาพที่สามารถป้องกันควบคุมได้ลดลง โดยมีมาตรการสำคัญ คือ วิเคราะห์ปัญหาสาธารณสุขอย่างสม่ำเสมอ พัฒนาและปรับปรุงนโยบาย การควบคุมโรค พัฒนามาตรการด้านกฎหมายและมาตรการด้านสังคมในการป้องกันและควบคุมโรค จัดระบบการขยายผลการพัฒนานวัตกรรม การวิจัย สำหรับโรคและภัยสุขภาพที่สำคัญของประเทศ การขับเคลื่อนแผนงานป้องกันควบคุมโรคสู่การปฏิบัติ พัฒนาและปรับปรุงระบบบริการด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพที่สำคัญและจำเป็น อาทิ บริการวัคซีน ฯลฯ พัฒนาระบบงานสร้างเสริมความรู้ด้านสุขภาพ (health literacy) ให้มีประสิทธิภาพ และส่งเสริมความร่วมมือกับภาคส่วนต่างๆ ในการจัดการและลงทุนด้านการป้องกันควบคุมโรค

- **ยุทธศาสตร์ที่ 2 การเสริมสร้างความเข้มแข็งของระบบจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข** ประเทศไทยมีระบบจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุขและศูนย์ปฏิบัติการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุขที่สามารถตอบโต้ทุกภัยอย่างรวดเร็ว เป็นระบบ มีความเป็นเอกภาพ แบบบูรณาการมีประสิทธิภาพ และปลอดภัย โดยมีมาตรการสำคัญ คือ การบูรณาการการทำงานร่วมกันระหว่างภาคีเครือข่าย เตรียมแผนรับมือ แผนการบริการจัดการตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน พัฒนาระบบการสื่อสารความเสี่ยงด้านการป้องกัน ควบคุมโรคและภัยสุขภาพใน

<sup>7</sup> กรมควบคุมโรค. แผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ (พ.ศ.2560 - 2579). กรุงเทพฯ: สำนักพิมพ์อักษรกราฟิกแอนดี้ดีไซน์; 2560 หน้า 51-70.

ระดับประเทศ ระดับเขต ระดับจังหวัด ระดับท้องถิ่น การจัดระบบการดูแลรักษาผู้ป่วยในภาวะฉุกเฉิน ตลอดจน พัฒนาศักยภาพช่องทางเข้าออกประเทศที่สำคัญตามข้อกำหนดของกฎอนามัยระหว่างประเทศ

**ยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับโครงสร้างพื้นฐานของระบบป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ**  
ประเทศไทยมีข่าวสารและองค์ความรู้ที่สำคัญจำเป็น สำหรับการทำงานของระบบป้องกันควบคุมโรคอย่างรวดเร็ว ครบถ้วน เที่ยงตรง บูรณาการ และมีประสิทธิภาพ และมีเครือข่ายห้องปฏิบัติการทางสาธารณสุขที่ได้มาตรฐาน ใกล้เคียงจุดให้บริการผู้ป่วยสามารถตรวจวินิจฉัยโรคติดต่ออันตรายและโรคสำคัญอื่นๆ ได้ โดยมีมาตรการสำคัญ คือ พัฒนาระบบเฝ้าระวังแบบบูรณาการ และระบบข้อมูลเชิงยุทธศาสตร์ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยี สารสนเทศอย่างเหมาะสม การปฏิรูประบบวิจัยนวัตกรรม และระบบจัดการความรู้ เพื่อมีการปรับปรุงการ ดำเนินงานด้านการป้องกันควบคุมโรคให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และพัฒนาศักยภาพ ระบบ เครือข่ายทาง ห้องปฏิบัติการทางสาธารณสุข เป็นต้น

**ยุทธศาสตร์ที่ 4 การปรับปรุงระบบบริหารจัดการและการพัฒนาความร่วมมือ** ประเทศไทยมี โครงสร้าง ระบบ และกลไกการบริหารจัดการระบบป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพที่ดีสนับสนุนการดำเนินงาน ด้านการป้องกันโรคและภัยสุขภาพได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีมาตรการสำคัญ คือ พัฒนาและสร้างความร่วมมือ ของภาคีเครือข่ายทั้งในหน่วยงานระดับต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศ และจัดระบบติดตามและประเมินผลอย่าง บูรณาการ ที่หน่วยงานต่าง ๆ ในระบบป้องกันควบคุมโรคยอมรับร่วมกัน

**ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนากำลังคนด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ** ประเทศไทยมี บุคลากรด้านการป้องกันควบคุมโรคที่มีศักยภาพปฏิบัติงานในระบบป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพในทุกกระดับ และมีผู้เชี่ยวชาญด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพที่จะเป็นหลักในการดำเนินงานป้องกันควบคุมโรค อย่างเพียงพอ โดยมีมาตรการสำคัญ คือ กำหนดทิศทางการดำเนินนโยบาย เป้าหมาย และแผนยุทธศาสตร์ด้าน ทรัพยากรมนุษย์ กำหนดมาตรฐานการปฏิบัติงานและสมรรถนะที่จำเป็น พัฒนาระบบ/กลไกการคัดเลือกบุคลากรเพื่อ เข้าสู่ระบบการพัฒนาความเชี่ยวชาญ สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนากำลังคน จัดระบบการฝึกอบรม จัดระบบ การจัดการทรัพยากรมนุษย์อย่างด้านการป้องกันควบคุมโรคอย่างต่อเนื่อง เหมาะสม ภาพที่ 1 เป้าหมายความสำเร็จ (Milestone) แผนปฏิบัติการด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพของประเทศ ระยะ 20 ปี

เป้าหมายความสำเร็จ (Milestone) แผนปฏิบัติการด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพของประเทศ ระยะ 20 ปี			
IHR Compliance (Milestone ระยะที่ 1)	Strengthening DCS (Milestone ระยะที่ 2)	Sustainable DCS (Milestone ระยะที่ 3)	Top of Asia (world leading dc) (Milestone ระยะที่ 1)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Competent Workforce</li> <li>• Management reform</li> <li>• SMART surveillance</li> <li>• IC, SAT &amp; Operations</li> <li>• WHO's JEE</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Strong DC Program</li> <li>• Smart EOC</li> <li>• Health Literacy &amp; Risk Communication</li> <li>• Strategic Information &amp; Technology</li> <li>• Innovation &amp; Research System</li> <li>• Public Health Laboratory</li> <li>• Sustainable Global (Health Country Level)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Strong network</li> <li>• Quality System</li> <li>• Strategic Information</li> <li>• SMART EOC</li> <li>• Sustainable JEE (Regional Level)</li> <li>• SMART DC Program</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Happy Workforce</li> <li>• High performance WF</li> <li>• Regional present</li> <li>• Learning organization</li> <li>• Agile infrastructure</li> <li>• Excellent PHEM</li> <li>• Sustainable JEE (Provincial Level)</li> <li>• Excellent DC Program</li> </ul>
ปฏิรูประบบ (พ.ศ. 2561 – 2565)	สร้างความเข้มแข็ง (พ.ศ. 2566 – 2570)	สู่ความยั่งยืน (พ.ศ. 2571 – 2575)	ดีที่สุดในเอเชีย (พ.ศ. 2576 – 2580)

### 2.1.9 แผนพัฒนาสุขภาพแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564)<sup>8</sup>

แผนพัฒนาสุขภาพแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564) ต้องการเสริมสร้าง สนับสนุนและประสานให้เกิดการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนทั้งภาครัฐ เอกชน นักวิชาการและภาคประชาสังคม ในการอภิบาลและพัฒนา ระบบสุขภาพไทยให้เข้มแข็งรองรับบริบทของการเปลี่ยนแปลงในอนาคต ประกอบด้วยยุทธศาสตร์การพัฒนา 4 ยุทธศาสตร์ คือ

- **ยุทธศาสตร์ที่ 1** เร่งการเสริมสร้างสุขภาพคนไทยเชิงรุก (P3 : Health Promotion + Disease Prevention + Consumer & Environmental Protection Excellence) ในทุกช่วงวัย ตั้งแต่แรกเกิด ตลอดจนวัยสูงอายุ ให้มีความตระหนักถึงสุขภาพที่ดีและลดปัจจัยเสี่ยงสุขภาพ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในด้านนโยบายสาธารณสุข การควบคุมโรค

- **ยุทธศาสตร์ที่ 2** สร้างความเป็นธรรมลดความเหลื่อมล้ำในระบบบริการสุขภาพ (Service Excellence) ให้ความสำคัญกับการปฏิรูประบบบริการปฐมภูมิที่มีแพทย์เวชศาสตร์ครอบครัวกระจายครอบคลุมทุกพื้นที่ เร่งรัดพัฒนาระบบบริการปฐมภูมิทั้งในเขตเมืองและชนบทพัฒนาความร่วมมือในด้านวิชาการการวิจัย และการจัดบริการด้านการแพทย์และสาธารณสุขทุกระดับกับมหาวิทยาลัยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในพื้นที่และหน่วยงานอื่น ๆ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของการให้บริการด้านการแพทย์และสาธารณสุขให้มีความทันสมัยมากขึ้น มีเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่เหมาะสมและคุ้มค่าในทุกพื้นที่เขตสุขภาพ มีระบบส่งต่อที่รวดเร็วมีประสิทธิภาพ พัฒนาระบบการแพทย์ฉุกเฉิน พัฒนาศูนย์กลางด้านสุขภาพบริการและผลิตภัณฑ์สุขภาพนานาชาติ พัฒนาบริการในเขตเศรษฐกิจพิเศษและพื้นที่ชายแดนใต้ สร้างความสัมพันธ์ที่ดีและการไกล่เกลี่ยลดความขัดแย้งระหว่างผู้รับบริการและผู้ให้บริการเมื่อเกิดภาวะไม่พึงประสงค์

- **ยุทธศาสตร์ที่ 3** พัฒนาและสร้างกลไกเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกำลังคนด้านสุขภาพ (People Excellence) ให้ความสำคัญกับการปฏิรูประบบและกลไกการบริหารจัดการกำลังคนด้านสุขภาพในทุกระดับ พัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศด้านกำลังคน พัฒนากำลังคนให้มีความเป็นเลิศเชี่ยวชาญในวิชาชีพ มีทักษะการทำงานเป็นทีมสุขภาพมีคุณธรรมและจริยธรรม มีความสุขในการทำงานใส่ใจในการเรียนรู้ ต่อเนื่องตลอดชีวิตสอดคล้องกับการศึกษาวิชาชีพแบบ Transformative Learning ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างภาครัฐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สภาวิชาชีพ หน่วยผลิตและพัฒนากำลังคนด้านสุขภาพภาคเอกชน และภาคประชาสังคม ให้มีปริมาณเพียงพอและมีคุณภาพ มีการกระจายกำลังคนที่เหมาะสม เป็นธรรม และทั่วถึง สามารถตอบสนองต่อความต้องการด้านสุขภาพของประชาชนอย่างแท้จริง

- **ยุทธศาสตร์ที่ 4** พัฒนาและสร้างความเข้มแข็งในการอภิบาลระบบสุขภาพ (Governance Excellence) ให้ความสำคัญกับการปฏิรูปกลไกการบริหารจัดการระบบสุขภาพให้เกิดความเป็นเอกภาพมีธรรมาภิบาล มีกลไกที่ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับทิศทางด้านสุขภาพของประเทศ ปรับปรุงระบบหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า กำหนดทิศทางการเงินการคลังด้านสุขภาพของประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีระบบข้อมูลสุขภาพที่แม่นยำ ครบถ้วน ทันเวลาสามารถใช้ประโยชน์ได้ สร้างระบบยาเวชภัณฑ์และเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล พัฒนาระบบการคุ้มครองผู้บริโภคด้านสุขภาพ สร้างระบบงานให้

<sup>8</sup> กระทรวงสาธารณสุข. แผนพัฒนาสุขภาพแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564) [อินเทอร์เน็ต] สืบค้นเมื่อ [1 ตุลาคม 2564]. เข้าถึงได้จาก:[https://bps.moph.go.th/new\\_bps/sites/default/files/HealthPlan12\\_2560\\_2564.pdf](https://bps.moph.go.th/new_bps/sites/default/files/HealthPlan12_2560_2564.pdf)

สามารถสร้างแรงจูงใจให้บุคลากรทางการแพทย์และสาธารณสุขมีความสุขและเห็นคุณค่าของการทำงาน ส่งเสริมให้มีกลไกประชารัฐเข้ามามีส่วนร่วมในการบริการด้านสุขภาพสร้างกลไกการบูรณาการแผนงาน โครงการ กิจกรรม และการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ทั้งภาครัฐและเอกชน สนับสนุนการวิจัยด้านการแพทย์และสาธารณสุขที่เป็นปัญหาที่สำคัญของประเทศให้สามารถนำผลการวิจัย / นวัตกรรมมาใช้ในการพัฒนางานบริการ

แผนพัฒนาสุขภาพแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564) ได้ให้ความสำคัญและส่งเสริมให้เกิดการพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมด้านสุขภาพ โดยปรากฏในยุทธศาสตร์ที่ 2 และยุทธศาสตร์ที่ 4 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบบริการสุขภาพและนำนวัตกรรมมาเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาสร้างความเข้มแข็งให้ระบบงาน เกิดการดำเนินงานที่มีธรรมาภิบาล

### 2.1.10 แผนยุทธศาสตร์กรมอนามัย<sup>9</sup>

กรมอนามัยมีการกำหนดแผนยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยและนวัตกรรม ประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

- **ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับกลไกการวิจัยและนวัตกรรมของกรมอนามัย** เสริมสร้างโครงสร้างและกลไกด้านการวิจัยและนวัตกรรมให้เข้มแข็ง เสริมสร้างระบบสารสนเทศทางวิจัยและนวัตกรรมให้เข้มแข็ง บูรณาการยุทธศาสตร์หน่วยงานวิจัยและนวัตกรรม และพัฒนาระบบงบประมาณที่มีประสิทธิภาพ

- **ยุทธศาสตร์ที่ 2 เพิ่มสมรรถนะบุคลากรด้านการวิจัยและนวัตกรรม** เร่งรัดการสร้างบุคลากรด้านการวิจัยและนวัตกรรม พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการวิจัยและนวัตกรรม ที่ผ่านมามี 5 หลักสูตร สร้างแรงจูงใจนักวิจัยและนวัตกรรมเชื่อมโยงกับความก้าวหน้าบุคคล

- **ยุทธศาสตร์ที่ 3 สนับสนุนความร่วมมือกับเครือข่ายการวิจัยและนวัตกรรม** เสริมสร้างการบริหารจัดการเครือข่ายระดับชาติ เขต จังหวัด และพื้นที่

- **ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมให้มีการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์** เร่งรัดพัฒนาผลงานวิจัยและนวัตกรรมสู่การใช้ประโยชน์ ผลักดันให้เกิดการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา ในงานวิจัยและนวัตกรรม

## 2.2 นโยบายและยุทธศาสตร์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานนวัตกรรมและวิจัย ระดับประเทศ

### 2.2.1 (ร่าง) นโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยแห่งชาติ ฉบับที่ 9 (พ.ศ.2560 - 2564)<sup>10</sup>

ร่างนโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยแห่งชาติ ฉบับที่ 9 (พ.ศ. 2560 - 2564) มีวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยเป็นประเทศที่พัฒนาโดยใช้การวิจัยและนวัตกรรม มีผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ มีการนำองค์ความรู้และนวัตกรรมจากงานวิจัยไปใช้ให้เกิดประโยชน์ได้จริงในด้านสังคมและเศรษฐกิจ และมีความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานและบุคลากรด้านการวิจัยและพัฒนา เพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศ ให้มั่นคง มั่งคั่ง อย่างยั่งยืน” กำหนดยุทธศาสตร์การวิจัย 7 ยุทธศาสตร์ ได้แก่

<sup>9</sup> กรมอนามัย. แผนยุทธศาสตร์การบริหารงานจัดการความรู้ วิจัยและนวัตกรรม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 - 2564 [อินเทอร์เน็ต] สืบค้นเมื่อ [1 ตุลาคม 2564]. เข้าถึงได้จาก: [http://203.157.71.139/group\\_sr/allfile/1620614415.pdf](http://203.157.71.139/group_sr/allfile/1620614415.pdf)

<sup>10</sup> สำนักงานการวิจัยแห่งชาติ. ร่างนโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยแห่งชาติ ฉบับที่ 9 (พ.ศ. 2560 - 2564) [อินเทอร์เน็ต] สืบค้นเมื่อ [1 ตุลาคม 2564]. เข้าถึงได้จาก: [https://www2.nrct.go.th/Portals/0/data/2561/draft\\_National\\_researchPolicyStrategy9-60-64.pdf](https://www2.nrct.go.th/Portals/0/data/2561/draft_National_researchPolicyStrategy9-60-64.pdf)

1) เร่งส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาเพื่อให้บรรลุเป้าหมายและสนองตอบต่อประเด็นเร่งด่วนและมุ่งเน้นตามยุทธศาสตร์และแผนพัฒนาประเทศ และภารกิจของหน่วยงาน โดยรัฐลงทุนเพื่อการวิจัยและพัฒนาเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

2) ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาในภาคเอกชน

3) ส่งเสริมกลไกและกิจกรรมการนำกระบวนการวิจัย ผลงานวิจัย องค์ความรู้ นวัตกรรม และเทคโนโลยีจากงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ได้จริง โดยความร่วมมือของภาคส่วนต่าง ๆ

4) เร่งรัดพัฒนาระบบวิจัยแบบบูรณาการของประเทศให้เข้มแข็ง เป็นเอกภาพ และยั่งยืน รวมถึงสร้างระบบนิเวศการวิจัยที่เหมาะสม

5) พัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของโครงสร้างพื้นฐานด้านการวิจัยและพัฒนาของประเทศ

6) เพิ่มจำนวนและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรด้านการวิจัยและพัฒนา เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

7) พัฒนาคือร่วมมือของเครือข่ายวิจัยในประเทศและระหว่างประเทศ

### ➤ นโยบายรัฐบาลด้านการวิจัยและนวัตกรรม (ป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ)<sup>11</sup>

เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน พ.ศ. 2562 ได้มีประกาศพระบรมราชโองการแต่งตั้งให้ พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา ดำรงตำแหน่งนายกรัฐมนตรี และได้มีการแถลงนโยบายต่อรัฐสภาให้ทราบถึงแนวทางการบริหารราชการแผ่นดินที่รัฐบาลจะดำเนินการเกี่ยวข้องกับการวิจัยและนวัตกรรมด้านป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ ดังนี้

#### ● นโยบายหลักด้านที่ 8 การปฏิรูปกระบวนการเรียนรู้และการพัฒนาศักยภาพของคนไทยทุกช่วงวัย

ประเด็นที่ 8.5 วิจัยและพัฒนา นวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนา นวัตกรรมเพื่อขจัดความเหลื่อมล้ำและความยากจน ยกย่องคุณภาพชีวิตของประชาชน โดยระยะแรกจะให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาด้านสุขภาพของประชาชนอย่างครบวงจร ทั้งระบบยา วัคซีน เวชภัณฑ์ และเทคโนโลยีที่ทันสมัย รวมถึงวิจัยและพัฒนา นวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ

#### ● นโยบายหลักด้านที่ 9 การพัฒนาระบบสาธารณสุขและหลักประกันทางสังคม

ประเด็นที่ 9.2 การพัฒนาองค์ความรู้ ด้านสุขภาพที่ถูกต้องของคนทุกกลุ่มวัย ทั้งระบบติดตาม เฝ้าระวัง และการจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุขอย่างครบวงจรและบูรณาการ จัดระบบการแพทย์ปฐมภูมิที่มีแพทย์เวชศาสตร์ครอบครัวดูแลอย่างทั่วถึง และส่งเสริมให้ชุมชนเป็นฐานในการสร้างสุขภาพที่ดีในทุกพื้นที่

#### 2.2.2 แผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข (สวรส.) พ.ศ. 2565 - 2569<sup>12</sup>

สถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข (สวรส.) เป็นองค์กรของรัฐที่มีใช้ส่วนราชการจัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติสถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข โดยอยู่ภายใต้คณะกรรมการที่มี รมต.ว่าการกระทรวงสาธารณสุขเป็นประธาน สวรส. มุ่งเน้นการดำเนินงานวิจัยสุขภาพ โดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันในการประเด็นการส่งเสริมการวิจัยและนวัตกรรม และนโยบายรัฐบาลข้อ 8 การปฏิรูปกระบวนการเรียนรู้และการพัฒนาศักยภาพของคนไทยทุกช่วงวัย (8.5) วิจัยและนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนา

<sup>11</sup> สำนักงานเลขาธิการคณะรัฐมนตรี. คำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรี พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรีแถลงต่อรัฐสภา วันพฤหัสบดีที่ 25 กรกฎาคม 2562. ราชกิจจานุเบกษา ฉบับกฤษฎีกา เล่ม 136 ตอนพิเศษ 186 ง: 20-24. กรุงเทพฯ. 2562

<sup>12</sup> สถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข. แผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยระบบสาธารณสุขประจำปี พ.ศ. 2565 - 2569 [อินเทอร์เน็ต] สืบค้นเมื่อ [1 ตุลาคม 2564]. เข้าถึงได้จาก: <https://www.hsri.or.th/about/strategic>

ประเทศ โดยส่งเสริมการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมเพื่อจัดการความเหลื่อมล้ำและยกระดับคุณภาพชีวิตประชาชน รวมทั้งยังมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ สวรส. ภายใต้วิสัยทัศน์: “ผู้นำระบบวิจัยที่สร้าง ความรู้เชิงประจักษ์ เพื่อการพัฒนาระบบสุขภาพไทย” พันธกิจ: “พัฒนาระบบวิจัย เพื่อขับเคลื่อนความรู้อย่างมีทิศทางและมี ส่วนร่วม” และการดำเนินการ 4 ยุทธศาสตร์หลัก ได้แก่

1) สร้างและจัดการองค์ความรู้การวิจัยด้านสุขภาพ โดยการส่งเสริมให้เกิดการระดมและจัดสรรทรัพยากรทุนการวิจัย เพื่อการวิจัยด้านสุขภาพร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน สร้างกลไก Health systems intelligence unit เพื่อรองรับงานวิจัยสำคัญเร่งด่วน เป็นต้น

2) พัฒนาระบบบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ โดยการสร้างและพัฒนา กลไก โครงสร้าง และเครือข่ายความร่วมมือ เพื่อสนับสนุนการใช้ประโยชน์และการประเมินผลในมิติต่างๆ และพัฒนา กลไกการสื่อสารและเผยแพร่ผลงานวิจัยและองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้อง

3) สร้างและพัฒนาบุคลากรวิจัยและเครือข่ายวิจัย โดยการเพิ่มทักษะความสามารถ จริยธรรมในการวิจัย และสร้างกระบวนการเรียนรู้ของบุคลากรวิจัยและเครือข่ายวิจัยด้านสุขภาพ

4) พัฒนากลไกสนับสนุนการบริหารจัดการองค์กรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง โดยการปรับโครงสร้าง องค์กร ระบบบริหารจัดการ และพัฒนาสมรรถนะของบุคลากรให้สอดคล้องกับทิศทางนโยบายการปฏิรูประบบ วิจัย

ทั้งนี้ การพัฒนางานวิจัยสุขภาพได้คำนึงถึงความสอดคล้องกับสถานการณ์การปฏิรูประบบวิจัยของ ประเทศและการเปลี่ยนแปลงบทบาทของหน่วยงานในระบบวิจัยและนวัตกรรม ภายใต้กฎหมายการส่งเสริม วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ที่ได้จัดให้ สวรส. หน่วยงานด้านการให้ทุน โดยเป็นหนึ่งในหน่วยบริหารและ จัดการทุน (Program Management unit : PMU) เพื่อสร้างองค์ความรู้หรือผลงานวิจัยและนวัตกรรมด้าน สุขภาพ ที่มีประสิทธิภาพและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง ทำให้เกิดผลลัพธ์ทางสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดี ของประชาชนสืบต่อไป

### 2.2.3 แผนกลยุทธ์สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) พ.ศ. 2564 – 2566 (ฉบับทบทวน 2565)<sup>13</sup>

แผนกลยุทธ์ สกสว. พ.ศ. 2564 - 2566 มุ่งพัฒนาการขับเคลื่อนแผนและนโยบาย การจัดสรรงบประมาณ ด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (ววน.) ของประเทศให้มีประสิทธิภาพ สร้างการทำงานแบบเป็นหุ้นส่วนกับ หน่วยงานต่าง ๆ มีระบบติดตามประเมินผล ตลอดจนมีระบบการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ให้เกิดผลลัพธ์และ ผลกระทบสู่สังคมอย่างชัดเจน ซึ่งประกอบไปด้วยกลยุทธ์ที่สำคัญ 5 กลยุทธ์ ได้แก่

#### ● กลยุทธ์ที่ 1 กำหนดทิศทางและขับเคลื่อนการสร้างผลงานด้าน ววน.

การวางแผนและการจัดสรรงบประมาณให้เกิดผลสัมฤทธิ์ รวมถึงการพัฒนาที่เอื้อต่อการสร้าง ผลงานและนำผลงานไปใช้ประโยชน์ มุ่งเน้นการกำหนดทิศทางและจัดลำดับความสำคัญของการลงทุนด้าน ววน. ที่สร้างผลกระทบสำคัญต่อการพัฒนาประเทศ เป็นต้น

<sup>13</sup> สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม. แผนกลยุทธ์สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและ นวัตกรรม (สกสว.) พ.ศ. 2564 – 2566 (ฉบับทบทวน 2565) [อินเทอร์เน็ต] สืบค้นเมื่อ [1 ตุลาคม 2564]. เข้าถึงได้จาก: B8%99%E0%B8%81%E0%B8%A5%E0%B8%A2%E0%B8%B8%E0%B8%97%E0%B8%98%E0%B9%8C-%E0%B8%AA%E0%B8%81%E0%B8%AA%E0%B8%A7



● **กลยุทธ์ที่ 2 ระดมและร่วมลงทุนกับกองทุนและหน่วยงานอื่นเพื่อเพิ่มและกำกับทิศทางงบประมาณด้านววน. ของประเทศ**

งบประมาณจากกองทุน แหล่งงบประมาณจากภาครัฐและภาคเอกชนอื่นมาสนับสนุนการดำเนินงานตามแผน ววน. ของประเทศ โดยมีเป้าหมายร่วมและกรอบระยะเวลาที่ชัดเจน และมีกลไกเชิงรุกในการระดมงบประมาณด้าน ววน.ของภาคเอกชนในสาขาเป้าหมายให้เพิ่มขึ้น

● **กลยุทธ์ที่ 3 สร้างกลไกการทำงานแบบเป็นหุ้นส่วนกับหน่วยรับงบประมาณ และผู้กำหนดนโยบาย ววน. เพื่อให้บรรลุเป้าหมายร่วมกัน**

ส่งเสริมและสนับสนุนให้หน่วยงานเข้มแข็งในการส่งมอบผลงานเพื่อให้การลงทุนด้าน ววน. เกิดประสิทธิผลและความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มุ่งเน้นการพัฒนาเพื่อสร้างความเชื่อมั่นร่วมกันและขับเคลื่อนให้เกิดประสิทธิผลของระบบ ววน. โดยหน่วยรับงบประมาณ และผู้กำหนดนโยบาย ววน. ทำงานบูรณาการมีเป้าหมายร่วมกัน สามารถส่งมอบผลงานตามเป้าหมาย ตอบสนองต่อสถานการณ์วิกฤตเร่งด่วนได้

● **กลยุทธ์ที่ 4 สื่อสารเชิงรุกเพื่อให้ประชาชน และผู้กำหนดนโยบายตระหนักในความสำคัญ และสนับสนุนระบบ ววน.**

มุ่งเน้นการพัฒนาเพื่อให้ภาคส่วนที่เกี่ยวข้องตระหนักถึงความสำคัญของระบบ ววน. และเข้ามามีส่วนร่วมกับการขับเคลื่อนร่วมกัน โดยมุ่งเน้นการสื่อสารที่ชัดเจนระหว่างภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง

● **กลยุทธ์ที่ 5 ยกระดับการบริหารจัดการสู่องค์กรสมรรถนะสูง**

องค์กรมีการยกระดับสู่องค์กรสมรรถนะสูง (High Performance Organization) ผ่านการบูรณาการระบบงานที่สำคัญและมีความคล่องตัว บุคลากรมีทักษะ (Competency) ที่สนับสนุนความสำเร็จกลยุทธ์องค์กร ตรงตามภารกิจ รองรับการทำงานในอนาคต และมีความยืดหยุ่น และ สกสว. เป็นองค์กรที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูลเชิงประจักษ์ (Evidence Based Organization)

**ผลการประเมินแผนยุทธศาสตร์การวิจัยและพัฒนา ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพของประเทศ ไทย พ.ศ. 2560 – 2564**

การประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ระยะกลางปีของหน่วยงาน 2560 - 2562 จากการสำรวจยุทธศาสตร์ 5 ปี พบว่า ภาพรวมของผลการดำเนินงานติดตามยุทธศาสตร์ระยะกลางปีของหน่วยงาน 2560 - 2562 ตามเป้าหมายคิดเป็นร้อยละ 57.5 ยุทธศาสตร์ที่สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมาย ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 5 (100%) ยุทธศาสตร์ที่ไม่สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 3 (75%) ยุทธศาสตร์ที่ 6 (60%) ยุทธศาสตร์ที่ 2 (57.14%) ยุทธศาสตร์ที่ 4 (50%) และยุทธศาสตร์ที่ 1 (30%) ตามลำดับ

ตารางที่ 1 ผลการดำเนินงานแผนยุทธศาสตร์การวิจัยและพัฒนา ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพของประเทศไทย พ.ศ. 2560 - 2564

ผลการดำเนินงาน 3 ปี (2560 - 2562)			
ยุทธศาสตร์	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ
ยุทธศาสตร์ 1	10	3	30
ยุทธศาสตร์ 2	7	4	57.14
ยุทธศาสตร์ 3	8	6	75
ยุทธศาสตร์ 4	6	3	50
ยุทธศาสตร์ 5	4	4	100
ยุทธศาสตร์ 6	5	3	60
<b>รวม</b>	<b>40</b>	<b>23</b>	<b>57.5</b>

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 ขับเคลื่อน และดำเนินการเพื่อเพิ่มการวิจัยรวมทั้งวิจัยประเมินเทคโนโลยี สร้างองค์ความรู้ และพัฒนานวัตกรรม เพื่อการป้องกันควบคุมโรค มี 10 ผลผลิต 10 ตัวชี้วัดความสำเร็จระดับผลผลิต และ 10 กิจกรรมในการดำเนินงาน ผลการดำเนินงานมีกิจกรรมที่ดำเนินการได้ตามเป้าหมาย 3 กิจกรรม (30%) ดำเนินการต่ำกว่าเป้าหมาย 3 กิจกรรม (30%) มีกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินการ 1 กิจกรรม (10%) มีกิจกรรมที่ไม่ได้ดำเนินการ 2 กิจกรรม (20%) และกิจกรรมที่รอผลการดำเนินงาน 1 กิจกรรม (10%)

- ยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลักดัน และส่งเสริมการนำผลงานวิจัยรวมทั้งผลการวิจัยประเมินเทคโนโลยี องค์ความรู้

- และนวัตกรรม ไปใช้ประโยชน์ในการป้องกันควบคุมโรค และภัยสุขภาพอย่างเต็มที่ มี 7 ผลผลิต 7 ตัวชี้วัดความสำเร็จระดับผลผลิต และ 7 กิจกรรมในการดำเนินงาน ผลการดำเนินงานมีกิจกรรมที่ดำเนินการได้ตามเป้าหมาย 4 กิจกรรม (57.14%) มีกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินการ และรอผล 3 กิจกรรม (42.86%)

- ยุทธศาสตร์ที่ 3 เร่งรัดพัฒนาศักยภาพด้านบุคลากร และระบบสนับสนุนของกรมควบคุมโรค สำหรับการวิจัย การจัดการความรู้ พัฒนานวัตกรรม และประเมินมาตรฐาน มี 2 ผลผลิต 2 ตัวชี้วัดความสำเร็จระดับผลผลิต และ 8 กิจกรรมในการดำเนินงาน ผลการดำเนินงานมีกิจกรรมที่ดำเนินการได้ตามเป้าหมาย 6 กิจกรรม (75%) และกิจกรรมที่ไม่ได้ดำเนินการ 2 กิจกรรม (25%)

- ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบและดำเนินการประเมินและรับรองมาตรฐานการป้องกันควบคุมโรค และภัย

สุขภาพ ที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล มี 6 ผลผลิต 6 ตัวชี้วัดความสำเร็จระดับผลผลิต และ 6 กิจกรรมในการดำเนินงาน ผลการดำเนินงานมีกิจกรรมที่ดำเนินการได้ตามเป้าหมาย 3 กิจกรรม (50%) ดำเนินการต่ำกว่าเป้าหมาย 1 กิจกรรม (16.67%) และมีกิจกรรมที่ไม่ได้ดำเนินการ 2 กิจกรรม (33.33%)

- ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบฐานข้อมูล เพื่อการบริหารองค์กร และการบริการตามภารกิจของสถาบันวิจัยฯ มี 4 ผลผลิต 4 ตัวชี้วัดความสำเร็จระดับผลผลิต และ 4 กิจกรรมในการดำเนินงาน ผลการดำเนินงานมีกิจกรรมที่ดำเนินการได้ตามเป้าหมาย 4 กิจกรรม (100%)

● ยุทธศาสตร์ที่ 6 ติดตามและประเมินผลความสำเร็จตามยุทธศาสตร์ มี 5 ผลผลิต 5 ตัวชี้วัด ความสำเร็จระดับผลผลิต และ 5 กิจกรรมในการดำเนินงาน ผลการดำเนินงานมีกิจกรรมที่ดำเนินการได้ตาม เป้าหมาย 3 (60%) กิจกรรม มีกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินการ 2 กิจกรรม (40%)

#### ➤ สรุปผลการดำเนินงาน

การดำเนินงานพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบฐานข้อมูล เพื่อการบริหารองค์กร และการ บริการตามภารกิจของหน่วยงาน สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย ทั้งนี้เนื่องจากหน่วยงานมีบุคลากรด้าน IT รวม 3 คน รวมทั้งระบบ IT มีการใช้งานที่สอดคล้องกับการปฏิบัติงานและมีความทันสมัย ส่วนการดำเนินงานใน ส่วนอื่นยังพบข้อปัญหาและอุปสรรคโดยเฉพาะการขับเคลื่อน และดำเนินการวิจัยรวมทั้งวิจัยประเมินเทคโนโลยี สร้างองค์ความรู้ และพัฒนานวัตกรรม เพื่อการป้องกันควบคุมโรค การพัฒนาระบบและประเมินรับรองมาตรฐาน ที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล การผลักดัน และส่งเสริมการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ การติดตามและ ประเมินผล และการเร่งรัดพัฒนาศักยภาพบุคลากรในด้านการวิจัย การจัดการความรู้ พัฒนานวัตกรรม

#### ➤ ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน

- มีการปรับโครงสร้างการปฏิบัติงาน รวมทั้งมีการโยกย้ายบุคลากรทำให้การดำเนินงานไม่ต่อเนื่อง

#### ➤ ข้อเสนอแนะ

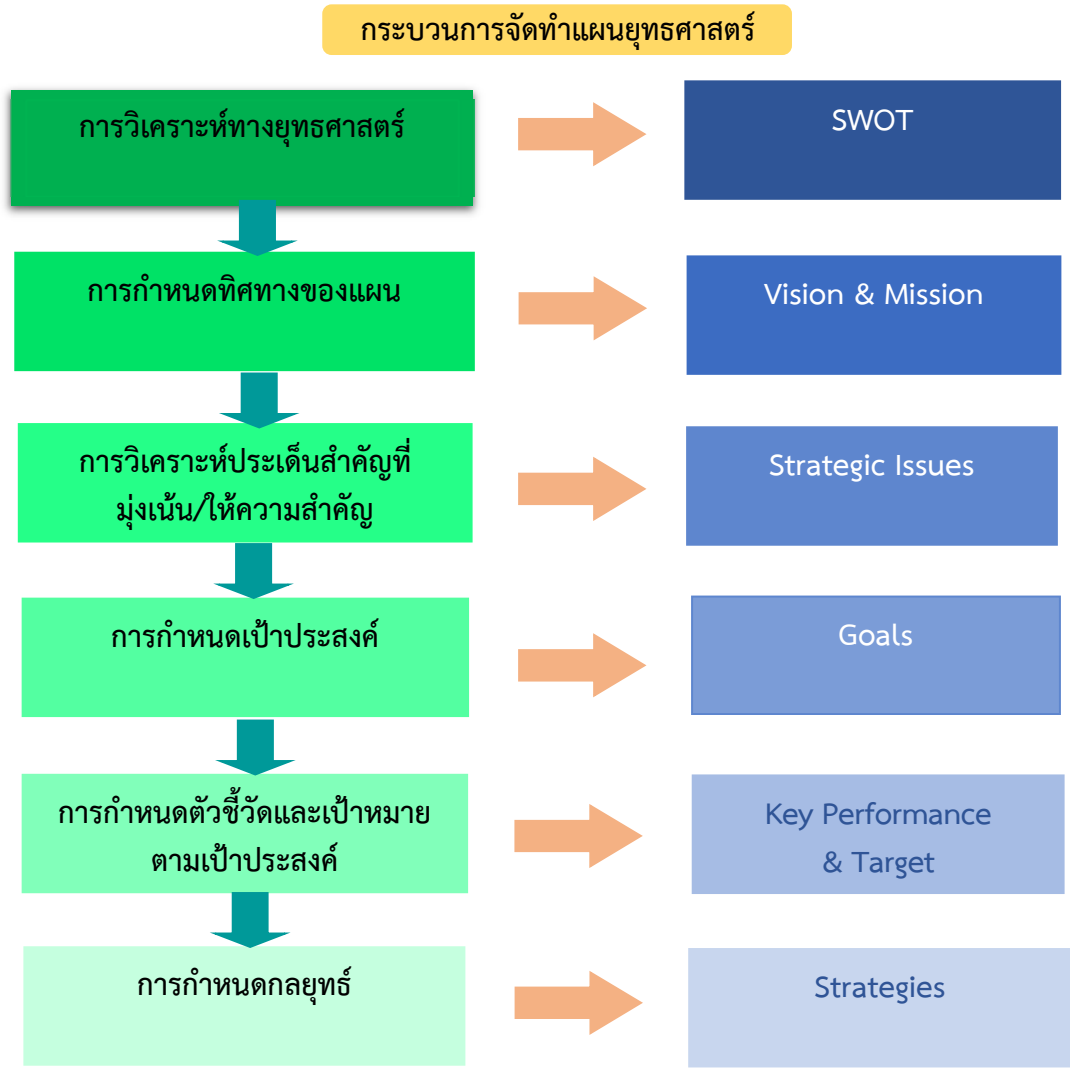
● ควรมีการจัดแผนการดำเนินงานให้ชัดเจน และติดตามความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง พร้อมเสนอให้ ผู้บริหารรับทราบเป็นประจำทุกเดือน

● การดำเนินงานร่วมกับเครือข่ายทั้งในประเทศและหน่วยงานต่างประเทศ ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมาส่วนใหญ่มีการสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายในประเทศ เช่น วช. สกว. สวรส. ศปสค. อีกทั้งผลงานวิจัยกรมฯ ยัง ไม่มีการนำเทคโนโลยีด้านการป้องกันควบคุมโรคมาใช้ประเมินผล ทั้งนี้ สวคร. มีการปรับโครงสร้างโดยตั้งเป็น กนว. ซึ่งเน้นการสร้างผลงานนวัตกรรมและงานวิจัยที่ส่งผลกระทบต่อ การป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ ซึ่งอยู่ ระหว่างการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย ดังนั้น กนว. ควรมีการทบทวนเป้าหมายของผลการ ดำเนินงานเพื่อนำไปใช้ในการวางแผนยุทธศาสตร์หน่วยงานและกำหนดเป้าหมาย ตัวชี้วัดให้สอดคล้องกับกรมฯ กระทรวง ประเทศ รวมทั้งกำหนดแผนการติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่องและรายงานผลการดำเนินงานให้กับ ผู้บริหาร เพื่อปรับแนวทางการปฏิบัติงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้

#### กรอบแนวทางการดำเนินงาน

ในการจัดทำแผนฯ ในครั้งนี้ ได้มีการดำเนินงานตามกระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ได้แก่ การ วิเคราะห์ทางยุทธศาสตร์ ความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัย คุกคาม การกำหนดทิศทาง การวิเคราะห์ประเด็นสำคัญ การกำหนดเป้าประสงค์ การกำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมาย และการกำหนดกลยุทธ์ รวมทั้งการแปลงแผนสู่การปฏิบัติ และการติดตามประเมินผล (อ้างอิงจากยุทธศาสตร์ สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน)

ภาพที่ 2 กระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์



การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ

แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ระยะสั้น (1-2 ปี)

แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ระยะ 3-5 ปี

## บทที่ 3 วิธีการดำเนินงาน

ขั้นตอนในการจัดทำแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์การพัฒนานวัตกรรม วิจัย จัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพของประเทศไทย พ.ศ. 2566 - 2570

### 1. การวิเคราะห์ทางยุทธศาสตร์

1.1 ศึกษาทบทวน ข้อมูลพื้นฐานความต้องการเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพของประเทศไทย โดยศึกษาจากข้อมูลทุติยภูมิและข้อมูลเชิงคุณภาพ ประเภทเอกสารจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้แผนยุทธศาสตร์ชาติ แผนปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี ด้านสาธารณสุข แผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ นโยบายที่เกี่ยวข้องกับระบบป้องกันควบคุมโรค สมรรถนะที่สำคัญในการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ ที่สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และแนวโน้มที่สำคัญทั้งในส่วนของรูปแบบและการขับเคลื่อนงานระบบนวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพในระดับชาติ และนานาชาติ

1.2 การสัมภาษณ์ผู้บริหาร ผู้เชี่ยวชาญ ผู้ทรงคุณวุฒิด้านการป้องกันควบคุมโรคจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอก วิเคราะห์เป็นจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและความท้าทายที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนานวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ ของประเทศ

### 2. การกำหนดทิศทาง และยกร่างแผน

2.1 การระดมความคิดเห็นจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้เชี่ยวชาญทั้งจากภายในและภายนอก กระทรวงสาธารณสุข เช่น ภาคเอกชน องค์กรพัฒนาเอกชน องค์กรมหาชน องค์กรระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัย เป็นต้น เพื่อนำไปสู่การวิเคราะห์ประเด็นสำคัญที่มุ่งเน้น/ให้ความสำคัญ การกำหนดเป้าประสงค์ การกำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมายตามเป้าประสงค์ และการกำหนดกลยุทธ์

2.2 ระดมความคิดเห็นต่อร่างแผนยุทธศาสตร์ที่มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน ซึ่งได้มีการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อร่วมกันทบทวนร่างแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์การพัฒนานวัตกรรม วิจัย จัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพของประเทศไทย พ.ศ. 2566 - 2570 เป้าหมายเป็นกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในกรมควบคุมโรคที่รับผิดชอบงานนวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ และครั้งที่ 2 ระหว่างวันที่ 16 - 17 พฤศจิกายน 2564 ผู้เข้าร่วมประชุมเป็นกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในกรมควบคุมโรคที่รับผิดชอบงานนวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ และบุคลากรทั้งภายในและภายนอกกระทรวงสาธารณสุขที่เป็น Key Success

2.3 รวบรวมข้อมูลและสรุปวิเคราะห์และปรับปรุงเป็น “ร่างแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์การพัฒนานวัตกรรม วิจัย จัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพของประเทศไทย พ.ศ. 2566 - 2570”

3. การตรวจสอบและพิจารณาความสอดคล้องของเนื้อหาแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์การพัฒนานวัตกรรม วิจัย จัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพของประเทศไทย พ.ศ. 2566 - 2570 จากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผู้เชี่ยวชาญทั้งจากภายในและภายนอกกระทรวงสาธารณสุข

4. นำเสนอร่างแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์การพัฒนานวัตกรรม วิจัย จัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพของประเทศไทย พ.ศ. 2566 - 2570 (ฉบับปรับปรุง) ต่อคณะผู้บริหารกรมควบคุมโรค ผู้ทรงคุณวุฒิ นักวิชาการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ฯ เพื่อรับฟังคำแนะนำและข้อพัฒนาร่างแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ฯ

5. จัดทำแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์การพัฒนานวัตกรรม วิจัย จัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพของประเทศไทย พ.ศ. 2566 - 2570 (ฉบับสมบูรณ์)”

ภาพที่ 3 ขั้นตอนการดำเนินงานจัดทำแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์การพัฒนานวัตกรรม วิจัย จัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพของประเทศไทย พ.ศ. 2566 - 2570

ศึกษาทบทวน ข้อมูลพื้นฐานความต้องการเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพของประเทศ

ขั้นตอนที่  
1

ขั้นตอนที่  
2

ประชุมระดมความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผู้เชี่ยวชาญทั้งจากภายในและภายนอกกระทรวงสาธารณสุข เพื่อยกร่างแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ฯ

พิจารณาความสอดคล้องของเนื้อหาแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ฯ จากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผู้เชี่ยวชาญทั้งจากภายในและภายนอกกระทรวงสาธารณสุข

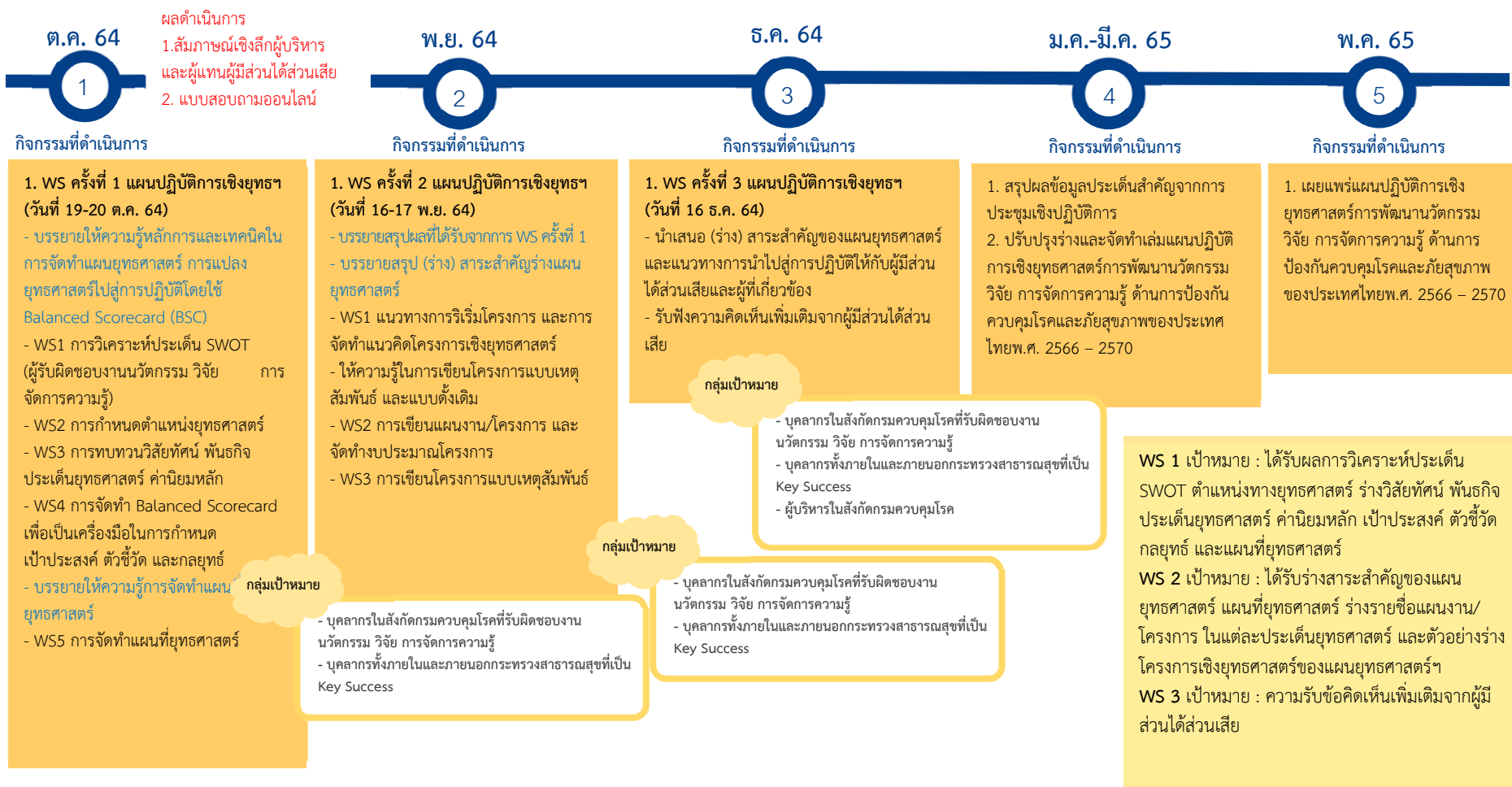
ขั้นตอนที่  
3

ขั้นตอนที่  
4

นำเสนอร่างแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ฯ ต่อคณะผู้บริหารกรมควบคุมโรค ผู้ทรงคุณวุฒิ นักวิชาการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

## ภาพที่ 4 กรอบระยะเวลาการดำเนินงาน

## กรอบระยะเวลาการดำเนินการ



## ผลการวิเคราะห์ SWOT Analysis

### ➤ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

การศึกษาวิเคราะห์สถานการณ์ขององค์กรเพื่อทราบถึงสถานภาพขององค์กรตั้งแต่อดีตถึงปัจจุบัน และการคาดการณ์ในอนาคต ทั้งสถานการณ์ภายในองค์กรที่เป็นจุดแข็ง และจุดอ่อน และสถานการณ์ภายนอกองค์กรที่เป็นโอกาส และภัยคุกคามของการวิจัย นวัตกรรม และการจัดการความรู้ฯ โดยใช้เทคนิควิธีวิเคราะห์ SWOT (SWOT Analysis)

#### ● การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน (Internal Environment Analysis)

การวิเคราะห์ห้วงการ เพื่อค้นหาสมรรถนะและศักยภาพขององค์กร เป็นการระบุจุดแข็ง (Strengths) และจุดอ่อน (Weaknesses) ของการวิจัย นวัตกรรม และการจัดการความรู้ฯ โดยอาศัยกรอบการวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามหลักการ 7-S Model ของ McKinsey , VRIO (Value, Rareness, Imitation, Organization) และอาศัยข้อมูลจากแหล่งข้อมูลทุติยภูมิ ได้แก่ แผนต่าง ๆ รายงานผลการประเมินองค์กร PMQA เป็นต้น ซึ่งสามารถสรุปแนวทางการวิเคราะห์ที่ได้ดังนี้

- Structure (โครงสร้าง) นวัตกรรม การวิจัย และการจัดการความรู้ฯ มีโครงสร้างการทำงานหรือโครงสร้างการจําองค์การในระดับต่างๆ เหมาะสมดีหรือไม่
- Strategy (กลยุทธ์) นวัตกรรม การวิจัย และการจัดการความรู้ฯ มีการกำหนดกลยุทธ์หรือยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดทิศทางการปฏิบัติงานไว้หรือไม่
- System (ระบบ) ระบบการทำงานเป็นอย่างไร มีจุดอ่อนหรือจุดแข็งอะไรบ้าง
- Skill (ความชำนาญ) บุคลากรมีความเชี่ยวชาญ หรือชำนาญมากน้อยเพียงใด มีทักษะในการปฏิบัติงานเป็นที่ยอมรับหรือไม่
- Staff (บุคลากร) บุคลากรของการวิจัย นวัตกรรม และการจัดการความรู้ฯ มีความพร้อมมากน้อยเพียงใด และมีจำนวนเพียงพอหรือไม่
- Style (รูปแบบ) รูปแบบการบริหารเป็นที่ยอมรับและมีประสิทธิภาพหรือไม่
- Shared Value (ค่านิยมร่วม) บุคลากรและองค์การมีค่านิยมร่วมหรือไม่ อะไรบ้างที่ทำให้องค์การเข้มแข็งหรืออ่อนแอ

#### ● การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก (External Environment Analysis)

การวิเคราะห์ห้วงการสภาพแวดล้อมที่มีผลกระทบต่อองค์การ เพื่อนำผลการวิเคราะห์ไปใช้ในการระบุสถานการณ์ที่เป็นโอกาส (Opportunities) และภัยคุกคาม (Threats) ของการวิจัย นวัตกรรม และการจัดการความรู้ฯ โดยอาศัยกรอบการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกตามหลักการ PESTEL Model ซึ่งสามารถสรุปแนวทางการวิเคราะห์ที่ได้ดังนี้

- P-Politics เป็นการวิเคราะห์สภาพทางการเมือง รวมทั้งกฎหมายและนโยบายทางการเมืองที่มีผลกระทบกับการวิจัย นวัตกรรม และการจัดการความรู้ฯ
- E-Economics เป็นการวิเคราะห์สภาพการณ์และแนวโน้มทางเศรษฐกิจที่มีผลต่อการวิจัย นวัตกรรม และการจัดการความรู้ฯ
- S-Social เป็นการวิเคราะห์สภาพการณ์และกระแสสังคมที่มีต่อการวิจัย นวัตกรรม และการจัดการความรู้ฯ



- T-Technology เป็นการวิเคราะห์แนวโน้มของการพัฒนาด้านเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับการวิจัย นวัตกรรม และการจัดการความรู้ฯ

- E-Environment เป็นการวิเคราะห์สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติที่มีผลต่อการวิจัย นวัตกรรม และการจัดการความรู้ฯ

- ประเด็นปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานนวัตกรรม วิจัย และการจัดการความรู้ฯ

จากการวิเคราะห์สถานการณ์ทั้งสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก จะได้ผลสี่ด้าน แบ่งออกเป็นสภาพแวดล้อมทั้งภายในสองด้าน ได้แก่ จุดแข็ง (Strengths) และจุดอ่อน (Weaknesses) สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกสองด้าน ได้แก่ โอกาส (Opportunities) และภัยคุกคาม (Threats) หรือเรียกว่า SWOT ซึ่งสามารถนำมากำหนดประเด็นปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานนวัตกรรม วิจัย และการจัดการความรู้ฯ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ

### ➤ ผลการวิเคราะห์ SWOT

จากการวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานนวัตกรรม วิจัย และการจัดการความรู้ฯ ทั้งที่เป็นจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคาม ในทุกๆ ประเด็น นำมาให้น้ำหนักความสำคัญว่าประเด็นใดมีความสำคัญมากที่สุดตามลำดับ โดยให้ผู้บริหารและบุคลากร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับ วิจัย และการจัดการความรู้ฯ จำนวน 99 ท่าน เป็นผู้ประเมิน ซึ่งผลการประเมินได้ดังนี้

- น้ำหนักคะแนนของประเด็นจุดแข็ง

ตารางที่ 2 ประเด็นจุดแข็ง 8 ประเด็นแรกที่มีน้ำหนักคะแนนสูงสุด โดยเรียงตามลำดับคะแนน

ลำดับที่	น้ำหนักผลกระทบ	ประเด็นจุดแข็ง
1	3.92%	03 บุคลากรด้านสาธารณสุขของประเทศไทยมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพครอบคลุมทุกสาขา มีศักยภาพสูง เป็นที่ยอมรับในระดับชาติและระดับนานาชาติ โดยเฉพาะในด้านการวิจัย ประเทศไทยไม่เป็นรองใครในภูมิภาคเอเชีย
2	3.86%	02 การพัฒนานวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ฯ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพของประเทศไทย มีการกำหนดหน่วยงานที่ดูแลรับผิดชอบในการประสานการดำเนินงานไว้อย่างชัดเจนได้แก่ กองนวัตกรรมและวิจัย กรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข ซึ่งมีการวางรากฐานระบบป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สามารถขับเคลื่อนงานวิจัยนวัตกรรม เป็นเครือข่ายกับกองต่าง ๆ ในกรมควบคุมโรค และส่วนภูมิภาคได้อย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งเป็นตัวแทนในระดับประเทศและระดับนานาชาติในการสร้างองค์ความรู้เพื่อปรับเป็นนโยบายสาธารณสุขได้
3	3.62%	05 ประเทศไทยมีเครือข่ายด้านสาธารณสุขที่กว้างขวาง ทั้งหน่วยงานของกระทรวงสาธารณสุขและสถาบันการศึกษา ครอบคลุมตั้งแต่ระดับประเทศ ระดับเขตสุขภาพ ระดับจังหวัด จนถึงระดับพื้นที่สามารถพัฒนาเป็นแหล่งเชื่อมโยงความรู้ข้อมูล และพัฒนางานวิจัยร่วมกันได้ในอนาคต

ลำดับที่	น้ำหนัก ผลกระทบ	ประเด็นจุดแข็ง
4	3.54%	01 ประเทศไทยมีสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม (สกสว.) ซึ่งทำงานร่วมกับหน่วยบริหารจัดการงานวิจัย ทำหน้าที่สนับสนุนการสร้างองค์ความรู้ และการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ในเชิงเศรษฐกิจและสังคม และกรมควบคุมโรคกระทรวงสาธารณสุข เป็นหน่วยงานหลัก (National Authority) ในการพัฒนาวิชาการ เพื่อควบคุมโรคและภัยสุขภาพของประเทศ โดยการศึกษาวิจัยและพัฒนา รวมถึงการถ่ายทอดองค์ความรู้และเทคโนโลยี เพื่อการเฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุม วินิจฉัย และรักษาโรคและภัยที่คุกคามสุขภาพของประชาชน ซึ่งเป็นความแข็งแกร่งด้านการวิจัยของประเทศ
5	2.93%	04 ผู้บริหารระดับประเทศให้ความสำคัญในการสร้างนำซ่อมสุขภาพและผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญกับงานด้านวิจัยนวัตกรรมและการจัดการความรู้ด้านการป้องกันควบคุมโรค และภัยสุขภาพ
6	2.92%	11 กระทรวงสาธารณสุขมีข้อมูลปฐมภูมิทั่วประเทศ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพที่ดีมากเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนานวัตกรรม วิจัย และการจัดการความรู้ด้านการป้องกัน ควบคุมโรค และภัยสุขภาพของประเทศให้ประชาชนปลอดภัยมากขึ้น
7	2.31%	06 กรมควบคุมโรคมีบุคลากรรุ่นใหม่ที่มีคุณภาพสูง มีจุดเด่นเรื่องการจัดการความรู้ สามารถพัฒนาให้เกิดนวัตกรรมเพิ่มขึ้นได้ในอนาคต
8	1.55%	07 หน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐ เอกชน และสถาบันการศึกษาแต่ละหน่วย มีการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของตนเอง เช่น ห้องปฏิบัติการ เครื่องมือ อุปกรณ์ทางวิทยาศาสตร์ และหน่วยบ่มเพาะธุรกิจในมหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่อง ทำให้มีทรัพยากรในระบบวิจัยมากขึ้น

- น้ำหนักคะแนนของประเด็นจุดอ่อน

ตารางที่ 3 ประเด็นจุดอ่อน 10 ประเด็นที่มีน้ำหนักคะแนนสูงสุด โดยเรียงตามลำดับคะแนน

ลำดับที่	น้ำหนัก ผลกระทบ	ประเด็นจุดอ่อน
1	6.91%	12 แรงจูงใจในการทำวิจัยยังไม่เพียงพอ ซึ่งต้องมีการพัฒนาทั้งแรงจูงใจภายในตัวบุคคล (Internal Motivation) ว่าอยากทำการศึกษาวินิจฉัยมากน้อยเพียงใด และแรงจูงใจภายนอกตัวบุคคล (External Motivation) อาทิ การให้รางวัล ซึ่งในปัจจุบันหลายหน่วยงานยังมีช่องว่าง แรงจูงใจ
2	5.43%	14 บุคลากรบางส่วนยังมีองค์ความรู้และทักษะในการทำการวิจัยไม่เพียงพอ โดยเฉพาะนักวิจัยหน้าใหม่ ยังไม่ได้รับการพัฒนาศักยภาพ ไม่มีพี่เลี้ยงที่เชี่ยวชาญประกบตลอดการทำการวิจัย
3	4.35%	13 ระบบฐานข้อมูลงานวิจัย องค์ความรู้ และนวัตกรรมยังไม่สามารถเชื่อมโยงในแต่ละภาคส่วนได้อย่างครอบคลุม และยังใช้ประโยชน์ไม่ได้ในทุกบริบท

ลำดับที่	น้ำหนัก ผลกระทบ	ประเด็นจุดอ่อน
4	3.89%	20 วัฒนธรรมองค์การยังเป็นรูปแบบเดิม คือ ทำงานประจำมากกว่างานวิชาการ บุคลากรส่วนใหญ่ยังอยู่ใน Safety zone ทำให้งานวิจัยนวัตกรรมและการจัดการความรู้ขับเคลื่อนได้ยาก
5	3.65%	18 การกำหนดโจทย์วิจัยยังไม่สอดคล้องกับความต้องการ และลำดับความสำคัญเร่งด่วนของประเทศส่วนใหญ่เป็นการกำหนดตามความต้องการของนักวิจัย ทำให้งานวิจัยส่วนใหญ่ไม่มีการนำมาต่อยอด เป็นงานวิจัยเชิงเดี่ยว ไม่มีการวิจัยในลักษณะสหสาขา เพื่อตอบโจทย์ความสำคัญเร่งด่วนตามสถานการณ์ของประเทศ โดยเฉพาะสถานการณ์โรคอุบัติใหม่ในปัจจุบัน
6	3.35%	40 การดำเนินงานวิจัยที่จะต้องผ่านกระบวนการของคณะกรรมการจริยธรรมการวิจัยของกรมควบคุมโรค มีความยุ่งยาก ใช้เวลานาน เป็นกำแพงใหญ่ขวางกั้น บางโครงการพิจารณาสองปีแล้ว ยังมีการแก้ไข คนทำวิจัยฯ เบื่อหน่าย รวมถึงมีเหตุการณ์ เช่น โครงการวิจัยผ่านการพิจารณาคณะกรรมการจริยธรรมการวิจัยฯ แต่ไม่มีงบประมาณ บางโครงการมีงบประมาณแต่ไม่ผ่านคณะกรรมการจริยธรรมการวิจัย เป็นต้น
7	3.24%	15 ขีดความสามารถด้านการวิจัยและพัฒนา โดยเฉพาะทุนการวิจัยของประเทศไทยยังต่ำมาก เมื่อเทียบกับต่างประเทศ โดยมีสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาต่อ GDP ต่ำมาก รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาของภาคเอกชนไม่ถึงครึ่งของภาครัฐ
8	3.02%	25 มีนักวิจัยจำนวนมากที่ขาดทักษะในการเขียนงานวิจัย การคิดวิเคราะห์ การสังเคราะห์ประเด็นการวิจัย ทั้งภาษาไทยและภาษาต่างประเทศ รวมทั้งขาดทักษะในการใช้ AI ในการสร้างนวัตกรรม
9	2.51%	17 การขอรับการสนับสนุนทุนวิจัยหรือโครงการต่าง ๆ ที่เป็นชุดโครงการ จะต้องจัดทำข้อเสนอรายโครงการรายปี มีการอนุมัติตามปีงบประมาณ ซึ่งจะต้องเสนอล่วงหน้าเกือบ 2 ปี ทำให้ขาดความต่อเนื่องในการดำเนินการวิจัยและพัฒนา โครงการวิจัยไม่ทันต่อสถานการณ์ปัจจุบัน
10	2.38%	22 ระบบพัฒนาความก้าวหน้าในวิชาชีพ (Career Path) ของนักวิจัยขาดความชัดเจน ไม่สามารถทำงานวิจัยได้อย่างเต็มตัวได้ ต้องทำงานอื่นควบคู่ไปกับงานวิจัย ทำให้นักวิจัยไม่มีความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน

- น้ำหนักคะแนนของประเด็นโอกาส

ตารางที่ 4 ประเด็นโอกาส 10 ประเด็นที่มีน้ำหนักคะแนนสูงสุด โดยเรียงตามลำดับคะแนน

ลำดับที่	น้ำหนัก ผลกระทบ	ประเด็นโอกาส
1	2.54%	10 ประเทศไทยมีแผนยุทธศาสตร์การวิจัยและพัฒนาด้านการป้องกันควบคุมโรคและ ภัยสุขภาพของประเทศไทย พ.ศ. 2560 - 2564 และมีการประเมินผลแผนดังกล่าวใน ระยะครึ่งแผน (พ.ศ. 2560 - 2562) และการประเมินผลในระยะสิ้นสุดแผน (พ.ศ. 2560 - 2564) ซึ่งมีผลการดำเนินงานในระดับดี สามารถเป็นจุดเชื่อมต่อในแผน ยุทธศาสตร์การพัฒนานวัตกรรมวิจัยการจัดการความรู้ด้านการป้องกันควบคุมโรคและ ภัยสุขภาพของประเทศไทย (พ.ศ. 2566 - 2570) ได้เป็นอย่างดี
2	2.21%	27 ความก้าวหน้าทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทางการแพทย์ โดยเฉพาะเทคโนโลยี ดิจิทัลสมัยใหม่ที่หลากหลาย ทำให้สามารถพัฒนา และถ่ายทอดงานวิจัย นวัตกรรม และการจัดการความรู้ สู่การใช้ประโยชน์ได้มากขึ้น สะดวกขึ้น รวดเร็วขึ้น
3	1.49%	31 สถานการณ์โรคติดเชื้อ CO-VID 19 ทำให้สามารถเก็บรวบรวมข้อมูล การบริหาร ข้อมูล เพื่อประกอบการตัดสินใจเชิงนโยบายของรัฐ (Public Policy) และสามารถทำ ให้รัฐมีกิจกรรมตามนโยบาย (Public Activity) เพื่อควบคุมโรคระบาดได้ รวมทั้ง สถานการณ์ดังกล่าว ทำให้หลายหน่วยงานมีความพยายามสร้างนวัตกรรมรูปแบบใหม่ เพื่อแก้ปัญหา
4	1.43%	09 ประเทศไทยมีคณะกรรมการจริยธรรมการวิจัย (Ethics Committee) ในแต่ละ สถาบันที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยทำหน้าที่พิจารณาก่อนการกระบวนกรเกี่ยวกับการวิจัย เช่นการกำหนดโจทย์วิจัยผลกระทบด้านต่าง ๆ ทำให้งานวิจัยซึ่งผ่านการพิจารณา คุณภาพสูงถูกต้องและเหมาะสมทางจริยธรรม
5	1.28%	28 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติประเด็นที่ 13 การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาพ ที่ดี และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติประเด็นที่ 23 การวิจัยและพัฒนา นวัตกรรม กำหนดให้รัฐจะต้องสร้างความรู้ด้านสุขภาพ และการป้องกัน ควบคุมปัจจัย เสี่ยงที่คุกคามสุขภาพ โดยใช้ชุมชนเป็นรากฐานและพัฒนาระบบบริการสุขภาพที่ ทันสมัย สามารถรับมือกับโรคอุบัติใหม่ได้โดยใช้การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้าน สุขภาพให้เท่าทันนานาประเทศ รวมทั้งแผนยุทธศาสตร์ระยะ 20 ปี (ด้าน สาธารณสุข) ยังได้ระบุให้การพัฒนาการวิจัยและนวัตกรรมด้านสุขภาพ เป็นแผนงาน หนึ่งในยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารเป็นเลิศด้วยธรรมาภิบาล
6	1.17%	33 มีเครือข่ายในการพัฒนานวัตกรรม วิจัย และการจัดการความรู้ จากหลากหลาย หน่วยงานทั้งในและต่างประเทศ เช่น ภาคเอกชน สถาบันการศึกษา หน่วยงานระหว่าง ประเทศ เป็นโอกาสให้เกิดผลสำเร็จในการป้องกันควบคุมโรค และภัยสุขภาพของ ประเทศไทยเพิ่มขึ้น

ลำดับที่	น้ำหนัก ผลกระทบ	ประเด็นโอกาส
7	1.11%	32 ในภาพรวมของประเทศมีทุนการวิจัยจากหลากหลายแหล่งทุน รวมทั้งงบประมาณของประเทศในการวิจัยมีเพียงพอ มีหน่วยงานหลากหลายหน่วยงานให้การสนับสนุนการวิจัย เช่น สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย เป็นต้น
8	1.05%	34 สังคม ประชาชน ต้องการวิชาการมากำหนดวิธีการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ โดยเฉพาะสังคมระดับฐานรากในชุมชนทุก ๆ พื้นที่ในประเทศไทย ซึ่งปัจจุบันมีโรคอุบัติใหม่เข้ามามีบทบาทต่อคุณภาพชีวิตของประชาชนค่อนข้างสูง
9	0.89%	08 ประเทศไทยมีช่องทางในการเผยแพร่ผลงานวิจัยหลากหลายรูปแบบทั้งในและต่างประเทศ เช่นการตีพิมพ์ในวารสาร การจัดประชุมสัมมนาทางวิชาการเผยแพร่ผลงานต่าง ๆ สามารถทำได้ง่ายและเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างทั่วถึง
10	0.85%	26 โครงสร้างของประชากรโลกกำลังเข้าสู่สังคมสูงวัย ซึ่งคาดการณ์ว่าทั่วโลกจะมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากรสู่สังคมผู้สูงวัยอย่างสมบูรณ์ในระยะเวลา 15 - 20 ปี ต่อจากนี้ ส่งผลให้แนวทางการพัฒนาประเทศจะมุ่งเน้นการให้ความสำคัญด้านสุขภาพและคุณภาพชีวิต ดังนั้นนโยบายด้านการป้องกัน ควบคุมโรค และภัยสุขภาพ โดยใช้การพัฒนานวัตกรรม วิจัย และการจัดการความรู้ จะได้รับความสำคัญเพิ่มมากขึ้น

● **น้ำหนักคะแนนของประเด็นอุปสรรค**

ตารางที่ 5 ประเด็นจุดอุปสรรค 8 ประเด็นที่มีน้ำหนักคะแนนสูงสุด โดยเรียงตามลำดับคะแนน

ลำดับที่	น้ำหนัก ผลกระทบ	ประเด็นอุปสรรค
1	6.16%	16 หน่วยงานราชการมีกฎ ระเบียบ กระบวนการ และขั้นตอนมาก มีคณะกรรมการและคณะทำงานหลายชุด มีการบูรณาการกันค่อนข้างน้อย ไม่เป็นรูปธรรมไม่เอื้อต่อการดำเนินงานวิจัย ทำให้กระบวนการในการพิจารณาล่าช้าไม่ทันต่อสถานการณ์
2	1.85%	42 ปฏิทินงบประมาณของประเทศจะต้องทำล่วงหน้า 2 ปี ทำให้การเสนอโครงการวิจัยไม่ต่อเนื่องไม่ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปในทุกไตรมาส
3	1.69%	35 นโยบายยุทธศาสตร์การวิจัยของชาติ ยังให้น้ำหนักกับการวิจัยด้านสุขภาพเพียงเล็กน้อย และมีขอบเขตครอบคลุมที่กว้างขวาง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการวิจัยด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ ยังเป็นส่วนย่อยมีน้ำหนักน้อยมากในแผนยุทธศาสตร์การวิจัยแห่งชาติ
4	1.47%	41 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ต้องมุ่งเน้นตอบโต้ภารกิจฉุกเฉิน ทำให้การดำเนินการด้านนวัตกรรมบางด้านหรือบางประเด็นลดลง
5	1.09%	38 ความเป็นเมือง การปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจ การดำรงชีวิต การผลิต และการบริโภคของคนในปัจจุบัน มีผลต่อพฤติกรรมที่เสี่ยงต่อการทำร้ายสุขภาพ

ลำดับที่	น้ำหนัก ผลกระทบ	ประเด็นอุปสรรค
		มากขึ้น เช่น การบริโภคอาหารไม่ปลอดภัย ปัญหาสุขภาพที่มาจากมลพิษและสิ่งแวดล้อมจากการพัฒนาอุตสาหกรรม ซึ่งนำไปสู่การเจ็บป่วยด้วยโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง เช่น ความดันโลหิตสูง หัวใจ หลอดเลือดสมอง เบาหวาน และมะเร็งมากขึ้น
6	0.69%	39 การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่ขยายตัวอย่างรวดเร็ว เป็นอุปสรรคขวางกั้นกับคนรุ่นเก่าจำนวนหนึ่ง ในการพัฒนา นวัตกรรม วิจัย และการจัดการความรู้
7	0.59%	37 การเปลี่ยนแปลงสภาพของโลก ภาวะภูมิอากาศเปลี่ยนแปลงผันผวน และภาวะโลกร้อน มีผลต่อโรคอุบัติใหม่และโรคเดิมกลับมามีปัญหาใหม่
8	0.23%	36 การรวมกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ทำให้เกิดการเคลื่อนย้ายแรงงานอย่างเสรีมากขึ้น ทำให้โรคติดต่อบางประเภทที่เคยไปต่างประเทศกลับมาเป็นปัญหาอีกครั้ง โดยโรคติดต่อเหล่านี้มาจากแรงงานประเทศเพื่อนบ้าน ที่มีการป้องกันควบคุมโรคติดต่อยังไม่พัฒนาเท่าประเทศไทย

### ➤ ความท้าทายทางยุทธศาสตร์ (SC)

ผลการวิเคราะห์ SWOT ข้างต้น พบว่า การวิจัย นวัตกรรม และการจัดการความรู้ฯ มีประเด็นความท้าทายทางยุทธศาสตร์ (SC – Strategic Challenges) ที่มีลำดับความสำคัญสูง รวม 4 ด้าน ดังนี้  
ตารางที่ 6 ความท้าทายทางยุทธศาสตร์ (SC) ด้านจุดแข็ง

ลำดับที่	ความท้าทายทางยุทธศาสตร์ (SC) ด้านจุดแข็ง	น้ำหนัก ผลกระทบ
1	03 บุคลากรด้านสาธารณสุขของประเทศไทยมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพครอบคลุมทุกสาขา มีศักยภาพสูง เป็นที่ยอมรับในระดับชาติและระดับนานาชาติ โดยเฉพาะในด้านการวิจัย ประเทศไทยไม่เป็นที่รองใครในภูมิภาคเอเชีย	3.92%
2	02 การพัฒนานวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพของประเทศไทย มีการกำหนดหน่วยงานที่ดูแลรับผิดชอบในการประสานการดำเนินงานไว้อย่างชัดเจนได้แก่ กองนวัตกรรมและวิจัย กรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข ซึ่งมีการวางรากฐานระบบป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สามารถขับเคลื่อนงานวิจัยนวัตกรรม เป็นเครือข่ายกับกองต่าง ๆ ในกรมควบคุมโรค และส่วนภูมิภาคได้อย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งเป็นตัวแทนในระดับประเทศและระดับนานาชาติในการสร้างองค์ความรู้เพื่อปรับเป็นนโยบายสาธารณสุขได้	3.86%
3	05 ประเทศไทยมีเครือข่ายด้านสาธารณสุขที่กว้างขวาง ทั้งหน่วยงานของกระทรวงสาธารณสุขและสถาบันการศึกษา ครอบคลุมตั้งแต่ระดับประเทศ ระดับ	3.62%

ลำดับที่	ความท้าทายทางยุทธศาสตร์ (SC) ด้านจุดแข็ง	น้ำหนัก ผลกระทบ
	เขตสุขภาพ ระดับจังหวัด จนถึงระดับพื้นที่ที่สามารถพัฒนาเป็นแหล่งเชื่อมโยง ความรู้ข้อมูล และพัฒนางานวิจัยร่วมกันได้ในอนาคต	

ตารางที่ 7 ความท้าทายทางยุทธศาสตร์ (SC) ด้านจุดอ่อน

ลำดับที่	ความท้าทายทางยุทธศาสตร์ (SC) ด้านจุดอ่อน	น้ำหนัก ผลกระทบ
1	12 แรงจูงใจในการทำวิจัยยังไม่เพียงพอ ซึ่งต้องมีการพัฒนาทั้งแรงจูงใจภายในตัว บุคคล (Internal Motivation) ว่าอยากทำการศึกษาวิจัยมากน้อยเพียงใด และ แรงจูงใจภายนอกตัวบุคคล (External Motivation) อาทิ การให้รางวัล ซึ่งใน ปัจจุบันหลายหน่วยงานยังมีช่องว่าง แรงจูงใจ	6.91%
2	14 บุคลากรบางส่วนยังมีองค์ความรู้ และทักษะในการทำการวิจัยไม่ เพียงพอ โดยเฉพาะนักวิจัยหน้าใหม่ ยังไม่ได้รับการพัฒนาศักยภาพ ไม่มีพี่เลี้ยงที่ เชี่ยวชาญประกบตลอดการทำวิจัย	5.43%
3	13 ระบบฐานข้อมูลงานวิจัย องค์ความรู้ และนวัตกรรมยังไม่สามารถเชื่อมโยงใน แต่ละภาคส่วนได้อย่างครอบคลุม และยังใช้ประโยชน์ไม่ได้ในทุกบริบท	4.35%

ตารางที่ 8 ความท้าทายทางยุทธศาสตร์ (SC) ด้านโอกาส

ลำดับที่	ความท้าทายทางยุทธศาสตร์ (SC) ด้านโอกาส	น้ำหนัก ผลกระทบ
1	10 ประเทศไทยมีแผนยุทธศาสตร์การวิจัยและพัฒนาด้านการป้องกันควบคุมโรค และภัยสุขภาพของประเทศไทย พ.ศ. 2560 - 2564 และมีการประเมินผลแผน ดังกล่าวในระยะครึ่งแผน (พ.ศ. 2560 - 2562) และการประเมินผลในระยะสิ้นสุด แผน (พ.ศ. 2560 - 2564) ซึ่งมีผลการดำเนินงานในระดับดี สามารถเป็นจุด เชื่อมต่อในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนานวัตกรรมวิจัยการจัดการความรู้ด้านการ ป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพของประเทศไทย (พ.ศ. 2566 - 2570) ได้เป็น อย่างดี	2.54%
2	27 ความก้าวหน้าทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทางการแพทย์ โดยเฉพาะ เทคโนโลยีดิจิทัลสมัยใหม่ที่หลากหลาย ทำให้สามารถพัฒนาและถ่ายทอด งานวิจัย นวัตกรรม และการจัดการความรู้ สู่การใช้ประโยชน์ได้มากขึ้น สะดวก ขึ้น รวดเร็วขึ้น	2.21%
3	31 สถานการณ์โรคติดเชื้อ COVID-19 ทำให้สามารถเก็บรวบรวมข้อมูล การ บริหารข้อมูล เพื่อประกอบการตัดสินใจเชิงนโยบายของรัฐ (Public Policy) และ สามารถทำให้รัฐมีกิจกรรมตามนโยบาย (Public Activity) เพื่อควบคุมโรคระบาด	1.49%

ลำดับที่	ความท้าทายทางยุทธศาสตร์ (SC) ด้านโอกาส	น้ำหนัก ผลกระทบ
	ได้ รวมทั้งสถานการณ์ดังกล่าว ทำให้หลายหน่วยงานมีความพยายามสร้างนวัตกรรมรูปแบบใหม่เพื่อแก้ปัญหา	

ตารางที่ 9 ความท้าทายทางยุทธศาสตร์ (SC) ด้านภัยคุกคาม

ลำดับที่	ความท้าทายทางยุทธศาสตร์ (SC) ด้านคุกคาม	น้ำหนัก ผลกระทบ
1	16 หน่วยงานราชการมีกฎ ระเบียบ กระบวนการ และขั้นตอนมาก มีคณะกรรมการและคณะทำงานหลายชุด มีการบูรณาการกันค่อนข้างน้อย ไม่เป็นรูปธรรมไม่เอื้อต่อการดำเนินงานวิจัย ทำให้กระบวนการในการพิจารณาล่าช้าไม่ทันต่อสถานการณ์	6.16%
2	42 ปฏิทินงบประมาณของประเทศจะต้องทำล่วงหน้า 2 ปี ทำให้การเสนอโครงการวิจัยไม่ต่อเนื่องไม่ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปในทุกไตรมาส	1.85%
3	35 นโยบายยุทธศาสตร์การวิจัยของชาติ ยังให้น้ำหนักกับการวิจัยด้านสุขภาพเพียงเล็กน้อย และมีขอบเขตครอบคลุมที่กว้างขวาง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการวิจัยด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ ยังเป็นส่วนย่อยมีน้ำหนักน้อยมากในแผนยุทธศาสตร์การวิจัยแห่งชาติ	1.69%

### ➤ การวิเคราะห์ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์

การวิจัย นวัตกรรม และการจัดการความรู้ฯ ได้นำประเด็น SWOT ข้างต้นไปดำเนินการวิเคราะห์และประเมินในกลุ่มผู้บริหาร บุคลากร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับการวิจัย นวัตกรรม และการจัดการความรู้ฯ จำนวน 99 คนโดยได้น้ำหนักคะแนนในแต่ละประเด็น จากผลการวิเคราะห์ดังกล่าว สามารถนำมากำหนดตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ หรือ SP (Strategic Position) ของการวิจัย นวัตกรรม และการจัดการความรู้ฯ ดังนี้

- ประเด็นจุดอ่อน มีน้ำหนักคะแนนรวมสูงสุด เป็นลำดับแรก จำนวน 3,396 คะแนน หรือร้อยละ 45.85 ของคะแนนทั้งหมด

- ประเด็นจุดแข็ง มีน้ำหนักคะแนนรวมรองลงมาเป็นลำดับที่ 2 จำนวน 1,825 คะแนน หรือร้อยละ 24.64 ของคะแนนทั้งหมด

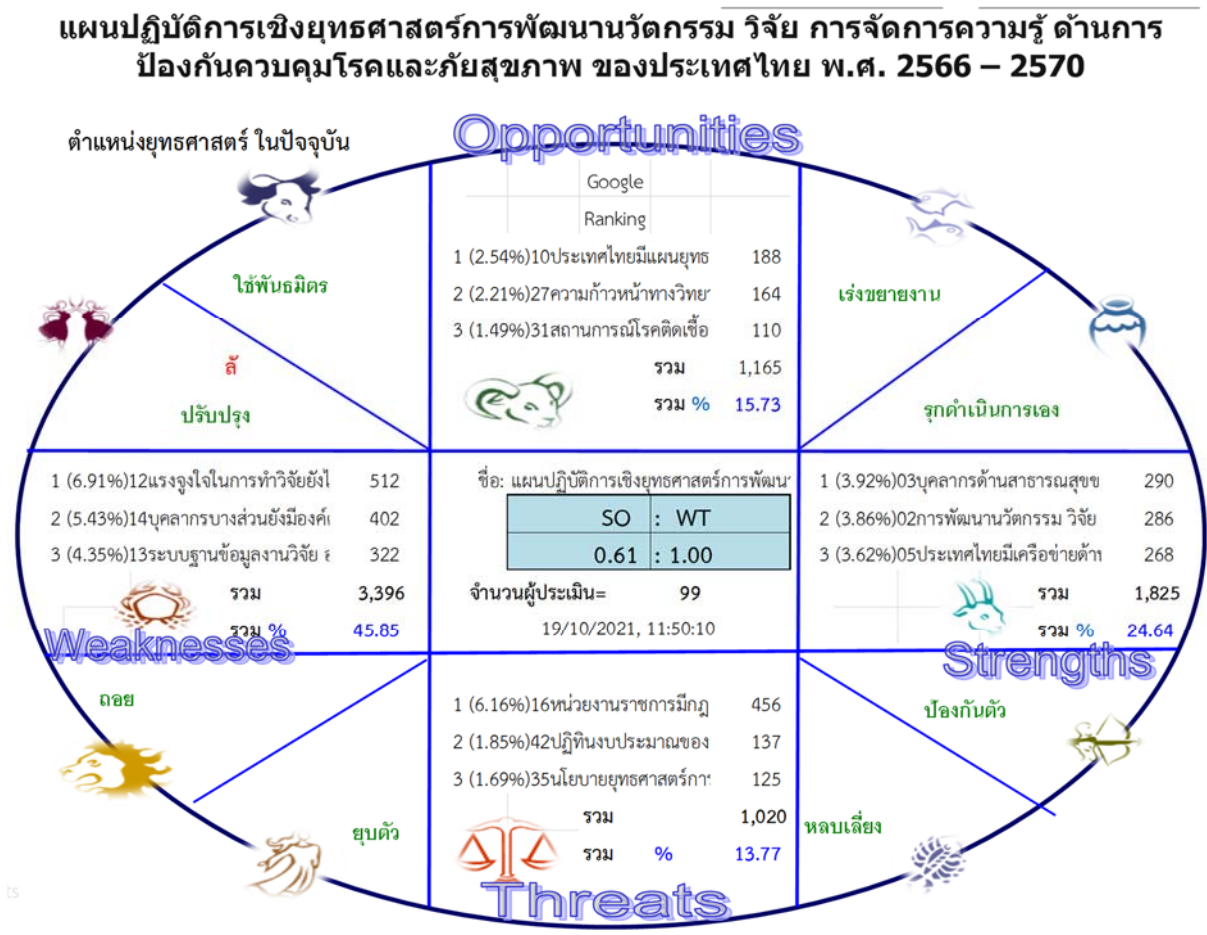
- ประเด็นโอกาส มีน้ำหนักคะแนนรวมรองลงมาเป็นลำดับที่ 3 จำนวน 1,165 คะแนน หรือร้อยละ 15.73 ของคะแนนทั้งหมด

ประเด็นภัยคุกคาม มีน้ำหนักคะแนนรวมรองลงมาเป็นลำดับที่ 4 จำนวน 1,020 คะแนน หรือร้อยละ 13.77 ของคะแนนทั้งหมด

ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ในปัจจุบันของการวิจัย นวัตกรรม และการจัดการความรู้ฯ ตกอยู่ในตำแหน่ง “ปรับปรุง” โดยมีสัดส่วน  $SO:WT = 0.61 : 1.00$  ดังแสดงได้ในรูปภาพที่ 2 เพื่อปรับตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ให้อยู่ในตำแหน่งที่ได้เปรียบในอนาคต อาศัย “ตัวแบบการจัดทำยุทธศาสตร์ ABC” ดังแสดงในรูปภาพที่ 3 จึงต้อง



กำหนดเป็นประเด็นยุทธศาสตร์ด้วยการ “กำจัดจุดอ่อน” และการ “พลิกอุปสรรคเป็นโอกาส” หรือ “พลิกวิกฤต” ทำให้สามารถสร้างยุทธศาสตร์เชิงรุก และสร้างรายได้เปรียบต่อไป  
 ภาพที่ 5 ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ในปัจจุบันของนวัตกรรม วิจัย และการจัดการความรู้ด้านการป้องกันควบคุมโรค และภัยสุขภาพ (ที่มา: ประเมินโดยผู้บริหาร บุคลากร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับการวิจัย นวัตกรรม และการจัดการความรู้ฯ จำนวน 99 คน)



## บทที่ 4 แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์การพัฒนานวัตกรรม วิจัย จัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพของประเทศไทย พ.ศ. 2566 - 2570

### วิสัยทัศน์

ประเทศไทยเป็นผู้นำการขับเคลื่อนนวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรค และภัยสุขภาพ ให้ประชาชนมีสุขภาวะที่ดี ภายในปี 2570

### วัตถุประสงค์ของแผน

เพื่อให้ประชาชนชาวไทยมีสุขภาพดี ลดป่วย ลดตาย มีความรอบรู้ และพฤติกรรมในการดูแลสุขภาพ ห่างไกลโรคและภัยสุขภาพด้วยเทคโนโลยีและองค์ความรู้ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ

### พันธกิจ

1. สร้างสรรค์ผลงานนวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรค และภัยสุขภาพที่สามารถต่อยอดในเชิงพาณิชย์ที่สามารถเพิ่มมูลค่าสูงทั้งเชิงเศรษฐกิจและสังคม
2. ถ่ายทอดและขับเคลื่อนนวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรค และภัยสุขภาพ
3. พัฒนาระบบนิเวศน์และความร่วมมือกับเครือข่ายที่เอื้อต่อการส่งเสริมและพัฒนานวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรค และภัยสุขภาพ ระดับประเทศและนานาชาติเพื่อให้ประชาชนมีสุขภาวะที่ดี
4. พัฒนาขีดความสามารถบุคลากรด้านนวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ โดยเน้นการใช้เทคโนโลยี และนวัตกรรมดิจิทัล
5. พัฒนาระบบฐานข้อมูลนวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ ให้ครอบคลุมการนำไปใช้ประโยชน์ และประชาชนเข้าถึงได้
6. บริหารจัดการงานนวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรค และภัยสุขภาพ ให้สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลในยุคดิจิทัล

### เป้าหมายความสำเร็จ

1. มีจำนวนผลงานนวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ ที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้เป็นอย่างรูปธรรม ที่มีคุณภาพ ระดับประเทศและนานาชาติ
2. อายุคาดเฉลี่ยของการมีสุขภาพดี ของประชากรไทย
3. อัตราความรอบรู้ด้านสุขภาวะ ของประชากรไทย

**ค่านิยมหลัก** บุคลากรด้านนวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ

**WELL:**

W: Wisdom	=	แสวงหา สิ่งสม อุดมปัญญา
E: Enlighten	=	ริเริ่มจุดประกาย
L: Learning Leadership	=	ผู้นำแห่งการเรียนรู้
L: Life Balance	=	สร้างสมดุลชีวิต

**กลยุทธ์ (Tactic) ประกอบด้วย 7 ประเด็นกลยุทธ์หลัก ดังนี้**

ข้อ 1 การนำงานวิชาการและประยุกต์ใช้ผลงานวิจัยและนวัตกรรม ไปใช้ประโยชน์ให้เกิดผลดีในการส่งเสริมสุขภาพของประชาชน

ข้อ 2 ปฏิรูประบบส่งเสริมสนับสนุนศักยภาพผู้ประกอบการความรู้การป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ

ข้อ 3 สร้างและพัฒนาสมรรถนะหลักของบุคลากรของหน่วยงานผู้รับผิดชอบหลัก และหน่วยงานเครือข่ายด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ

ข้อ 4 พัฒนาคือความร่วมมือและสนับสนุนการดำเนินงานร่วมกับเครือข่ายด้านนวัตกรรม และวิจัย รวมทั้งการแสวงหาแหล่งทุนสนับสนุนโครงการนวัตกรรม และวิจัย ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ

ข้อ 5 ยกเครื่องกระบวนการดำเนินงานนวัตกรรม วิจัย และการจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ โดยใช้เทคโนโลยีและสารสนเทศใหม่ ๆ และผลักดันให้เกิดการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งพัฒนาระบบข้อมูลอัจฉริยะ

ข้อ 6 เร่งรัดการประชาสัมพันธ์เชิงรุกการพัฒนานวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพให้ทั่วถึงและหลากหลาย

ข้อ 7 การยกย่องเชิดชูเกียรติผลงาน บุคลากร และองค์กร ในระดับชาติและนานาชาติ

**ประเด็นยุทธศาสตร์**

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ความเป็นผู้ประกอบการความรู้ (Knowledge/Wisdom Entrepreneurship)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาระบบนิเวศน์ของความรู้ (Knowledge/Wisdom Ecosystem)

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ชื่อเสียงและการยอมรับความรู้ (Knowledge/Wisdom Recognition)

➤ **ยุทธศาสตร์ที่ 1 ความเป็นผู้ประกอบการความรู้ (Knowledge/Wisdom Entrepreneurship)**

สร้างและส่งเสริมความเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneurship) ทางนวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ ให้มีผลงานนวัตกรรมและวิจัยที่มีมูลค่าสูงทั้งเชิงเศรษฐกิจและสังคมในระดับประเทศและนานาชาติ (High economic and social value through Knowledge Entrepreneurship)

Entrepreneurship หมายถึง ความเป็นผู้ประกอบการ ซึ่งเป็นทักษะความสามารถในการสร้างและพัฒนาธุรกิจที่สามารถแก้ปัญหาใหญ่ ๆ ในสังคมได้ ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า ผ่านสินค้าหรือบริการ ซึ่งก็จะส่งผลไปถึงการสร้างผลกำไรให้กับธุรกิจ

- **วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์**

1. เพื่อให้ประชาชนชาวไทยมีสุขภาพดี ลดป่วย ลดตาย มีความรอบรู้ และพฤติกรรมในการดูแลสุขภาพ ห่างไกลโรคและภัยสุขภาพด้วยเทคโนโลยีและองค์ความรู้ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ
  2. เพื่อสร้างผลงานนวัตกรรม และวิจัยที่มีผลกระทบสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐกิจและสังคมสูง ตอบโจทย์ความต้องการในการพัฒนาประเทศ
  3. เพื่อพัฒนาระบบส่งเสริมผู้ประกอบการความรู้ นวัตกรรม วิจัย และการจัดการความรู้ ที่ผสานความร่วมมือกับเครือข่ายภาครัฐและเอกชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ
  4. เพื่อพัฒนานวัตกรรม นักวิจัย และนักจัดการความรู้ ให้มีสมรรถนะและความเชี่ยวชาญสูงในการพัฒนานวัตกรรม วิจัย และการจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ และมีทักษะในการประกอบการ
- ความรู้ สามารถผลิตผลงานที่มีมูลค่าทางเศรษฐกิจและสังคม เป็นที่ยอมรับทั้งในระดับชาติและนานาชาติ

- **ตัวชี้วัด**

1. อายุคาดเฉลี่ยของการมีสุขภาพดี ของประชากรไทย
2. อัตราความรอบรู้ด้านสุขภาพ ของประชากรไทย
3. ร้อยละโครงการนวัตกรรม และวิจัยที่อยู่ในระบบส่งเสริมผู้ประกอบการที่สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จ และก่อให้เกิดผลกระทบสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐกิจและสังคมสูง
4. จำนวนระบบส่งเสริมผู้ประกอบการความรู้ที่มีประสิทธิภาพ
5. ร้อยละการเพิ่มขึ้นของจำนวนผลงานนวัตกรรม และวิจัย ที่ดำเนินงานร่วมกับเครือข่ายภาครัฐและเอกชน ทั้งในระดับประเทศและนานาชาติ
6. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการระบบส่งเสริมผู้ประกอบการความรู้
7. จำนวนนวัตกรรม นักวิจัยที่สามารถสร้างผลงานนวัตกรรม และวิจัยที่มีผลกระทบสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐกิจและสังคมสูง ตอบโจทย์ความต้องการในการพัฒนาประเทศ

- **กลยุทธ์**

ข้อ 1 การนำงานวิชาการและประยุกต์ใช้ผลงานวิจัยและนวัตกรรม ไปใช้ประโยชน์ให้เกิดผลดีในการส่งเสริมสุขภาพของประชาชน

ข้อ 2 ปฏิรูประบบส่งเสริมสนับสนุนศักยภาพผู้ประกอบการความรู้การป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ

## ➤ ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาระบบนิเวศน์ของความรู้ (Knowledge/Wisdom Ecosystem) :

พัฒนาระบบนิเวศน์ ที่เอื้อต่อการยกระดับขีดความสามารถของนวัตกรรม นักวิจัย นักจัดการความรู้ และส่งเสริมให้เติบโตเป็นผู้ประกอบการความรู้ ที่สามารถแข่งขันระดับประเทศและนานาชาติ สร้างผลงานที่มีมูลค่าสูง ทั้งเชิงเศรษฐกิจและสังคมได้

ระบบนิเวศน์ความรู้ หมายถึง เครือข่ายบุคคล เครือข่ายหน่วยงาน เครือข่ายแหล่งทุน เครือข่ายผู้ใช้งาน เครือข่ายผู้รับบริการ การสร้างความเชี่ยวชาญให้นวัตกรรม นักวิจัย นักจัดการความรู้ รวมทั้งโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ เช่น กฎ ระเบียบ เทคโนโลยีสมัยใหม่ ที่สนับสนุนการสร้างผลงานนวัตกรรม วิจัย เป็นต้น

### ● วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

1. เพื่อยกระดับขีดความสามารถของนวัตกรรม นักวิจัย นักจัดการความรู้ และส่งเสริมให้เติบโตเป็นผู้ประกอบการความรู้ ที่สามารถแข่งขันระดับประเทศและนานาชาติ สร้างผลงานที่มีมูลค่าสูง ทั้งเชิงเศรษฐกิจและสังคมได้ด้วยระบบนิเวศน์
2. เพื่อให้มีศูนย์กลางบริหารจัดการระบบงานนวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ ที่มีคุณภาพได้รับการยอมรับระดับนานาชาติ
3. เพื่อให้มีระบบบริหารจัดการ โครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ที่เอื้ออำนวยต่อการสร้างผลงานนวัตกรรม และวิจัย ที่มีประสิทธิภาพ
4. เพื่อให้มีเครือข่ายสนับสนุนการทำงานนวัตกรรมและวิจัยที่ครบถ้วน รอบด้าน และเข้มแข็ง
5. เพื่อให้มีเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพสนับสนุนการพัฒนานวัตกรรม และวิจัย

### ● ตัวชี้วัด

1. มีจำนวนผลงานนวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้เป็นอย่างดีรูปธรรม ที่มีคุณภาพ ระดับประเทศและนานาชาติ
2. จำนวนนวัตกรรม นักวิจัย นักจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ มีเพียงพอต่อความต้องการพัฒนาประเทศ
3. จำนวนหน่วยงานที่เป็นศูนย์กลางบริหารจัดการระบบงานนวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ ที่มีคุณภาพได้รับการยอมรับระดับนานาชาติ
4. จำนวนระบบบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ที่เอื้ออำนวยต่อการสร้างผลงานนวัตกรรม และวิจัย ที่มีประสิทธิภาพ
5. ร้อยละการเพิ่มขึ้นของงบประมาณโครงการที่ได้รับสนับสนุนจากภายในประเทศและต่างประเทศ
6. จำนวนโครงการวิจัยขนาดใหญ่ที่มีแผนการดำเนินการระยะยาว (5 ปีขึ้นไป) ที่มีความก้าวหน้าตามแผน
7. จำนวนเครือข่ายนวัตกรรม นักวิจัย นักจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพที่เพิ่มขึ้น
8. ร้อยละความพึงพอใจต่อการใช้เทคโนโลยี สนับสนุนการทำงานนวัตกรรม และวิจัย ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ

- กลยุทธ์

ข้อ 1 การนำงานวิชาการและประยุกต์ใช้ผลงานวิจัยและนวัตกรรม ไปใช้ประโยชน์ให้เกิดผลดีในการส่งเสริมสุขภาพของประชาชน

ข้อ 3 สร้างและพัฒนาสมรรถนะหลักของบุคลากรของหน่วยงานผู้รับผิดชอบหลัก และหน่วยงานเครือข่ายด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ

ข้อ 4 พัฒนาความร่วมมือและสนับสนุนการดำเนินงานร่วมกับเครือข่ายด้านนวัตกรรม และวิจัย รวมทั้งการแสวงหาแหล่งทุนสนับสนุนโครงการนวัตกรรม และวิจัย ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ

ข้อ 5 ยกเครื่องกระบวนการดำเนินงานนวัตกรรม วิจัย และการจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ โดยใช้เทคโนโลยีและสารสนเทศใหม่ ๆ และผลักดันให้เกิดการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งพัฒนาระบบข้อมูลอัจฉริยะ

### ➤ ยุทธศาสตร์ที่ 3 ชื่อเสียงและการยอมรับความรู้ (Knowledge/Wisdom Recognition) :

ส่งเสริม สนับสนุนให้เกิดการรับรู้ผลงานให้ทั่วถึงทุกระดับ\* นำไปสู่ความเชื่อมั่น การยอมรับและความมีชื่อเสียงระดับชาติและนานาชาติ เพื่อสร้างความมั่นคงของงานนวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรค และภัยสุขภาพของประเทศไทย (\*ทุกระดับ ครอบคลุมตั้งแต่ระดับผู้กำหนดนโยบาย นักวิชาการ ประชาชนทั่วไป เป็นต้น)

#### ● วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

1. เพื่อให้ผลงานนวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ ได้รับการยอมรับและมีชื่อเสียง ในระดับชาติและนานาชาติ
2. เพื่อให้ผู้ใช้ประโยชน์จากงานนวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรค และภัยสุขภาพทุกระดับมี การนำไปใช้ประโยชน์ การปรับเปลี่ยนพฤติกรรมสุขภาพ
3. เพื่อบูรณาการ การนำผลงานนวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรค และภัยสุขภาพ มาใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรมเพิ่มขึ้น
4. เพื่อสื่อสาร ถ่ายทอดผลงานนวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายเกิดการรับรู้ผ่านช่องทางและสื่อประชาสัมพันธ์ที่เหมาะสมกับผู้ใช้งานในระดับต่าง ๆ
5. เพิ่มช่องทางในการหางบประมาณนวัตกรรม และวิจัย ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ

#### ● ตัวชี้วัด

1. จำนวนการอ้างอิงผลงานนวัตกรรม วิจัยด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพที่ได้รับในระดับชาติและนานาชาติ
2. จำนวนผลงานบุคลากร และองค์กร ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ ที่ได้รับการยกย่องเชิดชูเกียรติในระดับชาติและนานาชาติ
3. จำนวนผู้ใช้ประโยชน์จากงานนวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรค และภัยสุขภาพทุกระดับมีการนำไปใช้ประโยชน์ ในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมสุขภาพ
4. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการในการใช้ประโยชน์นวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพได้อย่างเปิดกว้าง ทั่วถึง
5. ร้อยละของผลงานนวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ มาใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรมเพิ่มขึ้น
6. จำนวนฐานข้อมูลที่รวบรวมแนวคิด โครงการ และผลงานนวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ ไปใช้ประโยชน์ในทุกมิติ
7. จำนวนช่องทางการสื่อสารถ่ายทอดผลงานนวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ที่มีการใช้งานอย่างต่อเนื่องในแต่ละปี
8. ร้อยละของการเพิ่มขึ้นของจำนวน engagement ต่อสื่อประชาสัมพันธ์ที่มีการเผยแพร่
9. จำนวนแหล่งทุนนวัตกรรม และวิจัย ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพที่ได้รับจากต่างประเทศ

- กลยุทธ์

ข้อ 1 การนำงานวิชาการและประยุกต์ใช้ผลงานวิจัยและนวัตกรรม ไปใช้ประโยชน์ให้เกิดผลดีในการส่งเสริมสุขภาพของประชาชน

ข้อ 4 พัฒนาความร่วมมือและสนับสนุนการดำเนินงานร่วมกับเครือข่ายด้านนวัตกรรม และวิจัย รวมทั้งการแสวงหาแหล่งทุนสนับสนุนโครงการนวัตกรรม และวิจัย ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ

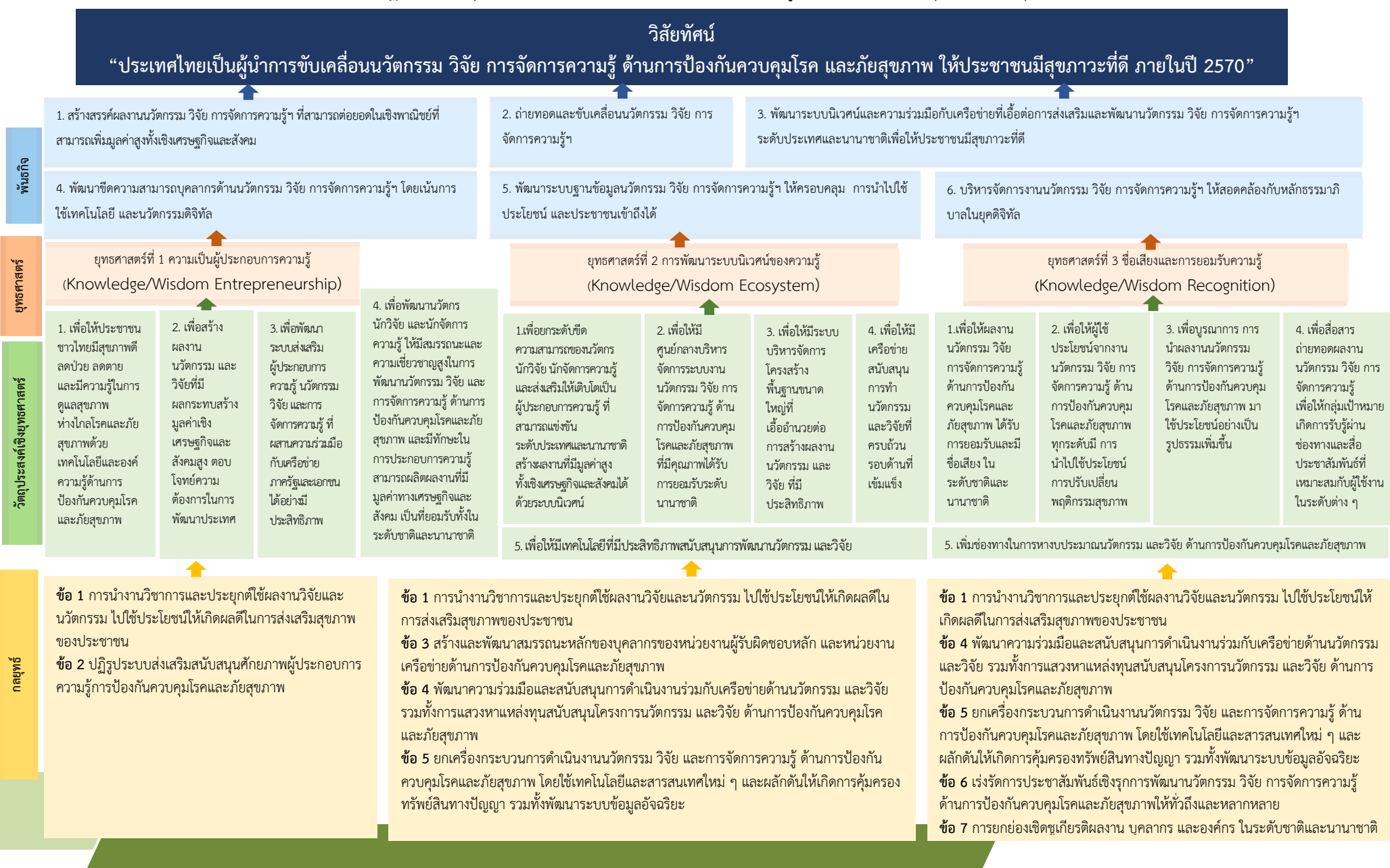
ข้อ 5 ยกเครื่องกระบวนการดำเนินงานนวัตกรรม วิจัย และการจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ โดยใช้เทคโนโลยีและสารสนเทศใหม่ ๆ และผลักดันให้เกิดการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งพัฒนาระบบข้อมูลอัจฉริยะ

ข้อ 6 เร่งรัดการประชาสัมพันธ์เชิงรุกการพัฒนานวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพให้ทั่วถึงและหลากหลาย

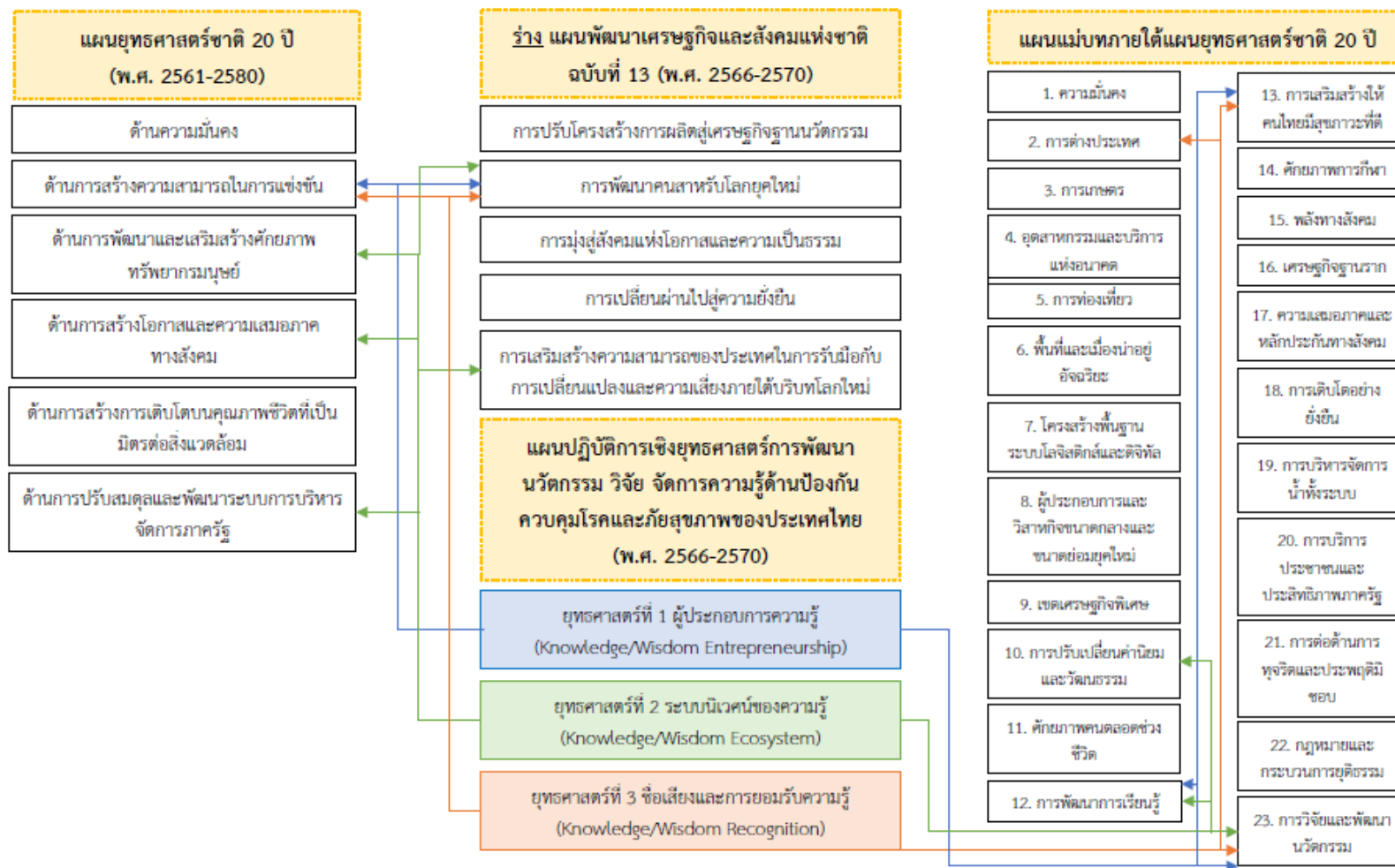
ข้อ 7 การยกย่องเชิดชูเกียรติผลงาน บุคลากร และองค์กร ในระดับชาติและนานาชาติ



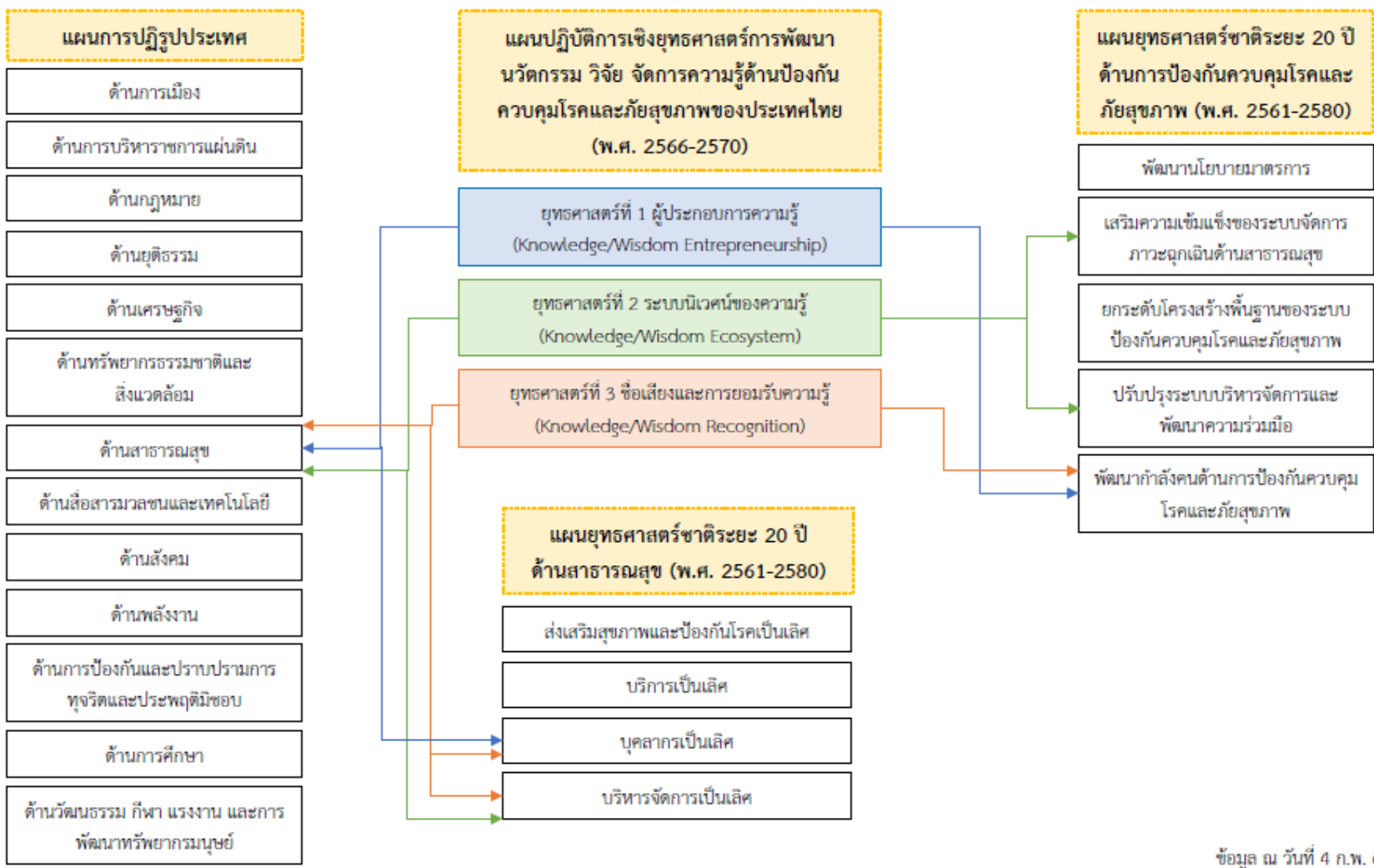
ภาพที่ 6 แผนภาพแสดงความสอดคล้องของแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์การพัฒนานวัตกรรม วิจัย จัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพของประเทศไทย พ.ศ. 2566 - 2570



ภาพที่ 7 แผนภาพแสดงความสอดคล้องของแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์การพัฒนานวัตกรรม วิจัย จัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพของประเทศไทย พ.ศ. 2566 - 2570 กับแผนยุทธศาสตร์ระดับต่างๆ



ภาพที่ 8 แผนภาพแสดงความสอดคล้องของแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์การพัฒนานวัตกรรม วิจัย จัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพของประเทศไทย พ.ศ. 2566 - 2570 กับแผนยุทธศาสตร์ระดับต่างๆ



## บทที่ 5 การแปลงแผนสู่การปฏิบัติ

เพื่อให้การพัฒนานวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ ของประเทศไทยดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และตัวชี้วัดที่สอดคล้องยุทธศาสตร์ของประเทศในระดับต่าง ๆ ทั้งในส่วนของทิศทางและนโยบาย สาระสำคัญที่มุ่งเน้นของยุทธศาสตร์แต่ละระดับ มุ่งไปสู่ทิศทางการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ให้ประเทศไทยเป็นประเทศที่มีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและขับเคลื่อนประเทศด้วยนวัตกรรม เทคโนโลยี และผลงานวิจัย โดยได้กำหนดประเด็นหลักที่ต้องดำเนินการตามแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์การพัฒนานวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ ออกเป็น 3 ระยะ คือ ระยะเร่งด่วน (6 เดือน) ระยะสั้น (1-2 ปี) และระยะยาว (3-5 ปี)

### ระยะเร่งด่วน (6 เดือน)

- ปรับปรุงโครงสร้าง และภารกิจของหน่วยงานผู้รับผิดชอบให้สอดคล้องให้แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์การพัฒนานวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ

**หน่วยงานหลัก :** กองนวัตกรรมและวิจัย (กนว.) กรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข

**หน่วยงานสนับสนุน :** หน่วยงานในสังกัดกรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข

### ระยะสั้น (1-2 ปี)

- การจัดทำแผนที่นวัตกรรม วิจัย และการจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบาย มาตรการใหม่ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐกิจและสังคมสูง

- วางแผนและพัฒนาระบบสนับสนุน ส่งเสริม และบริหารจัดการ รวมทั้งปรับปรุงกฎระเบียบ หลักเกณฑ์ในการพัฒนางานนวัตกรรม และวิจัย ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ แบบครบวงจรและเป็นรูปธรรมที่เชื่อมโยงระดับชาติและนานาชาติ

- ผลักดันแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์การพัฒนานวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ ให้เข้าสู่ระบบของประเทศ

- พัฒนาศักยภาพนักนวัตกรรม นักวิจัย และนักจัดการความรู้ ต้นแบบการพัฒนาโครงการที่มีผลกระทบต่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐกิจและสังคมสูง ตอบโจทย์ความต้องการในการพัฒนาประเทศ

- จัดหาเทคโนโลยีสมัยใหม่ที่มีประสิทธิภาพสนับสนุนการทำงานนวัตกรรม และวิจัย ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ

- ติดตาม ประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์การพัฒนานวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ

**หน่วยงานหลัก :** กองนวัตกรรมและวิจัย (กนว.) กรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข

**หน่วยงานสนับสนุน :** หน่วยงานในสังกัดกรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) สถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข (สวรส.) สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) สำนักงานสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) มหาวิทยาลัย และหน่วยงานด้านการวิจัยและพัฒนาที่เกี่ยวข้อง ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน

### ระยะยาว (3-5 ปี)

- สร้างความร่วมมือในการพัฒนานวัตกรรม และวิจัยเชิงบูรณาการที่มีความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายทั้งภายในและต่างประเทศ

- ประเมินแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์การพัฒนานวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ ระยะกลางปี เพื่อทบทวนและปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

**หน่วยงานหลัก :** กองนวัตกรรมและวิจัย (กนว.) กรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข

**หน่วยงานสนับสนุน :** หน่วยงานในสังกัดกรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) สถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข (สวรส.)

สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) สำนักงานสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) กรมต่างๆ ในสังกัดกระทรวงสาธารณสุข มหาวิทยาลัยและหน่วยงานด้านการวิจัยและพัฒนาที่เกี่ยวข้อง ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน

เป้าหมายและตัวชี้วัดแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์การพัฒนานวัตกรรม วิจัย จัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพของประเทศไทย พ.ศ. 2566 - 2570  
 ตารางที่ 10 ยุทธศาสตร์ที่ 1 ความเป็นผู้ประกอบการความรู้ (Knowledge/Wisdom Entrepreneurship)

แผนที่ ยุทธศาสตร์ 4 มิติ	วัตถุประสงค์เชิง ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย					กลยุทธ์	โครงการสำคัญ
				2566	2567	2568	2569	2570		
ประสิทธิผล	1. เพื่อให้ประชาชนชาวไทยมีสุขภาพดี ลดป่วย ลดตาย และมีความรู้ในการดูแลสุขภาพห่างไกลโรคและภัยสุขภาพด้วยเทคโนโลยีและองค์ความรู้ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ	1. อายุคาดเฉลี่ยของการมีสุขภาพดี ของประชากรไทย	อายุเฉลี่ย	-	-	-	-	ไม่ น้อย กว่า ๗๐ ปี	ข้อ 1 การนำงานวิชาการ และประยุกต์ใช้ผลงานวิจัย และนวัตกรรม ไปใช้ ประโยชน์ให้เกิดผลดีในการส่งเสริมสุขภาพของประชาชน	(ย.1) ค.1 โครงการผลักดันให้เกิดนโยบาย มาตรการใหม่ ๆ และนวัตกรรม ด้านการป้องกัน ควบคุมโรคและภัยสุขภาพ ที่นำไปใช้ประโยชน์ในวงกว้าง ส่งผลโดยตรงกับประชาชน

แผนที่ยุทธศาสตร์ 4 มิติ	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย					กลยุทธ์	โครงการสำคัญ
				2566	2567	2568	2569	2570		
		2. อัตราความรอบรู้ด้านสุขภาวะของประชากรไทย	ร้อยละ	52	54	56	58	60	ข้อ 1 การดำเนินงานวิชาการและประยุกต์ใช้ผลงานวิจัยและนวัตกรรม ไปใช้ประโยชน์ให้เกิดผลดีในการส่งเสริมสุขภาพของประชาชน	(ย.1) ค.2 โครงการพัฒนาและประเมินผลความรอบรู้ด้านสุขภาพของประชาชนที่เกิดจากการสร้างและพัฒนานวัตกรรมและวิจัย ในการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ
คุณภาพบริการ	2. เพื่อสร้างผลงานนวัตกรรม และวิจัยที่มีผลกระทบสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐกิจและสังคมสูง ตอบโจทย์ความต้องการในการพัฒนาประเทศ	3. ร้อยละโครงการนวัตกรรม และวิจัยที่อยู่ในระบบส่งเสริมผู้ประกอบการที่สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จ และก่อให้เกิดผลกระทบสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐกิจและสังคมสูง	ร้อยละ	80	80	80	80	80	ข้อ 1 การดำเนินงานวิชาการและประยุกต์ใช้ผลงานวิจัยและนวัตกรรม ไปใช้ประโยชน์ให้เกิดผลดีในการส่งเสริมสุขภาพของประชาชน	(ย.1) ค.3 โครงการแลกเปลี่ยนผลงานนวัตกรรม และวิจัยด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพที่มีผลกระทบสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐกิจและสังคมสูง ตอบโจทย์ความต้องการในการพัฒนาประเทศ (CoP)

แผนที่ยุทธศาสตร์ 4 มิติ	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย					กลยุทธ์	โครงการสำคัญ
				2566	2567	2568	2569	2570		
ประสิทธิภาพ	3. เพื่อพัฒนาระบบส่งเสริมผู้ประกอบการความรู้ นวัตกรรม วิจัย และการจัดการความรู้ ที่ผสมผสานความร่วมมือกับเครือข่ายภาครัฐและเอกชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ	4. จำนวนระบบส่งเสริมผู้ประกอบการความรู้ที่มีประสิทธิภาพ	ระบบ	-	-	-	-	2	ข้อ 2 ปฏิรูประบบส่งเสริมสนับสนุนศักยภาพผู้ประกอบการความรู้การป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ	(ย.1) ค.4 โครงการพัฒนาระบบส่งเสริมสนับสนุนผู้ประกอบการความรู้ในการพัฒนางานนวัตกรรม และวิจัยด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพแบบครบวงจร
		5. ร้อยละการเพิ่มขึ้นของจำนวนผลงานนวัตกรรม และวิจัยที่ดำเนินงานร่วมกับเครือข่ายภาครัฐและเอกชน ทั้งในระดับประเทศและนานาชาติ	ร้อยละ	10	20	30	40	50	ข้อ 1 การนำงานวิชาการและประยุกต์ใช้ผลงานวิจัยและนวัตกรรม ไปใช้ประโยชน์ให้เกิดผลดีในการส่งเสริมสุขภาพของประชาชน	(ย.1) ค.5 โครงการสร้างความร่วมมือในการพัฒนานวัตกรรมและวิจัยเชิงบูรณาการที่มีความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายทั้งภายในและต่างประเทศ



แผนที่ยุทธศาสตร์ 4 มิติ	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย					กลยุทธ์	โครงการสำคัญ
				2566	2567	2568	2569	2570		
		6. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการระบบส่งเสริมผู้ประกอบการความรู้	ร้อยละ	80	80	80	80	80	ข้อ 2 ปฏิรูประบบส่งเสริมสนับสนุนศักยภาพผู้ประกอบการความรู้ในการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ	(ย.1) ค.4 โครงการพัฒนาระบบส่งเสริมสนับสนุนผู้ประกอบการความรู้ในการพัฒนางานนวัตกรรม และวิจัยด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพแบบครบวงจร
การพัฒนากองการ	4. เพื่อพัฒนานวัตกร นักวิจัย และนักจัดการความรู้ ให้มีสมรรถนะและความเชี่ยวชาญสูงในการพัฒนานวัตกรรม วิจัย และการจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ และมีทักษะในการประกอบการความรู้ สามารถผลิตผลงานที่มีมูลค่าทางเศรษฐกิจและสังคม เป็นที่ยอมรับทั้งในระดับชาติ และนานาชาติ	7. จำนวนนวัตกร นักวิจัยที่สามารถสร้างผลงานนวัตกรรม และวิจัยที่มีผลกระทบ สร้างมูลค่าเชิงเศรษฐกิจและสังคมสูง ตอบโจทย์ความต้องการในการพัฒนาประเทศ	คน	2	-	5	-	10	ข้อ 2 ปฏิรูประบบส่งเสริมสนับสนุนศักยภาพผู้ประกอบการความรู้ในการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ	(ย.1) ค.6 โครงการพัฒนาระบบที่เลี้ยงนวัตกร นักวิจัย และนักจัดการความรู้ ในการพัฒนาโครงการที่มีผลกระทบสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐกิจและสังคมสูง ตอบโจทย์ความต้องการในการพัฒนาประเทศ

แผนที่ ยุทธศาสตร์ 4 มิติ	วัตถุประสงค์เชิง ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย					กลยุทธ์	โครงการสำคัญ
				2566	2567	2568	2569	2570		
									ข้อ 2 ปฏิรูประบบส่งเสริม สนับสนุน ศักยภาพ ผู้ประกอบการความรู้การ ป้องกันควบคุมโรคและภัย สุขภาพ	(ย.1) ค.7 โครงการสร้างและ พัฒนานวัตกรรม นักวิจัย และนัก จัดการความรู้ ต้นแบบการ พัฒนาโครงการที่มีผลกระทบ สร้างมูลค่าเชิงเศรษฐกิจและ สังคมสูง ตอบโจทย์ความ ต้องการในการพัฒนาประเทศ

ตารางที่ 11 ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาระบบนิเวศน์ของความรู้ (Knowledge/Wisdom Ecosystem)

แผนที่ ยุทธศาสตร์ 4 มิติ	วัตถุประสงค์เชิง ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย					กลยุทธ์	โครงการสำคัญ
				2566	2567	2568	2569	2570		
ประสิทธิผล	1. เพื่อยกระดับขีดความสามารถของนวัตกรรม นักวิจัย นักจัดการความรู้ และส่งเสริมให้เติบโตเป็นผู้ประกอบการความรู้ที่สามารถแข่งขันในระดับประเทศและนานาชาติ สร้างผลงานที่มีมูลค่าสูง ทั้งเชิงเศรษฐกิจและสังคมได้ด้วยระบบนิเวศน์	1. มีจำนวนผลงานนวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้เป็นอย่างดีในระดับประเทศและนานาชาติ	ผลงาน (นับสะสม)	5	10	15	20	25	ข้อ 1 การนำงานวิชาการและประยุกต์ใช้ผลงานวิจัยและนวัตกรรม ไปใช้ประโยชน์ให้เกิดผลดีในการส่งเสริมสุขภาพของประชาชน	(ย.1) ค.1 โครงการผลักดันให้เกิดนโยบาย มาตรการใหม่ ๆ และนวัตกรรม ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ ที่นำไปใช้ประโยชน์ในวงกว้าง ส่งผลโดยตรงกับประชาชน  (ย.2) ค.1 โครงการถ่ายทอดแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ ผลงานนวัตกรรม และวิจัยด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพในระดับนานาชาติ
		2. จำนวนนวัตกรรม นักวิจัย นักจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ มีเพียงพอต่อความต้องการพัฒนาประเทศ	คน (สะสม)	20	40	60	80	100	ข้อ 3 สร้างและพัฒนาสมรรถนะหลักของบุคลากรของหน่วยงาน ผู้รับผิดชอบหลัก และหน่วยงานเครือข่ายด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ	(ย.2) ค.2 โครงการยกย่องเชิดชูเกียรติผลงาน บุคลากร และองค์กร ในระดับชาติ และนานาชาติ  (ย.2) ค.3 โครงการพัฒนานวัตกรรม นักวิจัย นักจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพให้มีคุณภาพ

แผนที่ยุทธศาสตร์ 4 มิติ	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย					กลยุทธ์	โครงการสำคัญ
				2566	2567	2568	2569	2570		
คุณภาพบริการ	2. เพื่อให้มีศูนย์กลางบริหารจัดการระบบงานนวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ ที่มีคุณภาพได้รับการยอมรับระดับนานาชาติ	3. จำนวนหน่วยงานที่เป็นศูนย์กลางบริหารจัดการระบบงานนวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ ที่มีคุณภาพได้รับการยอมรับระดับนานาชาติ	หน่วยงาน	1	2	3	4	5	ข้อ 5 ยกเครื่องกระบวนการดำเนินงานนวัตกรรม วิจัย และการจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ โดยใช้เทคโนโลยีและสารสนเทศใหม่ ๆ และผลักดันให้เกิดการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งพัฒนาระบบข้อมูลอัจฉริยะ	(ย.2) ค.4 โครงการพัฒนาระดับศูนย์กลางบริหารจัดการระบบงานนวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพที่มีคุณภาพเชื่อมโยงระดับชาตินานาชาติ
ประสิทธิภาพ	3. เพื่อให้มีระบบบริหารจัดการ โครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ที่เอื้ออำนวยต่อการสร้างผลงานนวัตกรรม และวิจัย ที่มีประสิทธิภาพ (การสร้างแรงจูงใจในการเข้ามาสู่อาชีพนักนวัตกรรม นักวิจัย และนักจัดการความรู้)	4. จำนวนระบบบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ที่เอื้ออำนวยต่อการสร้างผลงานนวัตกรรม และวิจัย ที่มีประสิทธิภาพ	ระบบ (สะสม)	1	1	1	1	1	ข้อ 5 ยกเครื่องกระบวนการดำเนินงานนวัตกรรม วิจัย และการจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ โดยใช้เทคโนโลยีและสารสนเทศใหม่ ๆ และผลักดันให้เกิดการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งพัฒนาระบบข้อมูลอัจฉริยะ	(ย.2) ค.6 โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ที่เอื้ออำนวยต่อการสร้างผลงานนวัตกรรม และวิจัย ที่มีประสิทธิภาพ (One Stop Service)
		5. ร้อยละการเพิ่มขึ้นของงบประมาณโครงการที่ได้รับสนับสนุนจาก	ร้อยละ	10	15	20	25	30	ข้อ 4 พัฒนาความร่วมมือและสนับสนุนการดำเนินงานร่วมกับเครือข่ายด้านนวัตกรรม และวิจัย รวมทั้งการแสวงหาแหล่ง	(ย.2) ค.5 โครงการแสวงหาแหล่งทุนสนับสนุนโครงการนวัตกรรม และวิจัย ด้านการ

แผนที่ยุทธศาสตร์ 4 มิติ	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย					กลยุทธ์	โครงการสำคัญ
				2566	2567	2568	2569	2570		
		ภายในประเทศและต่างประเทศ							ทุนสนับสนุนโครงการนวัตกรรมและวิจัย ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ	ป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพทั้งในและต่างประเทศ
		6. จำนวนโครงการวิจัยขนาดใหญ่ที่มีแผนการดำเนินการระยะยาว (5 ปีขึ้นไป) ที่มีความก้าวหน้าตามแผน	โครงการ (สะสม)	1	1	2	2	3	ข้อ 5 ยกเครื่องกระบวนการดำเนินงานนวัตกรรม วิจัย และการจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ โดยใช้เทคโนโลยีและสารสนเทศใหม่ ๆ และผลักดันให้เกิดการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งพัฒนาระบบข้อมูลอัจฉริยะ	(ย.2) ค.7 โครงการพัฒนาระบบติดตามประเมินผลความก้าวหน้าของโครงการวิจัยขนาดใหญ่ที่มีแผนการดำเนินการระยะยาว
การพัฒนาองค์การ	4. เพื่อให้มีเครือข่ายสนับสนุนการทำงานนวัตกรรมและวิจัยที่ครบถ้วน รอบด้าน และเข้มแข็ง (เครือข่ายสนับสนุนหมายถึง เครือข่ายบุคคล เครือข่ายหน่วยงาน เครือข่ายแหล่งทุน	7. จำนวนเครือข่ายนวัตกรรมนักวิจัย นักจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพที่เพิ่มขึ้น	เครือข่าย	1	2	3	4	5	ข้อ 4 พัฒนาความร่วมมือและสนับสนุนการดำเนินงานร่วมกับเครือข่ายด้านนวัตกรรม และวิจัย รวมทั้งการแสวงหาแหล่งทุนสนับสนุนโครงการนวัตกรรมและวิจัย ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ	(ย.1) ค.5 โครงการสร้างความร่วมมือในการพัฒนานวัตกรรมและวิจัยเชิงบูรณาการที่มีความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายทั้งภายในและต่างประเทศ

แผนที่ยุทธศาสตร์ 4 มิติ	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย					กลยุทธ์	โครงการสำคัญ
				2566	2567	2568	2569	2570		
	เครือข่ายผู้ใช้งานเครือข่ายผู้รับบริการ)									
	5. เพื่อให้มีเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพสนับสนุนการพัฒนานวัตกรรม และวิจัย	8. ร้อยละความพึงพอใจต่อการใช้เทคโนโลยีสนับสนุนการทำงานนวัตกรรม และวิจัย ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ	ร้อยละ	80	80	80	80	80	ข้อ 5 ยกเครื่องกระบวนการดำเนินงานนวัตกรรม วิจัย และการจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ โดยใช้เทคโนโลยีและสารสนเทศใหม่ ๆ และผลักดันให้เกิดการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งพัฒนาระบบข้อมูลอัจฉริยะ	(ย.2) ค.8 โครงการจัดหาเทคโนโลยีสมัยใหม่ที่มีประสิทธิภาพสนับสนุนการทำงานนวัตกรรม และวิจัย ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ

ตารางที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 3 ชื่อเสียงและการยอมรับความรู้ (Knowledge/Wisdom Recognition)

แผนที่ ยุทธศาสตร์ 4 มิติ	วัตถุประสงค์เชิง ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย					กลยุทธ์	โครงการสำคัญ
				2566	2567	2568	2569	2570		
ประสิทธิผล	1. เพื่อให้ผลงานนวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ ได้รับการยอมรับและมีชื่อเสียงในระดับชาติ และนานาชาติ	1. จำนวนการอ้างอิงผลงานนวัตกรรม วิจัยด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพที่ได้รับในระดับชาติและนานาชาติ	จำนวน	20	25	30	35	40	ข้อ 7 การยกย่องเชิดชูเกียรติผลงานบุคลากร และองค์กร ในระดับชาติและนานาชาติ	(ย.3) ค.1 โครงการยกย่องเชิดชูเกียรติผลงาน บุคลากร และองค์กร ในระดับชาติและนานาชาติ
		2. จำนวนผลงานบุคลากร และองค์กร ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ ที่ได้รับการยกย่องเชิดชูเกียรติในระดับชาติและนานาชาติ	รางวัล	10	15	20	25	30	ข้อ 7 การยกย่องเชิดชูเกียรติผลงานบุคลากร และองค์กร ในระดับชาติและนานาชาติ	(ย.3) ค.1 โครงการยกย่องเชิดชูเกียรติผลงาน บุคลากร และองค์กร ในระดับชาติและนานาชาติ
คุณภาพ บริการ	2. เพื่อให้ผู้ใช้ประโยชน์จากงานนวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพทุกระดับ มีการนำไปใช้ประโยชน์ การปรับเปลี่ยนพฤติกรรมสุขภาพ	3. จำนวนผู้ใช้ประโยชน์จากงานนวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพทุกระดับ มีการนำไปใช้ประโยชน์ ในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมสุขภาพ	ราย (นับสะสม)	-	50	100	200	300	ข้อ 1 การนำงานวิชาการและประยุกต์ใช้ผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ให้เกิดผลดีในการส่งเสริมสุขภาพของประชาชน	(ย.3) ค.2 โครงการสนับสนุนค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์จากผลงานนวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ  (ย.3) ค.3 โครงการพัฒนาการสื่อสารประชาสัมพันธ์ผลงาน

แผนที่ ยุทธศาสตร์ 4 มิติ	วัตถุประสงค์เชิง ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย					กลยุทธ์	โครงการสำคัญ
				2566	2567	2568	2569	2570		
										นวัตกรรม วิจัย การจัดการ ความรู้ ด้านการป้องกัน ควบคุมโรคและภัยสุขภาพที่ เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย
		4. ร้อยละความพึงพอใจ ของผู้รับบริการในการใช้ ประโยชน์นวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้าน การป้องกันควบคุมโรค และภัยสุขภาพได้อย่าง เปิดกว้าง ทัวถึง	ร้อยละ	80	80	80	80	80	ข้อ 1 การนำงานวิชาการและ ประยุกต์ใช้ผลงานวิจัยและนวัตกรรม ไปใช้ประโยชน์ให้เกิดผลดีในการ ส่งเสริมสุขภาพของประชาชน	(ย.3) ค.4 โครงการประชุม วิชาการงานนวัตกรรม วิจัย และการจัดการความรู้ด้าน การป้องกันควบคุมโรคและ ภัยสุขภาพประจำปี
	3. เพื่อบูรณาการ การ นำผลงานนวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุม โรคและภัยสุขภาพ มา ใช้ประโยชน์อย่างเป็น รูปธรรมเพิ่มขึ้น	5. ร้อยละของผลงาน นวัตกรรม วิจัย การจัดการ ความรู้ ด้านการป้องกัน ควบคุมโรคและภัยสุขภาพ มาใช้ประโยชน์อย่างเป็น รูปธรรมเพิ่มขึ้น	ร้อยละ	20	25	30	35	40	ข้อ 1 การนำงานวิชาการและ ประยุกต์ใช้ผลงานวิจัยและนวัตกรรม ไปใช้ประโยชน์ให้เกิดผลดีในการ ส่งเสริมสุขภาพของประชาชน	(ย.3) ค.4 โครงการประชุม วิชาการงานนวัตกรรม วิจัย และการจัดการความรู้ด้าน การป้องกันควบคุมโรคและ ภัยสุขภาพประจำปี



แผนที่ยุทธศาสตร์ 4 มิติ	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย					กลยุทธ์	โครงการสำคัญ
				2566	2567	2568	2569	2570		
ประสิทธิภาพ	4. เพื่อสื่อสาร ถ่ายทอดผลงานนวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายเกิดการรับรู้ผ่านช่องทาง และสื่อประชาสัมพันธ์ที่เหมาะสมกับผู้ใช้งานในระดับต่าง ๆ	6. จำนวนฐานข้อมูลที่รวบรวมแนวคิด โครงการ และผลงานนวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรค และภัยสุขภาพไปใช้ประโยชน์ในทุกระดับ	ฐานข้อมูล	-	1	1	1	1	ข้อ 5 ยกเครื่องกระบวนการดำเนินงานนวัตกรรม วิจัย และการจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ โดยใช้เทคโนโลยีและสารสนเทศใหม่ ๆ และผลักดันให้เกิดการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งพัฒนาระบบข้อมูลอัจฉริยะ	(ย.3) ค.5 โครงการพัฒนาระบบและฐานข้อมูลอัจฉริยะ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ  (ย.3) ค.6 โครงการพัฒนาระบบรูปแบบหรือกลไกการสนับสนุนคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาและการรักษาสีทธิประโยชน์
		7. จำนวนช่องทางการสื่อสารถ่ายทอดผลงานนวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ที่มีการใช้งานอย่างต่อเนื่องในแต่ละปี	ช่องทาง	2	4	6	8	10	ข้อ 6 เร่งรัดการประชาสัมพันธ์เชิงรุก การพัฒนานวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพให้ทั่วถึงและหลากหลาย	(ย.3) ค.3 โครงการพัฒนาการสื่อสารประชาสัมพันธ์ ผลงานนวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพที่เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย
		8. ร้อยละของการเพิ่มขึ้นของจำนวน engagement ต่อสื่อประชาสัมพันธ์ที่มีการเผยแพร่	ร้อยละ	-	10	10	10	10	ข้อ 6 เร่งรัดการประชาสัมพันธ์เชิงรุก การพัฒนานวัตกรรม วิจัย การจัดการความรู้ ด้านการป้องกัน	(ย.3) ค.3 โครงการพัฒนาการสื่อสารประชาสัมพันธ์ ผลงานนวัตกรรม วิจัย การจัดการ

แผนที่ยุทธศาสตร์ 4 มิติ	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย					กลยุทธ์	โครงการสำคัญ
				2566	2567	2568	2569	2570		
									ควบคุมโรคและภัยสุขภาพให้ทั่วถึงและหลากหลาย	ความรู้ ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพที่เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย
การพัฒนาองค์การ	5. เพิ่มช่องทางในการทางบประมาณนวัตกรรม และวิจัยด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ	9. จำนวนแหล่งทุนนวัตกรรม และวิจัยด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพที่ได้รับจากต่างประเทศ	แหล่งทุน	-	-	5	10	15	ข้อ 4 พัฒนาความร่วมมือและสนับสนุนการดำเนินงานร่วมกับเครือข่ายด้านนวัตกรรม และวิจัย รวมทั้งการแสวงหาแหล่งทุนสนับสนุนโครงการนวัตกรรม และวิจัย ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ	(ย.3) ค.7 โครงการความร่วมมือ กับ แหล่งทุนต่างประเทศในการพัฒนานวัตกรรม และวิจัย ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ

## ภาคผนวก

รายชื่อผู้เข้าร่วมประชุมแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์การพัฒนานวัตกรรม วิจัย จัดการความรู้  
ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพของประเทศไทย พ.ศ. 2566 - 2570

### รายชื่อผู้เข้าร่วมประชุม ประธาน

๑) นายแพทย์จรศักดิ์	แก้วจรัส	รองอธิบดีกรมควบคุมโรค
กองนวัตกรรมและวิจัย		
๒) นายแพทย์ไพฑูริ	สิงห์คำ	ผู้อำนวยการกองนวัตกรรมและวิจัย
๓) นายปวีตร	คตโคตร	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ
๔) ดร.ภญ.นัยนา	ประดิษฐ์สิทธิกร	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ
๕) นางสาวสุรัสวดี	กลิ่นชื่น	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ
๖) นางสาวชลนที	รอดสว่าง	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ
๗) นายเดชาคม	ยงยีน	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ
๘) นางสาวละไม	สินโพธิ์	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ
๙) นายณรงค์ฤทธิ์	สุดตานนท์	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ
นางสาวพรรณพร	กะตะจิตต์	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ
๑๐) นางสาวกชพร	วรรณพันธ์	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ
๑๑) นางสาวอรุณี	คำจันทร์วงศ์	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ
๑๒) นางสาวกุลธิดา	สุขมาก	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ
๑๓) นางสาวเจนจิรา	สลึงศรี	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ
๑๔) นางสาวสุนิสา	ปานสอาด	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ
๑๕) นางสาวโยชิตา	ฐิติวัฒนา	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ
๑๖) นางสาวอรวี	ลิเกษร	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ
๑๗) นางสาวธีราพร	อินตะวงศ์	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ
๑๘) นายอภิสิทธิ์	สนองค์	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ
๑๙) นายปราษฎ์ปฐม	สายพฤษ์	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ
๒๐) นางสาวจิตรลดา	จันทศิลา	นักวิชาการสาธารณสุข
๒๑) นางสาวพรญาณี	วิไลวรรณ	นักวิชาการสาธารณสุข
๒๒) นางสาวเบญจมาศ	แสนสีดา	นักวิชาการสาธารณสุข
๒๓) นางสาวโยทกา	ผ่องไสยา	นักวิชาการสาธารณสุข
๒๔) นางสาวกาญจนา	ศรีภารา	นักวิชาการสาธารณสุข
๒๕) นางสาวลักษณีนารถ	ไชยทอง	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
๒๖) นางสาววิไลพร	วงศ์กรวรรศิลป์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน

๒๗) นางสาววรรณิภา	บรรลิ่งก์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
๒๘) นางสาวสุนันท์ทิพย์	จิตโชติ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
๒๙) นางวารากรณ์	ธรรมสอนบุญมา	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
๓๐) นางสาวสุทมาศ	ขุนเอม	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
๓๑) นายปิติกัทร	รามทอง	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
๓๒) นายโสภณ	ชูชาติ	นักจัดการงานทั่วไป
๓๓) นางสาวเพ็ญใจ	ศรีเพ็ชร	พนักงานธุรการ ระดับ ส.๓
๓๔) นางสาวชนมมาต	รุ่งแจ้ง	ปฏิบัติงานด้านการเงินและบัญชี

### วิทยากร

๓๕) รองศาสตราจารย์ ดร.ดำรงค์	วัฒนา	ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
๓๖) ดร.พรหมณี	ชำเลิศ	บริษัท ก่อเกิด ผล จำกัด
๓๗) ว่าที่ร้อยตรีชัยรัตน์	อุดมเดชะ	นักวิชาการอิสระ
๓๘) นางสาวสุพรรณษา	โตอารีย์	ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
๓๙) นางสาวมัลลิกา	ห่มะหวัง	ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
๔๐) นายมนตรี	นามวัฒน์	บริษัท ก่อเกิด ผล จำกัด
๔๑) นางสาวสุภาภรณ์	โพธิ์งาม	นักวิจัยอิสระ

### ผู้ทรงคุณวุฒิ

๔๒) นายแพทย์ทวีทรัพย์	ศิริประภาศิริ	ผู้ทรงคุณวุฒิ
๔๓) แพทย์หญิงปิยนิตย์	ธรรมาภรณ์พิลาศ	ผู้ทรงคุณวุฒิ
๔๔) นายแพทย์อาจินต์	ชลพันธุ์	รักษาการผู้ทรงคุณวุฒิ
๔๕) ดร.วิรัช	ประวันเตา	รักษาการผู้ทรงคุณวุฒิ

### กองด้านควบคุมโรคติดต่อระหว่างประเทศและกักกันโรค

๔๖) นางสาวกมลวรรณ	วรรณขำ	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ
-------------------	--------	-----------------------------

### กองป้องกันการบาดเจ็บ

๔๗) นายจिरพงษ์	ห่มะพุกกะ	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ
๔๘) นางสาวจิตตารีย์	สุวรรณทัต	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
๔๙) นางสาวนิพา	ศรีช่าง	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ
๕๐) นางสาวกฤษรา	วันดีศรี	นักวิชาการสาธารณสุข
๕๑) นางสาวณัฐกฤตา	พุ่มเพชร	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ
๕๒) นางสาวยลดา	มูลทอง	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ

### กองโรคเอดส์และโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์

๕๓) นางสาวบังอร	สมดี	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ
๕๔) นางสาววิสร่า	วรรณทอง	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ
๕๕) นางสาวศันสนีย์	วงศ์ม่วย	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ

### กองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน

๕๖) นางสาวกิริมา	เทวอักษร	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ
------------------	----------	-----------------------------

**กองงานคณะกรรมการควบคุมผลิตภัณฑ์ยาสูบ**

๕๗) นางสาวรัฐชญา	ตองติรัมย์	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ
๕๘) นายชัยวัฒน์	นาแหวม	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ

**กองโรคไม่ติดต่อ**

๕๙) นางนิตยา	พันธุเวทย์	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ
๖๐) นางสาวจิรพรรณ	จันทร์วิเชียร	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
๖๑) นางสาวชนิดา	ตรีวุฒ	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ
๖๒) นางสาวทิพวรรณ	พรหมทับทิม	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน

**กองโรคจากการประกอบอาชีพและสิ่งแวดล้อม**

๖๓) แพทย์หญิงอุบลพรรณ	วีระโจง	นายแพทย์ปฏิบัติการ
๖๔) นางสาวจุไรรัตน์	ศรีมณี	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ
๖๕) นายศิริพงษ์	โคตรบรรเทา	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ
๖๖) ดร.นพ. หิรัญวุฒิ	แพร่คุณธรรม	นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ
๖๗) ดร. ธนะวรรณ	รัตนวิฑูรย์	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ
๖๘) นายกฤษฎา	โพธิดารา	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ
๖๙) นายณัฐพล	ประทีปเมือง	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ

**กองโรคติดต่อทั่วไป**

๗๐) นางวิรงรอง	แก้วสมบุรณ์	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ
๗๑) นางสุนันทา	สีโท	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ
๗๒) นางสาวภิญญาดา	ดอนนนท์	นักวิชาการคอมพิวเตอร์ปฏิบัติการ

**กองระบาดวิทยา**

๗๓) นางสาวณัฐวดี	ศรีวรรณยศ	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ
๗๔) นางสาวกนิษฐ์	โพธิ์ศรี	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ

**กองโรคติดต่อทางเดินหายใจ**

๗๕) นางเรวดี	คำเลิศ	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ
๗๖) นางวราภรณ์	เอมระจุ	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ
๗๗) นายพงศกร	สดากร	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ
๗๘) นางดวงกมล	หาทวี	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ

**กองวัณโรค**

๗๙) นางสาวสารี	ละสุวรรณค์	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
๘๐) นางสาวอรุณศรี	เกิดมีทรัพย์	นักรังสีการแพทย์ปฏิบัติการ

**สำนักสื่อสารความเสี่ยงและพัฒนาพฤติกรรมสุขภาพ**

๘๑) นางสาวนรินทร์ดา	ไชยพาน	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ
๘๒) นางสาวสาริตา	พรหมพจนารถ	นักวิชาการเผยแพร่
๘๓) นางสาวเสริมศิริ	แสงสว่าง	นักวิชาการเผยแพร่
๘๔) นางสาวนิตดา	โกมลนาค	นักวิชาการเผยแพร่

๘๕) นางสาวนุชนาถ	เฉิดฉายเกียรติ	นักวิชาการสาธารณสุข
๘๖) นางสาวสุจิตรา	บุญกล้า	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ
<b>สำนักงานเลขาธิการคณะกรรมการโครงการพระราชดำริฯ กรมควบคุมโรค</b>		
๘๗) ดร.พาหุรัตน์	คงเมือง ทัยสุวรรณ	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ
๘๘) นายยศพนธ์	แก่นจันทร์	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ
๘๙) นางสาวสุจิตต์	ตรีวิจิตรศิลป์	นักประชาสัมพันธ์
๙๐) นางสาววันวิสา	ภูสนาม	นักวิชาการสาธารณสุข

**สถาบันราชประชาสมาสัยฯ**

๙๑) นางสาวศิริมาศ	รอดจันทร์	นักสังคมสงเคราะห์ชำนาญการพิเศษ
๙๒) ดร.นวิยา	นันทพานิช	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ
๙๓) นายธีระศักดิ์	หุ้นชัยภูมิ	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ
๙๔) นางประภัสสร	สลักขร	นักกายภาพบำบัดชำนาญการ

**สถาบันบำราศนราดูร**

๙๕) นางสาววลัยพร	วิสิฐนนทชัย	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
๙๖) นางสาวภณศา	วงศาศิริภัทร	พยาบาลวิชาชีพปฏิบัติการ

**สำนักงานคณะกรรมการควบคุมเครื่องดื่มแอลกอฮอล์**

๙๗) นายอภิชาติ	โชติชูศรี	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ
๙๘) นางสาวรุ่งทิวา	อ่อนศิลา	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ

**สำนักงานคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ**

๙๙) นางสาวสโรชา	เพ็ญเขตกิจ	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ
๑๐๐) นางสาวสุพิชญา	รัตน์อนันต์	นักวิชาการสาธารณสุข

**กองยุทธศาสตร์และแผนงาน**

๑๐๑) นางนถลดา	ประสงค์ศรี	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ
๑๐๒) นายตุลวัฒน์	พูนเพิ่มสุขสมบัติ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
๑๐๓) นางสาวณัฐธิดา	ชำนาญต์	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ
๑๐๔) นายปิยะพงษ์	ศรีสองเมือง	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ
๑๐๕) นางสาวกัลยา	กาบแก้ว	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
๑๐๖) นางสาวพิมพ์ชนก	คล้ายแย้ม	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
๑๐๗) นางสาวณัฐชาภา	กระวานิช	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
๑๐๘) นางสาวจิตาภา	น้อยอ่าง	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ
๑๐๙) นางสาวมินตรา	สายพิมพ์	นักทรัพยากรบุคคล

**สำนักงานบริหารโครงการกองทุนโลก**

๑๑๐) นายตระกูล	อรุณมหาศน์	โปรแกรมเมอร์
๑๑๑) นางสาวสุชาดา	ข้ามสี่	ผู้ประสานงานโครงการและติดตามประเมินผล

**กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร**

๑๑๒) นางเบญจมาภรณ์	ภิญโญพรพาณิชย์	ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร
--------------------	----------------	---------------------------------

๑๑๓) นางสาวอมรรัตน์	ศรีเจริญทรศน์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ
๑๑๔) ดร.อัฉรา	บุญชุม	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ
๑๑๕) นายศุภกร	พิงฉิมรุจ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
๑๑๖) นางสาวรุ่งทิพย์	นานาพัฒนาผล	นักวิชาการคอมพิวเตอร์
๑๑๗) นายธีรวิทย์	ตั้งจิตไพศาล	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ
๑๑๘) นางสาวณิชชาภัทร	สะอาดดี	นักจัดการงานทั่วไป
๑๑๙) นางสาวณัฐวรรณ	สมรรถนัญญา	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
๑๒๐) นางจุฑารัตน์	บุญผ่อง	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ

#### สถาบันเวชศาสตร์ป้องกันศึกษา

๑๒๑) นางสาวจริยา	ดำรงศักดิ์	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ
------------------	------------	-------------------------------

#### สำนักงานความร่วมมือระหว่างประเทศ

๑๒๒) นายจิตรภาณุ	ศรีเดช	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ
๑๒๓) นายชัช	ไชยโส	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ
๑๒๔) นางสาวเป็รียบกมล	สังข์ทรัพย์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
๑๒๕) นางเกณิกา	สงวนสัตย์	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ

#### กลุ่มคุ้มครองจริยธรรม

๑๒๖) นางสาวปิยะนุช	ถันพลกรัง	นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ
๑๒๗) นางสาวชไมกานต์	ดวงแก้ว	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ

#### กลุ่มตรวจสอบภายใน

๑๒๘) นางสาวเบญจวรรณ	พักทิม	เจ้าพนักงานคอมพิวเตอร์
๑๒๙) นางสาวอรณิชา	ลิขิตธีรการ	นักวิชาการคอมพิวเตอร์

#### กองบริหารทรัพยากรบุคคล

๑๓๐) นายวิทยา	เดชคุณ	นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ
๑๓๑) นายเฉลิม	กลินศรีสุข	นักทรัพยากรบุคคล

#### กองกฎหมาย

๑๓๒) นางสาวหทัยพร	ป้องจันลา	นักทรัพยากรบุคคล
-------------------	-----------	------------------

#### กองบริหารการคลัง

๑๓๓) นายชนาธิป	นวลแจ่ม	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ
----------------	---------	------------------------------------

#### สำนักงานเลขานุการกรม

๑๓๔) นางสาวจิตราภรณ์	สุวรรณเนตร	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
๑๓๕) นางสาวจุฑามาศ	คกงมนต์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ

#### ศูนย์สารสนเทศ

๑๓๖) ว่าที่ร้อยตรีภูริทัต	เจริญจิตต์	นักออกแบบและพัฒนาดิจิทัล
๑๓๗) นายปรีชา	ภูมิพื้นผล	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ

### สถาบันป้องกันควบคุมโรคเขตเมือง

๑๓๘) แพทย์หญิงกมลทิพย์	อัครวารนันต์	นายแพทย์ชำนาญการ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)
๑๓๙) นายสุวรรณ	อดิศัยมนตรี	นักวิชาการสาธารณสุข
๑๔๐) นางสาวกนกรัตน์	ไพฑูลย์	นักวิชาการสาธารณสุข

### สำนักงานป้องกันควบคุมโรคที่ ๑ เชียงใหม่

๑๔๑) ดร.นารถดา	ชั้นธิกุล	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ
๑๔๒) นางสาวธัญญาพรรณ	เรื่อนทิพย์	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ
๑๔๓) นางสาวยุภาพร	ศรีจันทร์	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ
๑๔๔) นางสาวปิยนุช	โนจา	นักวิชาการสาธารณสุข

### สำนักงานป้องกันควบคุมโรคที่ ๒ พิษณุโลก

๑๔๕) ดร.ไพรัตน์	อันอินทร์	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ
๑๔๖) นางวรรณภา	วิจิตร	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ
๑๔๗) นางอุษารัตน์	ติดเทียน	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ
๑๔๘) นางสาวปิ่นฉวีร์	อู่ดี	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ

### สำนักงานป้องกันควบคุมโรคที่ ๓ นครสวรรค์

๑๔๙) นางราตรี	ทิตตเมธา	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ
๑๕๐) นางธิดา	นิมมา	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ
๑๕๑) ดร.สำราญ	สิริภคมงคล	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ

### สำนักงานป้องกันควบคุมโรคที่ ๔ สระบุรี

๑๕๒) นางสาวธัญญาภรณ์	คุณสมบัติดูบุโลซ์	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ
๑๕๓) นายเดชา	สุคนธ์	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ
๑๕๔) นางสาวไอลดาวัลย์	ศรีผาย	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ

### สำนักงานป้องกันควบคุมโรคที่ ๕ ราชบุรี

๑๕๕) นางกานต์ชนก	อุบลบาน	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ
๑๕๖) นายสุประสันต์	วิริยะวงศานุกูล	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ
๑๕๗) นางสาวพวงเพชร	อภิรักษ์อินทัย	นักวิชาการคอมพิวเตอร์
๑๕๘) นางสาวกนกลักษณ์	บุญอยู่	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
๑๕๙) นายอานันท์	เฉลิมแสน	นักวิชาการสาธารณสุข

### สำนักงานป้องกันควบคุมโรคที่ ๖ ชลบุรี

๑๖๐) นายประสงค์	วรรณยศ	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ
๑๖๑) นางสาวมาลัยรัตนา	จันทร์สวัสดิ์	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ
๑๖๒) นางสาวสมปอง	โรจน์รุ่งศศิธร	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ

### สำนักงานป้องกันควบคุมโรคที่ ๗ ขอนแก่น

๑๖๓) นางสุวัฒนา	อ่อนประสงค์	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ
๑๖๔) นางสาวนิชนันท์	โยธา	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ
๑๖๕) ดร.กรรณิการ์	ตฤณวุฒิพงค์	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ



### สำนักงานป้องกันควบคุมโรคที่ ๘ อุตรธานี

๑๖๖) นายจักรี	ศรีแสง	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ
๑๖๗) นางสาวกัญชรส	วังมุข	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ
๑๖๘) นางสาวจารุวรรณ	สารพล	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ

### สำนักงานป้องกันควบคุมโรคที่ ๙ นครราชสีมา

๑๖๙) นางญาดา	โตอุตชนม์	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ
๑๗๐) นางสมร	นุ้มผ่อง	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ

### สำนักงานป้องกันควบคุมโรคที่ ๑๐ อุบลราชธานี

๑๗๑) นางสาวอรทัย	ศรีทองธรรม	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ
๑๗๒) นางชลภัศรสรณ์	มีตภา	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ
๑๗๓) นางสาวพลอยไพลิน	เทพาทีปภรณ์	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ
๑๗๔) นายทศพงษ์	บุระมาน	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ
๑๗๕) นางสาวอภิญา	จำปา	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ

### สำนักงานป้องกันควบคุมโรคที่ ๑๑ นครศรีธรรมราช

๑๗๖) ดร. สุรชาติ	โกยคุลย์	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ
๑๗๗) นายพงษ์ไพเราะ	ผ่องเรียงณัฐกุล	นักวิชาการสาธารณสุข
๑๗๘) นายสุริโย	ชูจันทร์	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ
๑๗๙) นางนพรัตน์	บัวแสง	เจ้าพนักงานรังสีการแพทย์ชำนาญงาน

### สำนักงานป้องกันควบคุมโรคที่ ๑๒ สงขลา

๑๘๐) นางพาริตะห์	มูหาหมัด	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ
๑๘๑) นางสาวเพ็ญผกา	แซ่คู	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ

### สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

๑๘๒) ร.ต.อ.นพ.รุ่งเรือง	กิจผาติ	หัวหน้าสำนักวิชาการสาธารณสุข
-------------------------	---------	------------------------------

### สำนักงานการวิจัยแห่งชาติ

๑๘๓) นางสาววราภรณ์	สุขชัยชิต	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ
--------------------	-----------	---------------------------------------

### สำนักงานวิจัยการแพทย์แผนไทย

๑๘๔) นายกุลชนิต	วนรัตน์	ผู้อำนวยการสำนักงานวิจัยการแพทย์แผนไทย
๑๘๕) นางสาวรสสุคนธ์	กลิ่นหอม	นักวิทยาศาสตร์การแพทย์ชำนาญการ

### สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์สาธารณสุข

๑๘๖) นายอริวัฒน์	ปริมสิริคุณาวุฒิ	นักวิทยาศาสตร์การแพทย์ชำนาญการ
------------------	------------------	--------------------------------

### สำนักงานสถานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.)

๑๘๗) นายสุชาติ	อุดมโสภกิจ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สอวช.
๑๘๘) นางสาวรินรพี	งามแสง	นักพัฒนานโยบาย
๑๘๙) นางสาวนธิดา	ศิริอภัยพันธ์	นักวิเคราะห์นโยบาย

### กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ

๑๙๐) นางสาวยุวลักษณ์	นราโชติก	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ
----------------------	----------	-----------------------------

**กรมสุขภาพจิต**

๑๙๑) นางสาวปาริฉัตร จอมกั้น นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ  
สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.)

๑๙๒) นางสาวพนิดา ทองอร่าม พนักงาน สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริม  
วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.)

**สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)**

๑๙๓) ดร.ศิริกัญจน์ เนาวพันธ์ นักวิเคราะห์อาวุโส สวทช.

๑๙๔) ดร.วงศกร พูนพิริยะ ผู้อำนวยการโปรแกรมเทคโนโลยีดิจิทัลและ  
อุปกรณ์ทางการแพทย์

๑๙๕) นางสาวชมพูนุท กปิณูชรานนท์ ฝ่ายบริหารวิจัยเพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์ชาติ  
สำนักงานกลาง สวทช.

๑๙๖) นางสาวธัญญา ชัยฉกรรจ์ ฝ่ายบริหารโครงการความร่วมมือวิจัยขนาดใหญ่  
สวทช.

๑๙๗) นางสาวมนต์ดา ธรรมศรีธธา นักวิเคราะห์โครงการ

๑๙๘) ดร.สุริษา สุวรรณรังษี กลุ่มวิจัยเทคโนโลยีการตรวจวินิจฉัยและการค้นหา  
สารชีวภาพ สวทช.

๑๙๙) นางสาวดารินทร์ คงคาสุริยะฉาย ศูนย์พันธุวิศวกรรมและเทคโนโลยีชีวภาพแห่งชาติ

**กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์**

๒๐๐) นายวิโรจน์ พวงทับทิม สถาบันชีววิทยาศาสตร์ทางการแพทย์

**โครงการประเมินเทคโนโลยีและนโยบายด้านสุขภาพ (HITAP)**

๒๐๑) ดร. นพ.ยศ ตีระวัฒนานนท์ เลขาธิการมูลนิธิและนักวิจัยอาวุโส

## บรรณานุกรม

1. สำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2561-2580. ราชกิจจานุเบกษา ฉบับกฤษฎีกา เล่ม 135 ตอนที่ 82ก (13 ตุลาคม 2561): หน้า 1-71. กรุงเทพฯ. 2561.
2. สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น (13) การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาวะที่ดี [อินเทอร์เน็ต] สืบค้นเมื่อ [1 ตุลาคม 2564]. เข้าถึงได้จาก: [http://nscr.nesdc.go.th/nescd\\_uat/wp-content/uploads/2021/02/NS-13\\_450-471\\_040264-14.53.pdf](http://nscr.nesdc.go.th/nescd_uat/wp-content/uploads/2021/02/NS-13_450-471_040264-14.53.pdf)
3. สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น (23) การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม [อินเทอร์เน็ต] สืบค้นเมื่อ [1 ตุลาคม 2564]. เข้าถึงได้จาก: [http://nscr.nesdc.go.th/nescd\\_uat/wp-content/uploads/2021/02/NS-23\\_648-677.pdf](http://nscr.nesdc.go.th/nescd_uat/wp-content/uploads/2021/02/NS-23_648-677.pdf)
4. สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. (ร่าง) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 พลิกโฉมประเทศไทยสู่ เศรษฐกิจสร้างคุณค่า สังคมเดินหน้าอย่างยั่งยืน [อินเทอร์เน็ต] สืบค้นเมื่อ [1 ตุลาคม 2564]. เข้าถึงได้จาก: <https://www.nesdc.go.th/main.php?filename=plan13>
5. สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. แผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง), ราชกิจจานุเบกษา ฉบับกฤษฎีกา เล่ม 138 ตอนพิเศษ 44 ง (25 กุมภาพันธ์ 2564): หน้า 139-176.
6. กระทรวงสาธารณสุข. แผนยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (ด้านสาธารณสุข) พ.ศ. 2560 – 2579 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2 (พ.ศ. 2561) [อินเทอร์เน็ต] สืบค้นเมื่อ [1 ตุลาคม 2564]. เข้าถึงได้จาก: [https://bps.moph.go.th/new\\_bps/sites/default/files/strategymoph61\\_v10.pdf](https://bps.moph.go.th/new_bps/sites/default/files/strategymoph61_v10.pdf)
7. กรมควบคุมโรค. แผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี ด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ (พ.ศ. 2560 - 2579). กรุงเทพฯ: สำนักพิมพ์อักษรกราฟฟิคแอนด์ดีไซน์; 2560 หน้า 51-70.
8. กระทรวงสาธารณสุข. แผนพัฒนาสุขภาพแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564) [อินเทอร์เน็ต] สืบค้นเมื่อ [1 ตุลาคม 2564]. เข้าถึงได้จาก: [https://bps.moph.go.th/new\\_bps/sites/default/files/HealthPlan12\\_2560\\_2564.pdf](https://bps.moph.go.th/new_bps/sites/default/files/HealthPlan12_2560_2564.pdf)
9. กรมอนามัย. แผนยุทธศาสตร์การบริหารงานจัดการความรู้ วิจัยและนวัตกรรม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 – 2564 [อินเทอร์เน็ต] สืบค้นเมื่อ [1 ตุลาคม 2564]. เข้าถึงได้จาก: [http://203.157.71.139/group\\_sr/allfile/1620614415.pdf](http://203.157.71.139/group_sr/allfile/1620614415.pdf)
10. สำนักงานการวิจัยแห่งชาติ. ร่างนโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยแห่งชาติ ฉบับที่ 9 (พ.ศ. 2560 - 2564) [อินเทอร์เน็ต] สืบค้นเมื่อ [1 ตุลาคม 2564]. เข้าถึงได้จาก: [https://www2.nrct.go.th/Portals/0/data/2561/draft\\_National\\_researchPolicyStrategy9-60-64.pdf](https://www2.nrct.go.th/Portals/0/data/2561/draft_National_researchPolicyStrategy9-60-64.pdf)
11. สำนักงานเลขาธิการคณะรัฐมนตรี. คำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรี พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรีแถลงต่อรัฐสภา วันพฤหัสบดีที่ 25 กรกฎาคม 2562. ราชกิจจานุเบกษา ฉบับกฤษฎีกา เล่ม 136 ตอนพิเศษ 186 ง: 20-24. กรุงเทพฯ. 2562
12. สถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข. แผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยระบบสาธารณสุขประจำปี พ.ศ. 2565-2569 [อินเทอร์เน็ต] สืบค้นเมื่อ [1 ตุลาคม 2564]. เข้าถึงได้จาก: <https://www.hsri.or.th/about/strategic>
13. สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม. แผนกลยุทธ์สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและ นวัตกรรม (สกว.) พ.ศ. 2564 – 2566 (ฉบับทบทวน 2565) [อินเทอร์เน็ต] สืบค้นเมื่อ [1 ตุลาคม 2564]. เข้าถึงได้จาก: [B8%99%E0%B8%81%E0%B8%A5%E0%B8%A2%E0%B8%B8%E0%B8%97%E0%B8%98%E0%B9%8C-%E0%B8%AA%E0%B8%81%E0%B8%AA%E0%B8%A7](https://www.nsc.go.th/Uploads/2021/02/NS-13_450-471_040264-14.53.pdf)



จัดทำโดย : กลุ่มยุทธศาสตร์และพัฒนางานองค์กร โทร . 0 2950 3175

กองนวัตกรรมการและวิจัย

เลขที่ 88/21 อาคาร 10 ชั้น 1 กรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข

ซอยติวานนท์ 14 ถนนติวานนท์ ตำบลตลาดขวัญ อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี รหัสไปรษณีย์ 11000

โทรศัพท์ 02-590-3149, 02-590-3251-3 และ 02-590-3175